

逐梦共赴精彩!

— 2003 年 **MBA** 成功申请人访谈

(共 24 篇)

"Business Minds Meet Here, We Succeed Together!"

Welcome to ChaseDream

<http://www.ChaseDream.com>

ChaseDream

ChaseDream 荟萃新世纪新“华商”。
中国心，中华根；全球志，寰宇梦！

从椰影婆娑的马达加斯加到万里雪飘的西伯利亚，从资本涌动的华尔街到日新月异的上海滩，新一代高素质的“华商”正在打造 21 世纪最响亮的品牌——“中国”。

ChaseDream 不断完善现实和虚拟网络平台，使海外学子和商业精英在更高的起点归国创业；
ChaseDream 汇集最全的网上免费考试资源，使中华莘莘学子迈向顶尖商学院之路如虎添翼；
ChaseDream 速递最新的全球商学院申请信息，使中华申请人从容掌握选校简历文书面试签证；

人类因梦想而伟大；人生因逐梦而精彩！



---- World's Largest Organization for Chinese Students/Professionals from Elite Business Schools

“Open, Share, Free”

ChaseDream Business Student Fellowship ---- CBSF

“The strong and large alumni networks” —— 几乎是所有顶级商院的骄傲宣言，也是我们 B-school 莘莘学子们的美好向往！然而无论是志在四海的游子们，还是重返家园的海归们，我们的梦想永远牵系着中华民族这条古老的根！

CBSF —— 一个因为梦想而辉煌的群体，尊重理念，开拓进取，我们拥有上百名即将走入顶级 B-school 的兄弟姐妹，我们拥有 ChaseDream 这个互助友爱的网上家园，我们更拥有 *Share, Support, Sustain* 的宗旨精神！

欢迎您来认识我们多姿多彩的兄弟姐妹；欢迎您来分享我们已经在 B-school 就读的朋友们的系列讲座录音；欢迎您参与我们语音聊天室的有关签证，pre-MBA 的准备，美/加生活等的丰富聚会；欢迎您到我们 CBSF 咖啡厅畅谈……

欢迎您加入我们的团队！



ChaseDream 论坛 **【CBSF 专区】**

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=28>

“Share, Support, Sustain”

写在前面

近年来，MBA 在中国持续升温。对于许多年轻的中国商界精英而言，进入世界顶尖商学院学习并借此敲开机会的大门是很多人孜孜以求的梦想。在 ChaseDream 所提供的集商科考试申请以及未来事业发展于一体的平台上，就聚集了几千位这样的青年才俊。然而，对于大部分人来说，通向顶尖商学院的道路并非一帆风顺，其间既有内省中的凤凰涅槃般的煎熬，也有由于对陌生的申请规则和西方的思维方式不了解而带来的挫折感。当审视身边众多的申请人的经历的时候，我们却往往发现，一些非常优秀的人在申请中意外地遭遇失败，而不少看上去貌不惊人的申请人却如愿以偿地得到了顶尖商学院的录取。面对越来越严峻的 MBA 的申请竞争，我们不禁要问这样的一些问题：到底个人经历对 MBA 的申请有着什么样的影响？到底是什么在左右着 MBA 申请的成败？MBA 到底对将来的职业发展会有怎样的影响？等等。

每个人都是独特的，都有独特的个人经历，独特的个性，特点和独立的人格，因此个人发展和 MBA 申请不可能完全照搬他人的成功经验。但是不可否认的是，世间万物又有着共性，前人的经历能够启发我们对自己生活的思考，前人的成功经验和失败教训也能够让我们后来人在申请中少走一些弯路。因此，“探讨 MBA 申请经验”以及“MBA 与个人职业发展”这两个命题成为我们最初启动“2003 年 MBA 成功申请人访谈”这个项目的动机。在过去的两个月中，经过仔细的筛选，我们采访了一批今年申请成功的 ChaseDream 的成员。这些申请人的背景不同，经历各异：有的人在跨国公司里面有着多年的管理经验，成熟而睿智；有的人在美国发展多年，熟悉西方的文化；有的人白手起家，拥有自己的公司，充满商业智慧。我们希望从他们的经历里，其他的申请人不仅可以借鉴到一些申请的技巧和经验，也可以分享他们对生活的热爱和对未来的理念。

在这里，我们首先要对这些愿意接受我们采访的 ChaseDream 的成员们表示衷心的感谢，他们在百忙之中抽出宝贵的时间，和我们分享了他们申请过程中的酸甜苦辣，甚至是非常私人的经历。有的成员还提供了他们的部分申请文章。从他们的身上，我们看到了真正的 ChaseDream 精神：*Share, Support, Sustain!*

目前已经接受了采访或者已经答应接受采访的 ChaseDream 成员包括（括号内是录取他们的学校），另外，随着我们项目的进行，还会有更多的成功申请人接受我们的采访。

- Zyu (Kellogg, Chicago)
- Cynthia (Kellogg)
- Lvmei (Wharton)
- Hunterzhou (CMU)
- Tomex (INSEAD, RSM, Michigan,)
- Rainman (Kellogg)
- Hkgolfer (Darden, Georgetown)
- Sabine (Darden, Emory)
- Waynexy (Michigan, Yale)
- Fool (Kellogg, Michigan, UCLA)
- Feifeifeifei (UT Austin)
- Yale (UNC)
- Attic (TUCK, USC)

- Tsljz (CMU)
- Kevin (Rotman, Ivey)
- Sea (Michigan State University)
- Jill (Notre Dame, Kelley, U of Washington)
- Zm (Oxford)
- Abatis(CMU)
- Zgs (Michigan State University)
- Piloteer (Boston University)
- Andy (Rutgers University, part time)
- Dengshan (Kelley, Minnesota)
- Coopers (Olin)
- Fwbj01 (Minnesota)
- Smilingchen (CMU)
- Rich (Georgetown)
- Papaya (Haas part time)
- Cui Teng (Wharton)
- Cbsfan (Duke, Ivey)
- Qqredzoe (USC)
- Zzzxn (Michigan)
- Mei75 (Kellogg)
- Turnover (USC Master of Real Estate Development, University of Denver)
- Susan (Wharton)
- Vas (York)
- Steve73 (York)
- Helenhuijia (UT Austin)
- Jeffrey-N (RSM, W&M, UIUC)
- Zhongguo (Yale)

同时，我们还要感谢参加我们这个项目的十几位编委们。他们或是正在收拾行装准备出国，或是已经开始了密锣紧鼓的 2004 年的申请。但是为了给后来的申请人留下更多的资料，他们一次又一次的和被采访人联系，一字一句地修改采访的文稿。在整个项目的筹备和工作过程中，我们一次次的被编委的工作热情和认真严谨的工作态度所感染，谢谢全体编委！

主编：tsljz

付主编：jeremy, tian

编委成员：（括号内是编委已经完成的采访对象，其中文字修改、润色工作主要由 viviandq 和 papaya 完成）

➤ **北京采编团队**

- Jeremy (hkgolfer, Cynthia)
- Baobaobear (Tomex)
- Fwbj01 (fwbj01)
- Viviandq

- 华东采编团队
 - Tian (piloteer, lvmei)
 - Piloteer (yale)
 - Wujie_ren (fool, Cui Teng)
 - Haydn (zgs)
 - 山峰 (rainman)

- 广州采编团队
 - Allen2009 (Sea, smilingchen)
 - Sdyx0 (Jill, Sabine, zm)

- 美、加采编团队
 - Tsljz (feifeifeifei, zyu, hunterzhou, Kevin)
 - Feifeifeifei (tsljz)
 - Chipmunk (coopers, dengshan, waynexy, attic)
 - Papaya (andy2215)
 - Mindfree (abitis)
 - Andy2215 (Rich, papaya)

云飞扬, zgs, funnytiger, terry_tin 等朋友为这个项目提出了很多建设性意见, 在此表示感谢!

“ChaseDream 2003 年 MBA 成功申请人访谈” 编委会
2003 年 7 月 29 日

第 1 篇 zyu 采访实录

时间：6 月 24 日晚上

采访方式：电话

采访人：tsljz

被采访人：zyu

这次采访并不是我和 zyu 的第一次接触，在之前的一个星期，我就约他吃了一顿午饭，彼此也有了一些初步的了解，从而为这次采访打下了一个好的基础。采访进行了一个多小时，zyu 向我介绍了他高中以来的经历以及这次申请的体验。（下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。）

被采访人背景

GMAT: 710

GPA: 3.6/4.0

1992 年，我随家人一道来到美国。到达美国之后，我首先完成了两年的高中学习。对我来说，这段时间可以说是充满了困难和挑战，尤其是语言方面的问题。在国内上中学时所学的那点英语对于在美国的学习和生活来说，几乎可以忽略不计。在 Kellogg 第一篇文章里面我就举了我这段经历作为例子来说明我的人生哲学，关于这点，我下面会讲到。

我姐姐大学上的是一所规模比较大的公立学校，她的经历告诉我，在规模比较大的学校里面，我很难和身边的同学建立密切的关系，这对于我了解美国的文化不是很有利。因此，在我高中毕业的时候，我决定选择一所规模比较小的学校。和很多中国的留学生选择理工科的专业不同，我把自己的方向定在文科。我希望文科的学习能够为我提供更多的机会了解美国文化，结交相关专业的朋友，同时也希望通过文科的学习证明自己，一个国际移民，也能够融入西方的社会中去，并且成为一个发展更全面的人。在 Kellogg 的申请中，我通过这个决定的过程强调了我的人生哲学：在面临人生道路选择的时候，我不会以容易与否作为选择某一条道路的标准，哪怕另外一条道路充满了艰难险阻，但是如果通过奋斗，我能够从中得到最大限度的收获的话，我会毫不犹豫的选择它。实际上，从我后来申请和面试的经历来看，美国人能够理解作为一个外来移民所面临的困难，也知道很多人愿意选择工科的专业，因此他们对我选择文科作为专业的勇气非常欣赏，而这也正是我努力使自己从其他移民申请人中凸现出来的一个方面。

在大学的时候，我最终选择了生物化学和经济，随着选修的课程越来越多，我逐渐发现自己确实对经济的兴趣更浓厚，于是我决定找一份 finance 方面的暑期实习工作，希望通过实习了解更多的关于 finance 方面的知识。最终我得到了美林证券一份 broker 的工作，除此之外，我还在学校的 Treasurer's Office 里面实习。通过这些经历，我对实际的商业环境有了进一步的理解，从而更加确认了我在 finance 方面的职业选择。

大学毕业之后，我找到了一份银行的工作。当时我对 finance 非常感兴趣，但尽管我在经济方面有不错的背景，却很缺乏 finance 方面的实际技能。我还记得在银行面试的时候，我坦率地告诉面试的人，虽然我当时不具备太多专业技能，但我有能力去学习。而这个银行正好提供了一个三个月的培训计划，培训内容包括 accounting, financial modeling 和 credit analysis, 这个培

训计划给予了我极大的帮助，使我得到了基本的 finance 训练。进入银行后，我的主要工作是行业分析，特别是对于各类金融机构的分析。在银行工作的一年多时间中，我对其他银行，共同基金公司，保险公司和资金管理公司都做了大量的分析工作。

工作一段时间之后，我慢慢发现在大银行里面工作涉及到很多办公室政治，我在工作方面的意见很难得到上司的重视和实施，这点让我不满意。同时在工作中，我逐渐发现自己对资金管理更加感兴趣，因此我决定转到一家从事资金管理的公司工作，也就是我现在的公司。

来到新的公司之后，我被提升为 Assistant Vice President。在这家资金管理公司的工作更为柔性，我们的团队有 11-12 个人，我们共同讨论投资决策，通常我们的决定都经过团队的充分讨论。我的同伴们都有着多年的资金管理经验，从他们身上，我学习到很多知识。而我的年轻和冲劲，也经常能够为我们的讨论带来很多的不同的观点，从另外一些角度为我们的工作做出贡献。

读 MBA 的动机

其实我现在的工作应该说是相当不错的，尤其是在目前经济不好的情况下，如果我一直工作下去的话，下一步应该是能够成为一个 Portfolio Manager。很多我的朋友都劝我不要轻易离开现在的工作去上学。但是我有自己的考虑。其一，我不是非常肯定我将来一定会在资金管理这个行业继续我的职业生涯，MBA 能够为我提供一个考察不同领域的机会，可以让我再仔细想想究竟我将来应该做什么。其二，我还是很希望能够完成自己的硕士教育。

个人职业的目标

至于 MBA 毕业之后的工作，应该说有三种可能。第一，通过 MBA 的学习和与同学的讨论，我可能仍会回到资金管理这个行业，并且成为一个 Portfolio Manager；第二，我可能会加入一个公司，从事 Corporate Finance 和 M&A，并最终向 CFO 的方向发展；第三，由于目前亚洲经济的发展趋势和我的背景，我也可能会从事国际商务方面的工作。

这里又讲到了我的背景，顺便提一句，关于中国背景，按照我的了解，招生委员会并不会把国际学生的申请和美国学生的申请特别的区分开来。事实上，他们会把每个申请看作一个独特的案例进行评估。

申请学校的选择

我申请了 Harvard, Stanford, Wharton, Kellogg 和 Chicago 五所学校，并最终得到了 Kellogg 和 Chicago 的录取。

考虑到我目前的工作情况，去读 MBA 是一项非常大的投资，因此，我决定只申请那些我非常愿意去的学校，而不会申请任何保底的学校。我不希望在投入了巨大的精力和大量的时间之后，还要为是否去一个我不是非常满意的学校而头疼。我访问了 Harvard, Chicago 和 Wharton,

我觉得尽管在一些方面他们有区别，但是总体上，学校的氛围都比较接近，我想不论我最终去了哪个学校，我都不会后悔的。在被 Kellogg 和 Chicago 录取之后，我选择了 Kellogg，原因主要是我很喜欢 Kellogg 的校园，另外它还给了我一些奖学金。

申请经历 成功经验 失败教训

在申请的时间安排方面，我应该说是一个“Last Minute”的人。我在十月份的时候考了第一次 GMAT，成绩并不理想。于是我在十一月份的时候又考了一次，直到十一月下旬我才正式开始写申请文章，最终赶在所有学校的第二轮截止日期之前递交了申请。不过我在九月份的时候就请我的推荐人为我准备推荐信了，因为这些推荐人都非常忙，你需要多给他们一些时间来准备。为我写推荐信的是我的两位上司，我已经和他们共事了三年，每天在工作上都有着非常密切的接触，他们对我相当了解，因此我也没有请求他们特别的对推荐信进行润色。

我的 GMAT 成绩和工作经验都应该能够满足我所申请的学校的基本要求，但是同时我也没有什么特别突出的优点。因此这里我也想强调一下，并不是只有你曾经做出过什么惊天动地的事情，比如获得奥运会金牌，你才有可能被名校录取。你需要的是通过一些有意思的故事，把一个真实的你的各个方面表现出来，包括团队精神，领导才能等等，这些故事应该包括工作，个人生活和社区服务等各个方面。它们是属于你个人的，只有你自己才能有这样的经历。在申请中，我把自己定位成为一个全面的年轻的专业人员(well-rounded, young professional)。在准备申请文章的时候，我力图做到在每一篇文章里面展现自己的一个方面，避免重复。我强调，一方面在学校的学习中我取得了成功，在工作中我也不断得到提升，另一方面我也积极参与了各种社区的活动，比如我参加了一个为贫困家庭建房子的社区组织，并担任了委员会的成员。同时，我还强调了我在早年到达美国的时候如何克服文化差别和语言的困难的经历。另外我强调了作为一个年轻人，我如何与比我更有经验的同事合作的经历。我希望能够介绍我生活的各个方面，全方位的展示自己。在准备写作之前，我都把自己的经历仔细想了一遍，按照团队精神，领导才能，克服文化差异，人际关系的技巧等方面挑选出了一些例子。

在写作上，我特别注意用生动有趣的方式来展示自己的经历。写文章应该象讲故事，而不是简单列举 A, B, C, D, 流水帐的形式。比如在 Kellogg 第一篇文章的开头，我就讲了我毕业四年的时候，我和我的朋友们如何跳到一个喷泉里庆祝，冰冷的泉水如何的冲刷自己的脸庞，过去的回忆如何变得清晰起来，然后从这里开始回忆过去的 ABCD。在申请高峰期的时候，每个申请委员会的成员每天都要看好多文章，每个人不是 Analyst，就是什么 Associate，或者什么 Manager，肯定非常烦，我争取每篇文章都有一点点小故事，才能吸引他们的注意力。

在文章的基调方面，我觉得哪怕你有很出色的经历，你也要在让人觉得你是一个成功的人的同时表达一定的谦虚。我的做法是在谈到自己的成绩的时候，不光谈成绩的本身，还着重谈从中学到了什么。

在写第一稿的时候，我只是简单的列举需要用到的事实和我需要强调的观点，写完之后，请我的姐姐，两个朋友，还有一个同事读了我的文章，并请他们提意见。对于每篇文章，我大概做了 9-10 次的修改。

关于我申请中的不足，我想有两点，第一是我没有仔细研究申请的学校。在不同学校的申请文章中，对于为什么申请这个学校的问题，我基本上是 Copy and Paste，用了相同的回答。比

如对 Chicago, 我没有特别强调它的 Faculty, 而这正是 Chicago 的长处, 我只是提到了它的声誉, 课程等等所有名校都具备的条件。第二, 在申请文章中, 我过多的强调了学校能够给我什么, 比如学校的声誉, 教育, 校友网络等等。而对于我能够为学校和它的学生群体带来什么强调得不够。实际上 Kellogg 的第二篇申请文章就是关于 contribution 的, 但是我认为这种 contribution 应该体现在每一篇文章里面。比如第一篇文章谈的是个人经历, 在论述个人的每一项经历的时候, 我觉得应该多写一两句话, 谈一下到底这项经历能够为学校带来什么。当我和 Kellogg 的一个校友进行面试的时候, 他就特别的问我能够为学校带来什么。我想这也是广大的申请人应该注意的一个问题: “Ask what you can do for the school, not what the school can do for you.”

在所有的申请中, 我做了三个面试: Wharton, Kellogg 和 Chicago。我觉得做得最好的是 Kellogg。那次我选择的是校友面试, 在一个星期五下午的 coffee break 进行。我们谈了两个半小时, 谈到了我的工作, 工作之余的生活, 以及我对于 financial market 的见解。我认为面试实际上是另外一篇申请文章, 它可以从另外一个角度来验证你在其他申请文章中提到的方面。面试通常有三种形式(在校园和 admission committee 面试, 校友面试, 电话面试)。我认为是否到学校进行面试不是非常重要, 而校友面试对申请人来说最为有利。但是在和校友预约面试时间时, 尽量约在周末或者周五下午, 一定要注意不要预约在对方的上班时间, 这样可以给对方充足的时间和你交谈, 并且互相了解, 这样他(她) 向学校提供的反馈会非常深入。相反, 在校园进行的面试通常非常短, 面试通常很难进行得特别深入。而中国学生通常会需要一些时间来适应面试的环境, 所以如果时间非常短的话(如半个小时就太短了)则很难很好地表现自己。实际上学校根本不在乎你是否在校园进行的面试。校园面试的唯一好处是你可以更直观的了解学校的情况, 当然你也可以通过其他途径得到这些信息, 与其花费大量的时间和金钱去参加校园面试, 还不如多花时间去写你的文章呢。

谈到被 Stanford 和 Harvard 拒绝的原因, 我想首先这两个学校的竞争本身就是非常激烈的, 另外这两个学校更看中 Blue Chip 的工作经验, 比如高盛, 麦肯锡, VC 等等。公司的名声非常重要。另外这两个学校非常强调申请人的特殊经历, 特别是 Stanford, 它只要求两篇文章, 其中第一篇文章非常重要, 你需要有非常有力的故事, 比如你原来有身体上的障碍, 你是如何克服的, 或者你生活中的巨大转变等等, 如果你的文章能够让别人看完之后哭出来, 那么你申请 Stanford 的机会就比较大了。我有 5-6 个很好的故事, 但是没有一个是特别有力的故事。

我被 Wharton 拒绝, 我想是因为我没有强调为什么要申请 Wharton。

对希望申请 Kellogg 的人来说, 我想从几个方面讲讲需要注意的地方。第一, 申请文章应该尽量做到平衡, 能够涉及到你的各个方面, 并且不要重复。我的第一篇文章讲到了我的工作经历和刚刚来到美国的经历, 我的重点是我为什么从中学要上这个大学, 从大学我为什么要做 finance, 做 finance 之后为什么要改工作, 改工作之后为什么要读书, 上学是如何符合我的个人职业目标, 基本上就是把我生活里面 ABCDE 五件事情串起来, A 是如何到 B, B 是如何到 C 等等, 就是我今天想干这个工作 B 是因为以前我干了别的事情 A, 引起对这个工作 B 的兴趣, 而在干 B 的同时, 又产生对 C 的兴趣, 而不是我突然今天想到 C 要干这个就去干了, 这样别人看你的文章就会觉得你是有激情的, 在干事情的时候同时还在往远处看。第二篇文章讲到了我的社区工作经验以及这些经验如何能够为 Kellogg 的其他学生提供帮助, 第三篇文章是对自己各个方面的总结, 后面是三篇小文章, 我分别谈到了自己的职业道德标准 (ethical standard), 领导才能, 和 interpersonal skills。在 interpersonal skills 那篇文章里面, 我讲到了我小时候的梦

想是成为一个艺术家，在大学的时候我担任一个艺术协会的主席，还讲到了我如何在我参与的一些社区活动中帮助儿童提高他们的艺术技能等等，通过这些，我希望表达自己的 interpersonal skills。第二，对于 Kellogg 来讲，面试是非常重要的的一环。在被录取之后，我得知面试我的人为我写了非常深入的介绍。第三，还是那句话，Ask what you can do for Kellogg, Not what Kellogg can do for you。强调你怎样能够为 Kellogg 的课题教学和社团带来有益的东西。

对于希望申请 Chicago 的朋友来说，第一篇文章主要强调 Why Chicago, 比 Kellogg 的 Why Kellogg 还要重要，基本上我是介绍了我的工作经历和 Chicago 的教育，社团如何能够帮助我提升到一个新的高度。第二篇文章关于团队协作的精神，我选用的是工作中的例子。我想大家应该注意要 Self Reflective, 不要仅仅强调你的职位，而要介绍你学到了什么，你是怎样帮助别人的，又是怎样从别人那里学到不同的东西的。第三篇文章是你在若干年后在 Chicago 的毕业典礼上的演讲。这基本上是关于你的个人职业发展，你从 Chicago 得到了什么，和你作为一个 Chicago 的校友，是如何和学校保持良好的关系，为学校提供回报的，大概从以上挑选两到三个方面就可以了。

对于职业道德方面的文章，我想现在越来越多的学校有这方面的要求。我认为在写这类文章的时候，你应该写你自己身在其中的案例，而不是你看到的案例。同时应该着重论述你所碰到的情况如何与你原来的信仰相违背，而你面对这种情况，在得到一些人的帮助下（在我的文章中，我提到了我的父亲对我的教导：Integrity is not what you do when someone is looking at you, but what you do when no one is looking at you.），扮演一个主动的角色去解决问题，而不是逃避。

采访后记

应该说 zyu 有着和我们大多数的申请人不相同的背景。在美国多年的经历使得他对于西方人的思维习惯有着更深刻的了解。少年时期移民美国的经历，使他有了非常成熟的人生观。他豪爽开朗的性格让人觉得和他相处非常舒服。也许这也是重视团队精神的 Kellogg 录取他的另外一个原因吧。

zyu 还向我提供了他的一些申请文章，如果需要的朋友，可以在 ChaseDream 论坛给 tsljz 发短信，或 MAIL 至信箱 tsljz@chasedream.com 索取。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 2 篇 Kevin 采访实录

时间：6 月 30 日晚

采访方式：MSN

被采访人：Kevin

采访人：tsljz

Internet 技术确实为我们带来了极大的便利。6 月 30 日的傍晚，我登陆上 MSN。不多一会，Kevin 也登陆上来了。在随后的一个多小时里面，我在 Internet 上通过语音对 Kevin 进行了采访。下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。

被采访人背景

GMAT: 710

TOEFL: 267

GPA: 83

1996 年从经济管理专业本科毕业后，我首先来到了中国石油的国际合作部工作。这个部门主要负责与其他国家的石油公司进行合作，而我的主要任务是做项目经济分析，合同经济条款的谈判，项目融资等。我曾经在意大利学习工作了一年，期间参与了我们公司与一个意大利公司的合作项目，并对国外公司的财务运作方面的一些业务有了一些更深的了解。

1999 年在完成了中国石油的上市项目之后，我辞职去了一家小公司。在中国石油工作的三年里面，我先后做了十几个大型项目，并与几十家国外公司进行过直接的谈判与合作，从中获益非浅。但随着工作的不断进展，尤其是海外一年的经历，使我对资本运作方面有了更多的认识，也更渴望进一步拓宽自己的眼界，更多的学习新的东西。于是我于 1999 年加入了一家刚刚起步的能源公司，担任公司的 VP-FINANCE。我的工作职责主要包括：公司商业发展的策划，商业计划及融资方案的拟定，公司的融资谈判，投资项目的筛选，合资公司的谈判，公司并购及公司日常的财务管理工作。

我在中国石油和这个小公司里的两段工作经历都是非常有价值的，并在不同的方面使我得到了锻炼。在中国石油，由于有很多机会和国际性的跨国公司进行合作，其中包括石油公司，投资银行和咨询公司，使我在项目的经济分析，项目融资方面学到了很多非常规范和国际通行的做法，同时对大公司的管理模式和不同国家和公司的管理风格有了一些初步的认识。三年的经历对于我成为一个国际性的人才打下了一个很好的基础。而后三年的小公司的经历则使我有机会接触到了商业运作，特别是资本和财务运作的各个方面，拓宽了我涉猎的领域，并能够亲身经历把一个小公司从小带大的过程，体验其中的酸甜苦辣，收获还是挺大的。

读 MBA 的动机

我申请 MBA 主要有两个方面的原因。一个是正如我上面提到的，在过去的三年里面，我在小公司里面学到了很多的东西，包括管理和资金运作方面，但是同时问题也在不断的积累，有

一些问题没有得到很好的解决。我希望从两年 MBA 学习和一段时间的北美工作经历中找到答案。

另外一个原因和我职业发展的想法有关。在国内工作了六年之后，我希望到国外来做一些资本运作方面的工作，比如投资银行，咨询公司和基金公司等等，但是以我的原来的背景来说，我觉得还是需要一个 MBA 的学位来作为敲门砖，来帮助我实现转行。

个人职业发展目标

上面说到的是我的短期目标，关于长期目标，我还是希望在积累一定海外工作经验之后，大概 3-5 年的样子，将来有合适的机会还是回国内。职业方向应该还是在 finance 领域，但是具体还没有定位，同时也要看将来的机会。就目前而言，我对好几个方向都感兴趣：一个是投资银行和风险投资，一个是基金管理，当然也有可能回到一个大型公司做财务管理工作。

应该说，由于我对个人职业发展的整体目标很明确，所以读 MBA 对我来说，目的性还是比较强的。

申请学校的选择

我总共申请了 Wharton, Columbia, Chicago, Rotman, Ivey 五所学校。

考虑到美国的学校的投资要远大于加拿大的学校，及家庭方面的因素，因此我在挑选美国学校的时候比较苛刻，定位在 TOP 7 的学校。另外，由于我的兴趣主要是在 finance 方面，因此所选的学校都有很强的 Finance 方面的 program。

在录取我的两所加拿大的学校 Rotman 和 Ivey 里面，我最终选择了 Rotman。原因主要有两个。

一是授课方式。这两个学校我都曾经去参观和听课，在 Rotman 的课上我感觉比较好，收获比较大，因为基本上一半是案例分析，一半是理论，而 Ivey 则基本上 80% 是案例。虽然我本身挺喜欢案例的，因为我亲身经历的商业案例比较多，而且又自学了很多 finance 方面的理论课程，也希望能够多接触一点案例，但我还是觉得 Ivey 的案例对我来讲太多了，我觉得有些方面还是需要系统的理论学习。另外还是有一点担忧，就是觉得中国人到以案例教学为主的学校里学习，在和当地人竞争起来可能会处于劣势，而且当初选择的时候，也有人建议我选择自己感觉容易成功的学校。总之，我觉得 Rotman 的教学方式比较平衡，会让我比较自信，对将来的找工作也比较有利。

二是地理位置，我的家在 Toronto，如果去 Ivey 的话，似乎就违背了自己原来不愿意和家人分开的初衷。

另外 Rotman 的 finance 方面比较好，而且还给了我一点奖学金，在我进行选择的天平上又加了一点砝码。

学校招生要求

Rotman 和 Ivey 的招生标准不同。

应该说 Rotman 非常看重学习成绩。它有几个硬性指标，一是中国学生最后一年本科的 GPA 要达到 85(个别也有 82, 83 分的, 可能他们申请得比较早, 申请人比较少, 另外工作经历非常出色, 但是总的来说, 85 分还是比较死的要求, 我认识一些朋友, GPA82 或者 83 的样子, 工作了 7-8 年, 非常出色, 也没有被录取, 最终学校的反馈是 GPA 的问题)。二是 TOEFL 写作必须 5 分以上。当然也不是说 Rotman 就不看重工作经历, 一个朋友 GMAT 很高, 但是也没有被录取, 估计是由于工作经历的问题。

与 Rotman 相比, Ivey 的要求不太一样, 主要体现在以下几个方面。

1、Ivey 对于成绩没有很硬性的规定, 而是更看重工作经历, 一般被录取的中国人平均工作经历 5-6 年。

2、Ivey 喜欢有国际化背景(或者就职于跨国公司, 或者有国际合作的经历)的申请人。

3、Ivey 对口语要求非常高, 据我所知, 今年 Ivey 邀请面试的面非常广, 但是最终录取的比例(尤其是中国学生)不是很大, 我想可能是因为很多人的口语不够好。由于 Ivey 采用大量的案例教学, 如果你没有很好的工作经历, 你在课堂上的贡献就小, 如果工作经历很好, 但是你没有办法讲出来, 也没有用。我知道的朋友 GMAT 甚至有 600 分的, 但是工作经历和口语都很出色, 结果也被录取了。

申请经历 成功经验 失败教训

我申请的时间比较早, 都是第一轮提交的。美国的学校基本上是 10 月份, 最晚的 Chicago 是 11 月份第一轮截止日期之前就提交了, 而加拿大基本上是 12 月份提交的。

在我准备申请文章的过程中, 只有 Why MBA 的文章我请不同的人看了, 我分别请最了解我的人, 我的太太, 一个很好的朋友, 一个刚刚认识的朋友看了我的 essay 并听了他们的看后的感想。根据他们的建议, 我大概改了 2 次左右, 最后请一位在北美待了 10 多年的朋友为我修改语法。其他文章基本没有让别人帮忙。

我的申请文章有几个特点。最大的特点是非常真实, 我把过去六年走过的道路比较好地展示给了学校。通过申请文章可以看到我的发展过程, 看到这个人是一步步往前走, 很有上进心, 而且目标明确。另外一个特点是, 正如我上面提到的那样, 我的职业目标很清晰, 因此 Why MBA 这个问题回答得比较充分。从过去的工作, 上 MBA 想学习什么, 到 MBA 之后想干什么, 5 年之后想做什么, 10 年之后想做什么, 整个主线比较清楚。

在我的申请文章里面, 我比较注重使用具体的事例和描述性的文字。比如说详细描述项目的过程, 事情的经历, 而不是泛泛地说我如何如何好, 如何如何优秀。我的总体想法是通过讲故事的方式, 描写整个过程, 描述过程中间自己是如何想的, 又是如何做的, 而把对我这个人的结论最终留给读我文章的人来做。因此我的很多文章一开始就是描写一个场景, 一个项目碰到了什么样的困难, 甚至是一种不可能的情况, 然后写我在当中的角色, 我是如何想, 如何解决的, 最后达到一个比较好的结果, 我想这样的话, 看的人可能会比较有兴趣。如果一上来

就说我是 XX 年毕业，然后就流水帐似的介绍，可能看的人很容易就累了。

另外在写作技巧方面，文章的开头一定要能够抓住人。以 Why MBA 的文章为例，我上来先写我的将来，毕业 5 年之后想象自己应该在什么地方，比如说是香港中银大楼里面，上午是一个电话会议，谈一个收购的项目，下午是到一个工厂去参观，晚上讨论一个融资方案。对于时间地点人物我都写得非常具体，第一段的最后说明这是我将来的一个计划。然后从第二段开始写我以往的经历，基本分成在中国石油和小公司的经历，着重于谈自己的收获，然后每一段经历的结尾都会用一两句话点出自己觉得缺少什么，从而引出下一段。写完两段经历之后，我又谈了我对中国 finance 的前景的看法，以及在这么大的市场中，我希望自己能够做些事情，但是同时又觉得自己缺乏一些什么，需要通过 MBA 来补充。这样我觉得自己的文章还是比较流畅的。

我推荐大家看看 Business Week 中 B-School 的日记，里面以日记的形式讲述了一些人的申请文章是如何写的，还包括他们上学的经历，找工作的经历等等，我也是从中受到了启发。我觉得毕竟我们的文章是给外国人看的，还是应该多了解一下外国人的思路。

在每个学校 3-4 篇文章中，我至少有一篇不会完全写工作。当然了，这点因人而异。我在工作方面可以写的东西比较多，因此我的目的就在于让人觉得我不是一个工作狂和学习狂，而是一个比较完整的人。

Rotman 的文章要求很短，250-500 字。我每篇文章都超了一些，第一篇超了很多，当时我觉得实在没有办法反应出我的真实想法，因为我的文章里面有很多描述性的文字，如果把这些描述性的文字去掉的话，就很难反映我的思想了，所以我去问了一下学校，可能当时我申请的时候比较早，老师们还都没有太烦，就同意了。结果最后我写了将近 1000 字。

我参加了四个面试，Tuck(后来没有报)，Chicago 和加拿大的 Rotman 和 Ivey。最早是 Tuck，当时我只是想找个学校练习一下，它们在多伦多有个 information session，我就预约了一下。Chicago 也是只要要求就可以去。关于面试，我的感受是不能把面试准备得太充分了。Tuck 的面试是我的第一个面试，我准备得比较充分，面试之前 3-4 天我就可以琢磨面试的时候老师会问什么，我第一句话应该说什么，第二句话又应该说什么，如何在很短的时间内把自己表达出来，结果感觉不太好。尽管面试的问题甚至连次序我都事先猜到了，但是由于我准备得太充分了，好像相声里面抖包袱的包袱都提前准备好了，就像在背书似的，没有了激情。因此我觉得面试之前只要把主要的问题，就是 Why MBA，想清楚就可以了，后面的学校我基本上是随机应变的，只是在此基础上又把以前经历过的项目仔细想了一下。

我的 resume 基本上包括了工作，学习，在校期间的社会活动这几大块，尽量用数字说明问题，比如我说这个项目大，到底有多大，我把自己做了多少项目，资金量多少等等，都用数字明确地表述了出来，力求避免空洞。

说到失败的教训，对于 Wharton，我不是太清楚，只是听说它要求申请人 GMAT 成绩中的 verbal 和数学的正确率都达到 80% 以上，我的 verbal 是 70% 多，不知道是否是这个原因。对于 Columbia，我后来才听说它对中国学生不太友好，招生的数量很少。虽然我报得很早，但直到第二年初才有结果，所以我建议大家还是应该对学校多作一点研究。对于 Chicago，我第一轮报，结果被 waiting list，第二轮还是 waiting list，第三轮最终被拒绝了。当时被 waiting list 之后，我对于去美国读书有了一些动摇，所以也没有做太多的事情。事后我觉得如果你真的想去这所学校，在被 waiting list 之后，还是应该表现一下对学校的热情，比如亲自去学校一次等。

对于成功的两个学校，我觉得按照自己的水平基本应该可以被录取，总体上 essay 的写作，面试等各个方面都不错。

采访后记

Kevin 是一个非常健谈的人，在采访的过程中，我更多的扮演了一个倾听者的角色。在我们的谈话中，给我留下印象最深的是 Kevin 对于自己职业发展的成熟的思考。既经历过企业发展的不同阶段，又经历过不同层次的工作，这使得他能够比较全面的认识自己 and 了解企业，从而使得 MBA 与自己的发展目标很好的结合起来。我想，这些可能是我们的申请人在考虑和申请相关的问题的时候更加应该注意的。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录一 Kevin's Essay-1

Discuss your personal and professional development over the past five years and describe how these changes have led you to choose to do your MBA at this time. What are your career goals and how will a Rotman MBA help you to achieve them? (500 words)

8:00AM, October 2, 2010. The 35th floor of Bank of China in Hong Kong. A man is holding a teleconference with a vice president of Merrill Lynch & Co., Inc., designing a 15 million US dollar convertible bond financing structure for a new bitumen plant project in Guangzhou. When the teleconference finally concludes two hours later, the man rushes down the stairs, hails a taxi to the Chek Lap Kok Airport to catch a flight to Shanghai where he meets a high-tech energy start-up company at 1:00PM. After listening to the business plan presentation and discussing about the possibility of helping the company obtain a 3 million US dollar first-run venture capital financing, the man heads out to a fertilizer plant at 4:00 pm. He finalizes the last few details of an acquisition deal with the CFO of the company and ends his day there. I look forward to this busy schedule as a founder and CEO of an international venture capital firm focusing on the Chinese energy industry about 5 years after obtaining my MBA. The Rotman MBA can build on my 6 years working experience in the energy industry in China and my multi-cultural and multi-lingual background to prepare me firstly for a role of an associate in an investment bank upon graduation and ultimately help me achieve my long-term career goal.

My career began with Petrochina Company Ltd., a Fortune 100 company in 1996, as a financial analyst, assuming responsibilities of building business and financial models and performing project economic and financial analysis. At PetroChina, I had the opportunity to work with many international companies such as Shell, Exxon, Agip, Bank of America and McKinsey & Company on various energy projects and was involved in an array of challenging financial projects such as securing project financing and preparing IPOs. Participating numerous business negotiations, meetings and group discussions with those highly professional companies developed my financial knowledge, built and honed my analytical and problem solving skills, and taught me the importance of teamwork. My understanding of the dynamics in doing business in different cultures was further enriched by traveling 15 countries, being one of the lead team members of more than 20 international projects, and working one year in Italy.

To take on more challenges and broaden my business knowledge, I joined AAA Ltd., a start-up energy company in 1999 as the co-founder and vice president Finance, responsible for various financial strategic planning works, including identifying investment opportunities, conducting market research and analysis, drafting the business plan, raising funds from venture capitalists, negotiating joint venture contracts, launching JVs, and closing Merge & Acquisition deals. The expanded responsibilities enabled me to oversee a company's operation from a strategic perspective.

During this period of time, I drafted and completed the comprehensive business plan, brought in two strategic partners with both capital and intelligence fusion, developed our own patent technology, set up a joint venture with a total investment of 10 million US dollar and completed a 15 million US dollar acquisition. In less than three years, our company grew from 3 persons to a staff of 20. I felt like a young father, watching my little kid born, helping him learn to walk and run.

My blue chip company and entrepreneur experience makes me realize that there is a need in the market place for a venture capital firm specializing in the Chinese energy industry, connecting tons of emerging projects opportunities in China and the developed capital markets in the western countries. China is the largest developing country in the world with tremendous potential. The security market in China has only 13 years of history, but has already become the 6th largest in the world and is expected to jump to the second place in 2010. However, the Chinese energy industry is still under a slow process of restructuring and privatization. Until now, Chinese private investors own less than 1% of the total asset in energy industry and very few private energy companies exist. I believe with the further development of market economy in China, more and more private energy companies and project opportunities will emerge in the next ten years. Like my company, most of the start-up companies will face the difficulty of obtaining financing, especially from international capital market. I envision a great success of a venture capital firm with a team of professionals having knowledge and experience about both the Chinese energy industry and international capital operations.

To achieve my ultimate goal, I need to acquire further knowledge about the developed capital markets. I also feel a pressing need to get some hand-on experience in the investment banking industry. Most importantly, I need to develop my network in the international business world, especially in the finance industry. An MBA program and the investment banking industry work experience after the MBA will provide me the indispensable tools to build and realize the goals that I have set out to accomplish.

Rotman's renowned reputation and phenomenal finance program makes it my first choice. Not only are the professors world-class, but also many students have strong finance background, which I can draw upon. Its strong alumni network in the financial industry is an invaluable asset for my future career development.

1:AM, October 2, 2002. A small apartment in Toronto. A young man is sitting on his chair, sleepless, watching the stars in the sky, and planning his future. 8 years is a long way to go and many new stories will be filled in. One thing for sure, Rotman MBA is the opening chapter of those new exciting stories.

附录二 Kevin's Essay-2

One of the Rotman School's underlying principles is the value of one; this value reflects the belief that each member of the Rotman community has unique needs and talents. What personal qualities and/ or experiences would you bring to the Rotman School that would enhance the educational experience of your classmates? (250 words)

My background and values reflect those that Rotman firmly believes in: an international perspective, academic excellence, and unique working experience.

Born and raised in China, I understand China's unique cultural and business environment. Following the Asian, especially the Chinese, economy over the years, I am connected to and current with the macro- and micro-economic environment of Asia. Having worked one year in Italy and on more than 20 international projects in 15 countries with many international companies, I have the strong understanding of modern business concepts and frameworks. Speaking fluently English, Italian and Chinese and still willing to learn Spanish and French help me communicate better and make friends with people all over the world. My diverse background will provide my fellow Rotman students with a unique perspective.

Each student admitted to Rotman is excellent. My value-added academic background lies in my strong financial analysis skills that come from my Chartered Financial Analyst study as well as the broad business experience I have obtained through my past working experiences. I have also experienced the whole process of corporate finance activities, ranging from project concept initiation, business plan and strategy development, private placement and IPO, new business set up and merges & acquisitions. Those knowledge and experiences will bring practical applications to classroom discussion and help create a dynamic learning environment for everyone involved.

My blue chip company and entrepreneur experience would be another contribution to my classmates. Working at a senior position and assuming the expanded responsibilities enabled me to oversee a company's operation from a more strategic perspective. Being a key person to lead the company's expansion, I have encountered various management issues and obtained both successful and failure experiences on those issues. I am willing to share those first-hand management experiences and exchange my ideas and concerns with my classmates and believe those discussions will be of great interest to my colleagues.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 3 篇 feifeifeifei 采访实录

时间：2003 年 6 月 13 日傍晚

方式：电话

受访人：feifeifeifei

采访人：tsljz

我接通了 feifeifeifei 在 Texas 的电话，电话那头传来她爽朗的话音。在随后的一个半小时里，feifeifeifei 将她的 MBA 之路向我娓娓道来，我们从她的经历谈到了她将来的计划，当然，谈得最多的还是她的申请过程。如同我从她的照片里面感受到的一样，feifeifeifei 的直爽和乐观给我留下了深刻的印象。下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容：

被采访人背景

GPA: 3.8/4.0

GMAT: 760

TOEFL: 280

工作经历

1998 年从南方一所大学毕业之后，我来到广东的一家外资银行，从事银行运营方面的工作。这家银行刚刚开始在中国的业务不久，只有十几个员工，因此每个员工都需要从事多方面的业务。我也得以在短时间内积累了结算，会计和信贷等各个方面的经验。半年之后，考虑到这家银行的规模太小，发展的前途有限，我跳槽到另外一家外资银行。随着中国外汇管制的放宽，这家银行以业内出色的业绩不断争取了经营各种新业务的资格，我也有幸参与了许多新业务的开发和部门的组建工作，两年之后，我被提升为 Assistant Officer。2001 年，由於家庭的原因，我来到了美国，直到现在。

读 MBA 的动机

说实在的，在一年之前，我还不是很确定到底是否申请 MBA。刚来美国时，很多人建议我学 Accounting。但经过了解，我发现 Accounting 对我而言并不合适。首先，我对纯粹的 Accounting 不是很感兴趣。其次，尽管和 MBA 相比，Accounting 的学费稍微低一些，但还是相当昂贵，而且毕业之后的工资很低，从投资回报率的角度考虑，很不合算。后来我又了解到，用 GMAT 成绩还可以申请 Master of Science in Finance (或者 Finance Engineering)，但是我发现提供这个专业的学校很少，并且这个专业对数学和计算机的要求很高，这對於文科出身的我来说是一大难题。一般来说，这个专业是一年的时间，没有 Internship 的机会。而且由於它的专业性很强，就业面比较窄。考虑到种种客观原因，我又仔细考虑了自己将来的职业发展计划，决定申请 MBA。

个人职业目标

说到将来的职业发展目标，我希望仍旧在商业银行方向发展。在毕业之后，我希望能够在美国工作一段时间，在条件成熟的时候回国发展。目前中国的金融业还处于不够成熟的阶段，产品不够齐全，服务也不够多样化。有很多的业务，比如信用卡，在美国已经是非常普及的产品，可是在中国仍然是空白。由于中国的外汇管制，一些跨国银行前几年才得以开展人民币业务。因此我相信在商业银行这一领域还是大有可为的。在职能方面，我希望在商业银行中从事商业战略规划（**Business and strategic planning**）以及 **Corporate Banking** 方面的工作。经过3年在国内跨国银行工作经验的积累，我对商业银行的整体运作已经有了一个比较清晰的认识，亲身经历过跨国银行进军中国的过程中所遇到来自文化和经营理念方面的分歧所带来的一些冲击，并深刻感受到区域分行在面临这一冲击时的挫折和调整。我希望通过在美国一流商学院的学习，了解美国这个世界金融中心的金融市场各项知识。毕业之后，我希望能有机会在美国的一家跨国银行工作一段时间，了解美国银行的经营理念。将来能为一些跨国银行实现在发展中国家(如中国)市场本地化过程中起到桥梁作用。

学校选择

我大约花了一个月的时间进行申请学校的选择。关于学校材料的收集，我主要是通过网上的论坛和校友进行的。我的选校原则是：

1. 排名前20；
2. 档次要拉开（具体的说就是前5名1所，6-10名1所，11-15名1所，16-20名1所），原因是一来排名相近的学校被录取的概率也相近，二来如果两所排名相近的学校(同时也满足我的其他条件)都录取我的话，如何取舍也是让人头疼的问题；
3. Finance 方面比较强(比如:Yale, Wharton)；
4. 地理位置比较好(比如: Yale, Wharton 离 Wall Street 近)；
5. 学费比较低(比如 UT Austin)或者对国际学生有贷款计划(如 Wharton, Michigan, Yale(第二年有贷款))；
6. 对中国学生友好。

综合考虑以上这几条原则，我挑选了 Wharton, Michigan, Yale 和 Austin。其中我选择 Austin 还有另外一个原因，那就是我目前就在 Texas，有地理位置的便利条件。但从申请的结果来看，我的学校选择不是很成功。就我本身的条件而言，我的工作经历比较短，只有3年，而 Wharton 和 Michigan 都偏爱工作经历比较长的申请人，我估计这也是我的申请很快就被这两所学校 Ding 的原因。另外一点是 Wharton, Michigan 和 Yale 都是中国学生的热门选择，因此在中国学生之间的竞争特别激烈。

申请过程，成功经验，失败教训

我是在2002年9月才完成 GMAT 考试的，从10月份开始，我用了一个月的时间完成了申请学校的选择，同时进行申请 Essay 的写作。在11月初我提交了 Yale 和 Austin 的申请。然后11月和12月，我又完成了 Wharton 和 Michigan 的申请。其间，我还做了 UT Austin 和 Yale 的 On Campus Interview (Yale 的 Interview 是 By Invitation Only), Michigan 的 Interview 是 Alumni Interview。

我认为 MBA 的申请实际上就是一个商品的包装过程。我们本身好比半成品，已经具备了一定的素质，比如成绩和工作经验等等，通过申请的各个方面，包括 Essay, Resume 和 Interview, 对自己进行包装，把自己优秀的一面展现给学校。在我的 Essay 里面，我比较注重的是从大处立意，但是要从小处着眼。通过细节来表现自己。我建议大家可以和比较熟悉自己的朋友聊一聊，请他们帮助自己发掘个人经历中的能够体现自己闪光一面的细节，有时候可能由於观察角度不同，你的朋友能够帮助你发掘出自己没有想到的一些例子。另外我还建议大家应该找一位熟悉商业写作的英语为母语的朋友帮助你修改文章。我就得到了一位在语言系就读的，曾经在安达信工作的美国朋友的帮助。

说到申请 Austin 成功的经验，我觉得有以下几点：

(1) 包装，特别是个人职业计划(Career Goal)。由於我有 3 年的商业银行的工作经历，我毕业后回到商业银行工作的个人发展计划显得非常合理，而从读 MBA 之前的银行运营到毕业之后希望在商业银行中从事商业战略计划 (Business and strategic planning) 或者 Corporate Banking 方面的工作，则体现出 MBA 对我个人发展的必要性。因此我的 Career Goal 非常明确，有说服力。有些申请人的 Career Goal 则不够明确，显得太宽泛，或者是比较难以实现，特别是 Career Changer。在目前的经济状况下，商学院對於希望通过 MBA 转换职业道路的申请人是带有很大的保留的，如果你没有能够解释清楚为什么要转换职业道路，为此你作了什么准备的话，你的 Career Goal 就很难说服别人。

(2) 个人的背景和学校的要求吻合。Austin 传统上比较喜欢技术背景的申请人，但是近年来有多元化的倾向，希望招收具备其他背景的申请人。我想这可能也是作为非技术出身的我能够得到录取的原因之一。

(3) 我原来的工作单位都是国际性的大银行，因此我的工作经历比较容易让美国人信服。尽管我之前并没有很高的头衔，也没有突出的管理经验，但是在我的 Essay 里面，我抓住了自己参与人民币业务的开发过程和相关部门组建的工作的经历，以此作为 Essay 的主要题材，突出自己在这一过程中发挥的作用和从这个过程里面得到的提高。看起来，这种选择还是正确的。

(4) 我的 Interview 做得比较好。今年 Austin 并不要求申请人进行面试 (明年开始可能这方面的政策会有所改变)，但是由於我在 Texas 居住的原因，我很早就主动要求了面试的机会，这表现了我对学校的强烈兴趣。在美国的两年经历，使我对于美国人的习惯有了很多的了解，比如说面试的时候什么话该说，什么话不该说，我肯定比两年之前掌握得要好。为了准备面试，我通过朋友从 Austin 商学院的 Career Office 里面找到了关于面试的指导书籍，按照里面的面试问题集进行准备。面试前，我着重把自己在 Essay 里面用到的例子整理了一遍，把很多书面的表达方式变成口头的表达方式，这样在面试的时候，面试官就不会觉得我在背答案。事后我了解到，面试官 (一个二年级的学生) 给我的面试的评分是 Excellent。我想这也是我得到录取的重要原因之一。

(5) 在 Resume 上面，我下了很大的功夫，而这可能恰恰是很多中国学生忽略的一点。实际上，Resume 很可能是 Adcom 首先看的材料，因此，一份符合美国人的习惯(包括语言习惯和格式习惯) 的 Resume 无疑为你增添了重重的砝码。有一本参考书，叫做 Knock'em Dead, 作者是 Martin Yate, 在美国很有名，大家可以用作参考。在准备 Resume 的时候，我特别注意了以

下两个方面:

- a) 格式。字体不要太大。严格按照美国人的习惯，不该有的个人信息决不放在 Resume 上面，比如性别，国籍等等。由於 MBA 更看重申请人的工作经验，因此我把工作经历的介绍放在教育背景的介绍之前，这样让 Adcom 能够首先看到我的工作经验。另外关于自己兴趣爱好的介绍可以尽量少一些。
- b) 用词和内容。尽量用 Convincing 和 Powerful 的词语。在介绍自己的经历的时候，用具体的数据说话，比如业务量 Double，客户满意程度提高了百分之几。在介绍自己参与了什么工作的同时，说明自己在该工作中的作用。

我把我的 Resume 的样本附在采访记录的后面，谨供大家参考。

(6) 我的 GMAT 成绩，TOEFL 成绩和本科成绩都比较好，这也是我能够拿到奖学金的一个重要原因(Austin 往年一般很少给国际学生奖学金)。从 Austin 的 Admission Director 那里得到的反馈来看，其原因在於我的 GMAT 和 TOEFL 成绩，还有我的面试表现。所以我觉得如果大家有可能的话，还是尽量把 GMAT 的成绩考得高一些，毕竟现在中国申请人的成绩都非常好，如果你的成绩不好的话，很容易就成为你的劣势。

(7) Austin 往年比较看重申请人的工作经验，被录取的学生的平均有 5 到 6 年的工作经验，而今年的政策有所改变，更看重申请人的潜力，这可能也是我能够得到录取的原因之一。

说到我的申请中做得不够理想的地方，我想主要是其他学校 Essay 里面的例子有些挑选得不够好，不够平衡，對於 Extracurricular 方面没有怎么涉及。另外就是前面提到的学校选择还是有欠考虑的地方。

其他

除了申请了四所学校的 MBA 之外，我还申请了 Boston College 的 Master Of Finance，得到了 Admisison 和 80% 奖学金。但是从 BC 的校友那里我了解到，目前的 Finance 并不好找工作，而且 BC 有 MBA/MS OF Finance 的 Dual Program。很多 MBA 学生都同时得到这两个学位，因此如果只有 Master Of Finance 的学位，對於找工作是非常不利的，再加上这个 Program 没有 Intern 的机会。因此最后我放弃了 BC 的 Offer。

因为我是陪读身份，在美不能工作，所以我在 Additional Essay 中解释了这两年的空白。一是做了大量的 Volunteer 工作和 Community Service，交流中美文化等；二是因为我丈夫学习的关系，我有机会参与了他们的一个 Project，利用我的银行工作背景，为他们的 Project 提供了一个案例。这些活动表明我的职业发展并没有停止。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录 feifeifeifei's RESUME

第 4 篇 Sea 采访实录

时间：2003 年 6 月 24 日下午

方式：电话

受访人：Sea

采访人：Allen2009

在访谈过程中 Sea 很积极，并进行十分坦诚的沟通。在此对 Sea 无私分享表示感谢！

被采访人背景

南方一重点大学工科毕业，石化行业 6 年工作经验。G700,T637,GPA2.6，以下用受访人 Sea 的口吻自述。

读 MBA 的动机

我工作的公司是石化行业中的传统企业。虽然是一家外企，但挺象中国的大国企：发展平稳，一般人不容易进去，但是一旦进去了，公司也不轻易裁员。所以如果不犯大错误，没有什么可以担心的。不过这样的公司也有不好的地方，就是上升的空间很有限。我的领导是部门中的一把手，还不到 40 岁。我是二把手。所以职业的发展在未来的相当一段时间内不是很明朗。这也是我一直在思考的一个问题吧。

从专业角度上来说，我的专业是 Supply Chain，在公司中具体负责 Distribution 和安全管理。几年工作下来，我觉得自己对这个专业还是比较有兴趣的。而且从整个行业的趋势看，由于中国正逐渐成为全球 Supply Chain 的基地，所以我对整个行业未来的发展机会也很看好。唯一的问题是目目前 Supply Chain 在中国很不规范，所以我希望 MBA 毕业后能在美国工作一两年，进 Logistics 或者 Consulting 公司，从事 Supply Chain 方面的工作。我觉得规范的教育和国内国外的工作背景会对我未来的职业发展有很积极的推动作用。

从个人的角度看呢，我一直希望有机会环游世界。到美国至少两年的工作经历，可以在收入和阅历等方面对我以后的世界游做好准备。而且有了北美的文凭后，如果想在加拿大找工作或者移民也会容易一些。话说回来，这些都只是一些想法，再以后的打算可能很难说，要看当时的实际情况了。

选校

我的选校思想很明确，就是重视专业（Logistics/Supply Chain）排名，忽视综合排名。

所以，我先查了 Peterson's Guide 上面的排名，又根据 Business Week 和 USNews 上面的资料，在综合了就业率，学费，地理位置和学习的辛苦程度等诸多因素后选择了三所学校：MSU，Indiana 和加拿大的 McMaster。值得一提的是 McMaster 的 Co-operation 就业机会很多，有意的

朋友可以留意。经过了漫长的申请，我最终被 MSU 和 McMaster 录取。

根据我的经验，我建议大家选学校千万不要超过六所，否则就会没有足够的精力来对学校做调查研究和准备申请材料。在申请过程中学校会最看中“为什么选我们学校”和“为什么你非常 Fit 我们学校”这个问题，如果这个问题答得不好，就算再出色，学校也可能不会要。另外，就是申请材料一定要为学校“量身定做”，如果只是简单的把一个学校的申请材料贴到另外一个学校的材料中，一般会被一眼看穿的。

从被录取的两所学校中，我最后选择了 MSU。因为它给我了一笔优厚的奖学金，使我这两年的生活成为一个“轻松之旅”。

下面，以 MSU 为例在详细介绍我的选校：

- 1) 专业排名：在 Supply Chain 方面 MSU 排名十分靠前；
- 2) 地点：MSU 位于汽车城底特律。底特律是一个位于五大湖区的传统城市，工作机会多。且靠近加拿大，将来回家方便；
- 3) 学校背景：偏理工科，和自己的背景想吻合。
- 4) 该校的学校压力不是太大。我找学校的师兄师姐了解了一下，他们回答说，如果你只想要一个 3.5 的 GPA，每天可以保证 7 个钟头的睡眠时间。
- 5) MSU 的 MBA Program 每年招收的人数比较少，同学和教授的关系十分融洽。
- 6) 就业情况：由于人少，MSU 的毕业生找工作也比较容易得到保障。据我了解，MSU 2002 年的毕业生就业率为 75%，在当前的经济环境下，算十分不错。同时，毕业生的平均年薪是 \$70,000，比那些 TOP10 的也差不了太多啊。

Essay 及其他申请材料

也许和其他人不太相同。我没有买很多专门介绍申请的书，而主要是利用网上的资料。我会把收集到的网上的资料进行归类：学校的，申请材料的和关于签证的，所有的材料总共有好几百兆吧。我会把网上关于 Essay 中常犯的错误集中在一起，作成 Check List，当自己写完后在逐一检查，看看自己有没有犯类似的一些错误。网上的资讯现在很多，充分利用会对申请有很大的帮助。

此外，我认为，参考别人的 Essay 不需要太多。看别人的 Essay，目的不是为了抄他们的故事——你看到了，成千上万的人也看到了，而是要看出别人的 Essay 为什么好。做到这一点，你就会有信心自己也能写出好的 Essay 出来。另外呢，就是不要依赖包装公司。因为他们只能写出一个大众化的申请材料，不大可能突出你自己的特点。

我的 Essay 主要是自己写。在文字方面遇到拿不准的，也请了在美国的朋友帮助修改，不过真正把关的还是我自己。我会在最后通读一遍，看看是否有的美国朋友改的词句会不会太美国化，和其他的不协调。总之，就是朋友的意见要听，但不一定全部采纳。

在 Essay 中例子十分重要。我是把自己的例子先想出来，再讲给周围的朋友听，让他们觉得是否可用在该 Essay 上。标准就是他们觉得那个例子会不会就描写的是你。如果他们的感觉是除了你之外，别人不可能有你就成功了。如果你的例子过于普通，大部分申请人都有可能说

出，那你就需要再挖掘自己。对于 Essay 来说，不一定要用最动人的故事，但要用最合适的故事。我有一个很“煽情”的故事，有信心讲出来一定会让人印象深刻。但当我把它加进去后，发现虽然很动人，但对我的整体定位没有一点帮助。这实际上是浪费了篇幅。所以我最后没有用这个故事。换上去的故事虽然不够原先的动人，但完善了了我的整体形象。所以我觉得是“最合适”的。

Interview

我觉得我的面试是做的比较成功的。面试之前我已经通过一些师兄师姐去了解学校面试人的背景。MSU 一般是二年级的学生面试，我就了解到了一些二年级学生正在从事的一些项目的名称。在面试时我就拿出来问他，给面试人的印象特别好。他认为这说明了我是真正想去那个学校，因为我连这么详细的东西都了解到了。还有要注意在面试时不要只是回答问题。面试官希望看见你是一个有较高沟通能力的人。所以要主动，把面试发扬成一个双方沟通的机会。在我的面试中我不仅仅是回答了面试官的问题，提供了他想要的信息，也同时从他那里获得了不少的信息。当然如果能把握面试的节奏，那就是最好不过的了。

如何克服自己的硬伤

我申请中的硬伤是 GPA 低，只有 2.6。为此，我想了不少的方法来弥补。比如，我在 Additional Essay 中就解释和表明了在中国，理工科的成绩评分一般较低，但是我的成绩在我们的班上已算是比较高了。然后，我又说明在大学后两年我参加了大量的活动，占用了比较多的时间。比如，我选修了国际金融的课程，每晚的课要上到晚上十点钟。还有，我还利用业余时间练习小提琴，等等。

总之，我要说明的是，我没有浪费时间，我的时间用在别的发展上面了。当然啦，如果学校可以通融的话，最好能有在年级或班上的 Ranking，这样的说服力就强的多了。

申请中失败之处

我拉小提琴，八级水平。我想，这本来是蛮独特的，可以作为一个卖点。但在 Indiana 的申请中，我对于 Diversity/Contribution 的文章没有写好，缺乏更进一步的挖掘。现在回过头来看，这可能是我最后没拿到该校 Offer 的最重要的原因。

编者后记

(1) SEA 考虑十分理性和明确。

笔者在和 Sea 沟通时，曾表达一种看法：以 Sea 的条件和对申请的理解，很可能申请到一些综合排名更前的学校。如果去了 MSU，会不会将来后悔。Sea 明确表示，她已经考虑得十分清楚，而且，选择 MSU 也和自己的长期生活目标匹配，她十分清楚自己需要的是什么，所以不会后悔。

(2) 一个全面的人

Sea 大学四年是很纯粹的理工背景，工作又是延续的这一条线，可能会被商学院认为不够全面。但事实上生活中的 Sea 不但拉小提琴，还酷爱网球、旅游等。也许，Sea 把自己全面而真实的展现出来，是她获得商学院的青睐的重要原因之一？！

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 5 篇 Tomex 采访实录

时间：2003 年 7 月 1 日晚上

方式：电话

采访人：Kevin (Baobaobear)

被采访人：Tomex

按照事前的约定,十点钟我接通了 Tomex 家中的电话。在随后将近两个小时的时间里我们进行了一次很愉快的交流。采访之后我认为这不仅仅是一次简单的访谈,而是在良好的氛围中的一次关于出国、读 MBA 和申请的有意义的全面讨论。Tomex 以他的随和、乐观和知性,把一个成功的职业人士和申请成功者的形象展现在我们面前。下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。

被采访人背景

GPA: 3.6/4.0

GMAT: 710

TOEFL: >600

工作经历

我在大学的专业是自动控制。由于在计算机方面的浓厚兴趣和大学里的创业氛围,在毕业前我就和一些同学进行了一些计算机软件产品开发的创业尝试。这些尝试让我挣到的人生的“第一桶金”。利用这些资金,我其他一些 Partner 一起创办了一家从事电子政务、企业协同服务的公司,并且在毕业后全心投入到公司的经营管理中。经过几年的努力,公司在业务、收入、人员上都得到了快速的发展,目前已经成为了公司所在的创业园中规模最大的公司。

我目前在公司担任副总经理职务,主要负责技术和研发工作,管理着下属研发部门的 80 多名员工。我觉得作为 Start-up 的 Entrepreneur,我的工作背景相对于众多在外企工作的申请者来说还是比较有特点的。更重要的是,在短短几年中公司经历了迅速的发展壮大,这其中需要解决的决不仅仅是技术和产品开发上的问题。作为公司的领导者之一,我带领自己的团队完成 ISO9000 贯标认证、学会了如何与企业外部方方面面打交道,经历了很多只有创业者才会遇到的问题。这段工作经历也正是我后来在整个申请过程中重点强调的。

职业发展上的自我定位与读 MBA 的动机

我对自己当前的整体定位是 IT 领域的中型企业的高级管理人员。对将来的事业发展方向,我的中期目标是希望在读完 MBA 后继续回到公司担任类似 COO 或者 CEO 之类的职务,能够把公司运作上市;长期目标定位在国际化大型 IT 企业的高级管理人员。由于我在之前的经历中主要依靠自身的努力和点滴的积累,在实际的公司管理过程中的确遇到了一些难题和压力,我希望通过 MBA 的正规学习弥补自己在 Marketing、Finance 以及 General Management 方面的不

足，帮助自己完成从一个技术管理者向企业全方位管理着的转变。同时，我也希望通过 MBA 的经历来进一步拓展视野。如果毕业后有机会在国外待上一段时间，我也会争取一些在国外大型 IT 公司的工作经历，毕竟两年 MBA 的学习时间还是太短了。

另外，我的申请还有一些个人的考虑，那就是能够借此和我正在欧洲读书的夫人团聚。所以，我在后来的挑选申请学校和最终确定学校时，都在很大程度上考虑了这个因素，所谓通过申请做到一举两得吧。

申请经历 成功经验 失败教训——关于考试申请整个过程的 Total Recall

Overview

我是从 2001 年下半年初步有了申请 MBA 的想法的，随后就开始了解相关信息并且开始收集 MBA 的资料。2002 年春节我从背单词开始准备 GMAT 和 TOEFL 考试，7 月份上了新东方，8 月份请假全心投入备考，9 月份考完 GMAT，10 月份考完 TOEFL。由于在考试前就已经进行了选择学校和 Essay 素材的准备工作，我能够在考完试后 2—3 个月的时间里完成了 8 所学校的申请（除了 IMD 是 Round1 申请以外，基本都是赶在 Round2）。

我所选择申请的学校有：（欧洲）Rotterdam School of Management (RSM), IMD;（美国）Wharton, Harvard, MIT, Kellogg, Darden 和 Michigan。1 月初寄出各学校的申请后，我又申请了 INSEAD。到了 3 月份，结果出来了，RSM 和 Michigan 给了我 Offer, Darden 是 Waitinglist。由于现在 INSEAD 的结果还没有出来，我目前的选择是去 RSM，并且已经开始办理 Visa 的事宜。

如何选择学校

我是在准备考试的同时进行的学校挑选，基本上在 2002 年的 8、9 月份就已经确定了希望申请的学校。挑选学校时，我主要参照的资料是 Business Week 的排名和学校本身的特点。根据我的背景，我选择的都是在 General Management 方面出色的或者是各方面都比较好的学校。另外我选择学校时还有一个考虑因素：地域。由于我的夫人在欧洲读书，所以我优先选了欧洲大陆排名前 3 名的学校。考虑到如果到美国读书的话，还是要和夫人分开，因此对于美国的学校我主要定位在 TOP 10 的学校。对于再靠后的学校，如果综合起来考虑，对我来说意义就不大了。至于学费和是否有奖学金等问题，由于我所选择的学校都是 Top10 的，各校费用情况相差不多，没有作为我关注的重点。而且，我相信能做出这笔投资的人，将来一定能有机会挣回来。

在对于欧洲和美国 Top 商学院的挑选上，从我对申请学校的情况了解看，我感觉欧洲学校更注重学生的工作背景，相对适合工作时间比较长、经历比较丰富的人申请。（这可能与它们多为一年制的课程有关）例如 IMD 就比较偏好有国际化工作背景的申请。

Essay 的准备

我的 Essay 准备的方式可能和很多人不同。在了解了许多如何进行 Essay 写作的知识后，我收集了各个申请学校的 Essay 题目。把这些题目横向比较之后，我发现许多学校的 Essay 问题有重叠，特别是我自己要突出的主要成就或特点也相对集中，这样我就决定先从具体素材的选择和准备开始。我先用中文写了大约 20 个 Stories，把它们发给在国外读 MBA 的朋友进行修改、提意见，由于用中文来写我们比较好的进行了沟通并且很快完成了初稿。随后，我开始把文章转成英文，并请了一些外国朋友帮助反复修改。

经过上述准备，在具体完成每篇 Essay 时我就变得如鱼得水了。我可以根据问题从备选的故事中找出最合适，并在此基础上注意了整个 package 的完整性。这样确保了我在短时间内同时完成了众多学校的 Essay。

Essay 准备过程中的经验与教训

在 Essay 的选材和写作方面，我现在想来有几点是特别值得注意的。

(1) 选择各篇 Essay 的内容时一定要全局的观念。你所要展现的是一个全面的申请者，力求通过 Essay 能够给人留下一个活生生的人物形象。在这一点上我多少有些遗憾。以我为例，由于我主要准备的大多是些职业经历中的故事，相对就比较局限，现在觉得 Essay 中个人色彩的内容太少了。如果只是围绕自己的职业方面谈，不仅很难有所突破，而且会给 Adcom 感觉千篇一律。试想，Adcom 每天看众多的 Essay，如何让他们眼睛一亮？所以，如果你有一些个人方面的故事，能够通过它们体现出你某些性格或特点，或者反映出你在某方面的道德品质，那么你的形象将是全面的、立体的。

(2) 故事的选材应从大处着眼，特别是成就一类的故事要以大的、重要的为主。但是，不能通篇全是丰功伟绩，要注意不能忽视细微之处。比如不妨在反映自己的多样性、所带来的贡献或者自己所参与的 Community activities 的 Essay 里选一件小事，以小见大。另外，在写作的把握上也应避免故事太过复杂，我们国际学生的文字驾驭能力很难用区区几百字说清一个大项目的全过程，有时反而会特点不够突出。

(3) 在 Essay 准备这部分我还感觉应该尽可能针对学校准备面对定制的 Essay。虽然我用这种办法提高了 Essay 写作的效率，但是问题也是存在的。由于每篇 Essay 或故事发给了多个学校，结果 Essay 中对目标学校的针对性就不够了。缺乏深入的挖掘和针对性，这也许就是我被 Harvard、Wharton 等 Top 5 School Ding 的原因之一。要知道，他们对 Essay 的重视程度非常高。

关于面试

我的面试基本都是面谈的，我建议如果可能的话应该尽量采取这种方式。在这种面对面交流的过程中，你能更好的掌握对方的态度，以便随机应变。在我个人面试的整体感觉来说，我认为我在 Michigan 的面试中自己表现的不错。当时面试我的是 Michigan 在国内的一位校友，巧的是他也是我大学的校友，我们的面试一共持续了 1 小时 20 分钟，后半部分的时间基本上是以一种聊天的方式讨论个人创业方面的问题。在表达交流方面，由于我在工作中有过一段和外国人合作相处的经历，所以口语和听力对于我来说不是太困难。另一方面，我的 start-up 背景是我的面试人很感兴趣的，所以我们在这上面聊了很多。我感觉在 Michigan 校友面试中的良好表现也是我能被录取的原因之一。

在与 INSEAD 的面试问题中，面试官开头提出的问题是让我意想不到的。面对他的“请说说你自己开公司的体会？”我本能的开始讲解我的简历中的内容，但是被他很快叫停。他要我说说简历上没有的感受，这让我一点准备都没有。后来，当我说到做企业过程中觉得企业的流动资金比利润还重要这一感触时，我觉得他才隐隐流露出满意的神情，因为这的确是真正搞过公司的人才会有切身体会。看来，有时面试官更愿意问一些特别针对你具体背景的问题，并想听到你说一些具体的或者专业的情况或案例，这可能比说一些预先准备好的套话更管用。

关于推荐人的选择

我觉得自己选择的三位推荐人可以说是各有侧重。一位是公司的合伙人，他可以很好地评价我多年来工作中的表现；另一位是公司的董事（同时也是一名美国名校的 EMBA），他可以更多的从 MBA 教育的角度评价我现在做出这一选择是否合理；另外就是研究生时的导师，他可以很好地评价我的专业水平、学习能力等等。

最后的建议

从我申请的实际体会来看，我最想建议申请者注意的问题就是：不要申请太多的学校。从数量上说，其实选择 3 所最好，这样能够保证每所学校都有足够的时间认真准备。如果保险可以选 5 所，但是就会要求你花更多时间做有针对性的准备。象我今年申请 9 所学校，自己感觉就选的太多了。这样既没有时间对每所学校做更深入的挖掘，同时写 Essay 时就会较多的使用 copy and paste 的方式，结果基本上提交给各个学校的 Essay 内容都差不多。其实要是有时间自己还能写的更好，也许申请结果还会更好。

补记

在本次采访结束之前，笔者想到了一个对众多 MBA 申请道路上的追梦人来说是十分现实也是很值得讨论的问题。“当时申请时有没有考虑如果申请不成功怎么办，自己还会有什么其他的应对计划？另外，你怎么看待 MBA 在一个人未来的职业发展过程中的重要程度？”

我当时想如果不行就再准备一年，如果再不行就暂时放弃这个打算。因为自己毕竟现在有着一份不错的工作，可以再多干几年后找机会通过 EMBA 的培训来弥补自己的不足。总之，我觉得 MBA / EMBA 对一个职业经理人的发展来说是重要的。但是作为一笔投资，就必需考虑现实的投资环境和未来的投资回报，然后确定应何时做出投资。其实面对现有的工作和现在的经济形势，许多人都在劝我慎重考虑。不过我现在的情况还特殊些，因为我觉得自己将 MBA 教育和与亲人团聚的机会加在一起考量，这让我觉得获得了更大的回报。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 6 篇 hunterzhou 采访记录

时间：6 月 28 日上午

采访方式：MSN

被采访人：hunterzhou

采访人：tsljz

被采访人背景

GMAT: 720 (AWA: 6.0)

TOEFL: 627 (TWE: 5.0)

GPA: 3.5/4.0

工作经历

我本科的专业是国际经济。大四那一年，我参加了研究生的考试，并且如愿以偿地被录取到世界经济专业。与此同时，我还在一个纺织行业的中型国有企业里面找了一份工作。这样，我就可以一边继续研究生的学习，一边积累一定的工作经验。

也许在别人的眼里，这只是一份实习性质的工作。但是实际情况并不是这样的。在这个企业工作的三年里面，我得到了很多实际的工作机会。尽管在研究生一年级的時候，我的主要精力还是放在学习上，直到到研二之后，我才能够把更多的时间投入到公司的工作里面，但是老总仍然答应让我从研一就开始边学习边工作，并且愿意委以重任。这个企业成立只有二十多年，在各个方面都非常需要人材。在我加入该公司之前，他们连正规的本科毕业生都很难招到。由于我毕业于重点大学，这位老总对我非常器重，并且给予了我很多机会。最开始的时候，我被安排在财务部工作，后来被提升为财务经理。但是实际上我接触到的业务并不仅仅局限于本部门的范围。这位老总往往要求我就公司决策方面的问题提供一些意见和想法。因此我的工作更象秘书处或者办公室的性质。1999 年的时候，公司正在筹划上市，需要和券商和会计师事务所进行大量的往来。由于我对财务比较了解，因此对于当时公司上市的内部治理结构，上市的方式，以至上市之后筹集到的资金需要进行投资等方面，这位老总都会常常向我咨询。因此，我觉得自己在公司里面更象是类似于董事会秘书的角色。

除了得到了许多实际的工作机会之外，在这个企业的三年期间，我还深深地受到了这位老总 Leadership 的影响。这个公司是这位老总从废墟中一手创立的，当时整个纺织行业很不景气，由于这位老总在经营管理上的领导才能，这个公司成为了同行业里面仅剩的一家国有企业。在不景气的大环境下，是否能够留住人才对于企业的生存和发展有着重大的意义。这个企业能够为员工提供的物质条件应该说并不是很强，而且地处小城市，然而正是这个企业的老总对待人才的态度和使用人才的方法，使得公司能够留住很多人才。对于这一点，我是深有感受的。正如上面所说的那样，在我加入公司的时候，他愿意对我委以重任，而当我研究生毕业之后决定离开公司到南方发展的时候，他不但没有加以阻挠，反而祝贺和鼓励我，并且在我去年申请的时候，他也愿意给我提供可能的帮助。

在研究生毕业的时候，我身边的同学纷纷到了大城市就业，不是进入了各个国家部委机关，就是到了金融机构的总行工作。在这样的氛围下，我也不甘心一直待在小城市的一个国有企业。于是在毕业之后，我应聘了安达信咨询，并且得到了录用。之所以选择在咨询业发展，主要是因为我希望趁年轻的时候多接触一些行业，这样无论以后是自己创业，还是再选择别的工作，机会都会多一些。

后来由于众所周知的原因，安达信经历了巨大的转变，期间的过程非常曲折，后来部分安达信的员工加入了普华，我也是其中之一。到了普华之后，我被要求改做审计。当时我曾经觉得从咨询转为审计，似乎是被迫选择了一个自己不是很喜欢的职业。后来回头想想，其实当时所经历的公司转变对我以后还是有帮助的，至少我在面对申请文章里面关于职业道德的问题就不用发愁没有例子。安达信之所以会倒，就是因为公司在商业道德方面出了问题，而我的职业轨迹也因此发生了改变。所以后来我就用了我在安达信的经历来回答这类的问题。

读 MBA 的动机

实际上，当时我申请 MBA 还是比较盲目的。我最初的想法是，工作了两三年了，希望寻求一点突破。正好我读研三的时候不是很忙，所以考了 GMAT 和 TOEFL。当时我是觉得先考吧，考完再算。后来安达信出事之后，我觉得与其去做一个自己不太喜欢的行业，还不如先去读书呢。所以也没有太多想，就申请了。到现在，我拿到学校的录取通知的时候，反而决定不走了。一方面是觉得当时申请的动机很盲目，另外一个方面是后来在普华工作了一段时间，把这些经历和在国有企业的经历进行比较之后，我对于读 MBA 的想法发生了一些变化。

最初我读 MBA 的最大目的是毕业之后去大的咨询公司或者投资银行，但是后来我逐渐觉得那样并不见得是我个人职业发展的最好的选择。

回过头来看看，在经历过国有企业和外资企业这样两种完全不同的工作经历之后，我的感触很深。现在的毕业生普遍希望毕业之后能够去外企或者金融机构，但是实际上，我觉得在国有企业内部还是有不少机会的。比如说，我原来的公司的上市，以及上市之后进一步改制，通过 MBO（管理层收购），那么这个公司的经营就成为你自己的事业了。这种机会你在外企是不可能得到的。因此，我认为如果你希望追求的是一种事业成就感的话，我想可能在国有企业的机会更多一些。实际上，很多国有企业之所以不景气，并不是因为产品不行或者是技术不行，而是由于管理机制太落后，不懂得主动拓展市场，逐渐地被市场所淘汰。如果在管理机制和用人机制上进行改革，那么它们重新占领市场并不是天方夜谭。

因此，我决定在普华再工作两年，希望多积累一点在外企的工作经验，然后和在国企的工作经验进行比较，选择一条更适合自己的路。

个人职业发展目标

就中期的目标来说，我会在普华继续工作 2-3 年。通过审计的工作，我同样可以接触不同的行业和不同的公司。2-3 年之后，如果我不喜欢这个公司的话，也许会再寻求进一步的改变。但是到底是选择出去读书，还是转换另外一份工作，我目前还不是非常清楚。从长期来说，我

希望有一份事业的成就感，我想自己是不会在外企一直工作下去的。

学校选择 申请过程 成功经验 失败教训

我这次申请了两个学校，其中，CMU 申请了第一轮，Yale 申请了第二轮。其实当时我的选择很仓促，也没有仔细研究学校的情况，基本上也就是按照排名，前 10 名两所，前 20 名两所。但是后来由于时间的关系，只申请了现在的两所。我首先准备的是 CMU 的申请材料，还算做得比较细致，到后来 Yale 就比较随便一些了。后来被 CMU 录取之后才发现，其实这个学校不是我想要的，原因在于它不给国际学生提供奖学金，也没有免担保人的贷款。这也是我没有仔细进行学校情况调查的后果吧。

我的整个申请是从九月下旬开始的。先做简历，开成绩证明等材料，到十月中旬的时候选定学校。CMU 的面试是 11 月 1 日在北京进行的，那时候申请文章还没有写好，直到面试回来之后才完成。Yale 的申请材料在一月份寄出。后来发现成绩单寄丢了，只好又补了一份，结果材料晚到了 20 多天，不过好像对最后结果也没有什么影响。

从我申请的各方面的条件来看，应该说各方面都比较一般，可以说没有什么太突出的地方。所以申请的时候，我的主要想法就是要从一般的经历里面挖掘出和别人不同的东西。我想，最主要的地方可能就是我的工作经历和别人不太一样。

在别人眼里看来，我在国有企业三年的工作经历和一年的外企工作经历可能不算什么。但是我想，在所有的申请人里面，有多年国企经历的应该不少，而有多年外企经历的申请人也很多。但是同时具备两者经验，并且能够通过两者的对比，自己能够得出企业管理和经济发展方面一些独特见解的申请人可能会比较少。因此我在申请文章中就突出这一点。特别是把自己的职业目标和工作经验相结合。在申请文章中，我提到希望毕业之后回国开一家咨询公司。这家咨询公司主要是针对国企。在我看来，国企面临的发展机会太多了，但是它们自己本身没有意识到咨询的需要，而且大型跨国咨询公司为他们提供的服务也未必合适，我认为这是一个空档。我自己具有国企的经验，也有外企的经验，而在外企工作的时候，也能够不断的接触到和国企相关的项目，从而了解到不同行业的国企，然后再去读 MBA，从中学习西方先进的管理经验，进行一些案例分析，再回国开这样的一个咨询公司。我想可能比那些大型的跨国的咨询公司更能贴近国企的需要。

就文章的写作过程来说，我建议大家尽量找一些对 MBA 申请熟悉的朋友帮忙修改。我当时通过朋友介绍找了一个 Simon 的 MBA 中国学生。他当时也经常帮学校的录取委员会审阅材料，所以对于商学院的要求比较了解。应该说，他所起的作用非常大。他为我提了很多意见，比如说，在我的文章里面曾经提到宗教方面的例子，他建议我尽量回避这类的问题。又比方说，他看了我的 Yale 申请文章，就说我文章中材料堆砌太多，没有分析，例如这个例子说明了你的什么优点等等，同时建议我去掉几个例子，充分分析一下。

在例子的选择方面，我基本上是工作的例子和学生时期的例子各占一半。关于 Failure 的文章，我选了学校里面的例子，关于 Leadership 的文章，我既选择了在学校里面的例子，也用了工作中的例子。关于职业道德的文章选的当然是工作里面的事例。关于对学校的贡献的文章主要就是介绍个人经历，包括我为什么作出这样那样的选择，这些经历对于我的职业目标的影响

和领导才能的提高。正如我前面讲的，我对于国企和外企的工作经验，对于管理和企业运作的体会就是我对学校的贡献。

关于挫折类的文章不是很好掌握。我选择的例子是我在大学本科的时候参加学生会主席团的竞选，事前我觉得按照自己的条件，当选应该没有问题，可是最终的结果却是我以两票之差落选。这件事情对于我的职业选择产生了比较大的影响。当时如果我进入了主席团，那么估计我就没有时间去考研和考虑出国的问题，很可能毕业之后就直接去了政府机关或者国家部委工作。同时，这次落选对我来说还有很多的感触。在文章里面，我讲了在落选以后并没有怨天尤人，而是思考为什么失败，自己如何思考了半个月，还找到以前的朋友，请他们坦诚的告诉我是什么原因落选，自己以前在学生会工作和领导才能方面有什么缺陷。通过和别人的沟通，我意识到自己以前太咄咄逼人，不够顾及别人的感受，让别人觉得不舒服。这件事情对于我提高自己的领导才能有很大的帮助。后来我在学生会中担任了另外一个干部职位。由于这次落选的教训，我在工作中特别注意改进自己的工作方式，结果在学校年度十大学生干部的选举中，我被选上了。

我申请中做得比较成功的主要是两点，第一是自信。在申请过程中，包括面试，我都很自信，从来不觉得自己不行。在 CMU 的面试之前，我上网找了一些面试的问题，不过都是关于 PHD 申请的问题，也没有过多的准备。但是面试的效果非常好，尽管我的口语和听力不是非常好，但是我的自信感染了面试官，在面试的时候还和面试官开了不少玩笑。第二是我的经历比较特别，学校不是强调多元化吗？我想我的经历也能为学校带来不同的东西。

我申请中做得不够好的地方是没有很好的挑选申请的学校。将来我也许会再申请，那时候我一定选最好的学校，如果去不了的话，我可能会选择去那些给我奖学金的第二流学校，我个人还是希望到国外长一点见识，接触不同背景的人。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 7 篇 Sabine 采访记录

被采访人: Sabine

采访人: sdyx0

被采访人背景

Sabine, 女, 华南一所著名大学国际贸易专业毕业。GMAT780, TOEFL677, GPA3.6。任职于一家欧洲运动用品企业, 从事 Supply Chain 的工作, 4 年工作经验。申请了三所学校: Darden, Yale 和另外一所 top 20 的学校。(下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。)

读 MBA 的动机

我毕业后就在这家公司一直从事 Supply Chain 方面的工作, 从 Operation 做到 Coordinator, 去年被提升为部门经理。Supply Chain 近十多年来随着全球化而蓬勃发展, 涵盖了 Strategy, Operation 以及 MIS 等范畴。目前总体来讲中国并不处于行业的核心位置, 而主要是集中在 Manufacturing 和相关的物流。和上海、香港和北京相比, 广州的发展定位不同。上海和香港定位于金融中心, 北京定位于政治文化中心, 而广州则定位于制造业中心(这可从现在广州市政府大力扶持两大汽车生产基地看出), 因此在 Supply Chain 方面广州始终只能处于供应链下端的 Operation 上, 而高端的 Strategy、系统设计等方面即使有, 一般也只能由外资企业的总部掌握。对于我个人而言, 由于 Operation 的工作我已经从事了几年, 基本熟练掌握其运作, 事业的发展已经碰到瓶颈, 而我的职业目标是 Supply Chain Management 领域里高端的 Strategy、系统设计或 General Management, 这就需要通过 MBA 搭建一个平台在短时间内为我实现这个目标。

学校选择

我选择学校主要是根据我今后的职业目标, 同时结合综合排名来选择, 另外一定要使自己和学校互相 Match。具体的说, 我的工作目标有以下几个方面的考虑:

- a) 我的职业发展方向之一是 Supply Chain, 我可以从事 Consultant 及 Management 方面的工作。因此我希望选择在 Supply Chain 方面比较强的学校, 比如 Maryland 和 MSU;
- b) 同时, 我也考虑以通用管理(General Management)作为我的职业发展方向, 这样我的 Supply Chain 背景就很独特, 相对来讲找工作容易。出于这种考虑, 我选择了 Darden;
- c) 出于 Non-profit 方面的考虑及在中国的名气, 我选择了 Yale。
- d) 因为对文化的深度认同而选择了另一间 Top 20。

因为自己不属于那种 Aggressive 的人, 所以没有选择象 HBS 这样太 Aggressive 的学校, 另外自己也没有打算将来从事金融方面的工作, 所以没有选择金融方向比较强的学校(实际上我觉得自己也不是这类牛校喜欢的 Candidate, 录取机会很小)。在实际申请的时候, 由于我在 11 月中旬就已拿到一间很喜欢的学校的 100% 学费豁免, 因此没有申请其他的 3 间学校。

选校建议：大家应该选择自己喜欢的、录取之后肯定入学的学校 6—8 所，不能把综合排名作为唯一的标准。一定要和自己的 Career Development 相适应。在申请学校的数量上，我不建议大家选择太多的学校。我在写了 3-4 间学校的 Essay 后就已经有江郎才尽之感，打算撒大网的朋友要有充分的打硬仗准备。

申请过程

我是在大三考的 GMAT 和 TOEFL，因为 TOEFL 过期，所以 2001 年 8 月又考了一次。我的第一次申请是在 2001 年，共申请了五所学校，因为工作原因，实际做申请材料的时间只有十多天，最后只被 Darden 放在 Waiting List，其余全部被拒。

2002 年第二次申请的时候，我从 8 月 1 日开始准备申请材料。8 月份研究学校的特点，上一年的 Essay 的特点，研究出各个学校的 Essay 实际上是想要看到你的什么特点，我自己和学校有哪些方面 Match。这些都是非常重要的东西。8 月份将 Essay 基调及例子基本想好。我觉得 4—5 个例子基本就可以满足 8 所学校的 Essay。

9 月至 10 月中旬我利用晚上的时间写了 20 篇 Essay，3 封推荐信，另外还办好了大学成绩单以及 GMAT 和 TOEFL 的成绩单寄送，全部材料按照学校的 Deadline 提前几天寄送。

由于在 11 月 18 日我就收到了一间 Top 20 的 Offer，所以未再申请其他学校，实际上，最后我只申请了 Darden, Yale 和一间 top 20。

Essay

Essay 的作用是告诉 Adcom 你是一个具有崇高目标并知道如何去实现它、心地纯良并知道心存感激的人。写 Essay 之前一定要将自己的经历想好，列出 4—5 个 Unique 的例子来。Essay 的文风(Style)要有变化，例如以我的申请文章为例，我的第一篇文章采用的是直叙的写法，第二篇文章从回忆开始，第三篇文章则采用倒叙的写法。

我的 Essay 全部是自己写和自己修改的。每写完一篇 Essay 后，我都会把它放下，三天之后拿起来重新再读，看了不满意就自己修改。每次可能都有较大改动。我的每篇文章都改了 3—5 次，直到自己很满意无法再改了为止。

道德困境类 (Ethic Dilemma) 的文章忌唱高调，并且要与自己的工作相贴合。文章里面要强调的是你如何去解决这个问题，在解决这个问题时即可显示你的处世原则。我用的是这样的例子：我在选择工厂加工我们产品的时候，发现一家工厂的报价比另一家低，但是报价低的工厂有使用童工的现象，这就产生了一个 Ethic Dilemma：是选择报价低但使用童工的工厂还是选用报价高但不使用的工厂？

缺点类的文章要写自己真正缺点，但是是小的缺点，写作的关键是你如何克服它，并在以后的工作和生活中没有再犯同样的错误。

Essay 应该避免简单化和口号式的目标（比如说，I want to be a consultant）。当学校问你的 Career Goal 时，其实他们不单单希望知道这个，他们更加希望知道你的背景，也就是说，你是如何由本科一步步走到现在，并最终形成了现在的职业目标。Essay 主要作用是说服 Adcom 相信你能实现你的目标。因此要浓墨重彩地渲染 - 你实现目标是顺理成章，理所当然的。

建议：先将常用的词（如表达好的、赞美的词）全部列出来，在一篇 Essay 中，同一个意思尽量不用相同的词表达。大家可以参考 How to get into the top MBA programs (Richard Montauk) 这本书的介绍。

推荐信

推荐信我找了三个人写：公司的总经理，我的直接老板，还有一个论文教授。因为推荐人十分忙碌，我在取得他们的同意之后，自己先打好草稿。我将所有学校的推荐信的 Points 做一个 Summary。我直接老板的推荐信基本涵盖推荐信要求的所有问题，大老板的推荐信则近似平铺直叙，教授的推荐主要集中在我的智力方面，同时兼顾了一下我的 Personality。在写推荐信草稿的时候，我注意了不同地位的人应有的不同角度和语气。直接老板可能比较 close，但大老板口气一般会比较就事论事。另外自己起完草稿后，一定要经推荐人仔细过目并删掉他认为不合适的语句，这是诚信问题，也是做人的原则。可信的推荐信比夸奖的更重要。我以为推荐信对申请最大的贡献就是证明 Essay，因此和 Essay 必须 100% 一致。一些不好自夸的话不妨放在 Recommendation 在中，但一定要得到推荐人的首肯。

学校推荐表格上一定要填写好，注意不要每一项都是 Exceptional(就是 Top2% 或 Top5%)，因为人无完人。另外要根据学校的特点来填，例如对于采用 Case Study 的学校(Harvard, Darden)，Oral and Writing English 要填最好的，每个学校的 Ethic 要填最好的。

建议：与推荐人的关系在文章中不要表露得过于亲密，以免 Adcom 怀疑推荐信的可信度。

Interview

我 2001 年申请时没有一个学校进行了 Interview，最终结果是除了 Darden 在 Waiting List 之外，其余全部被拒。而今年的申请中，我参加了全部三个学校的 Interview，结果获得了两个学校的录取，所以我认为 Interview 非常重要。

我在上海参加 MBA Forum 时进行了一间 top 20 的 Interview，由于是最后一个面试的，总共进行了一个半小时左右。面试前半小时间问了一些常规的问题，如 Why MBA, Why this school 等，后面基本上是在跟面试官探讨一些中国的经济问题。

Darden 是在深圳进行的校友面试。我是前一天到的深圳。因为该校友仅在深圳停留半天，而且日程表已经排满，因此我的面试约在第二天早上吃早餐时边吃边谈，气氛比较轻松。

Yale 是电话面试，是那种很正规的面试，20 多分钟。由于我对电话的延时很不习惯，所以感觉这个面试做得不好。

建议：尽早预约面试，但也不一定要 Adcom 面试，因为 Adcom 一般只在 MBA Forum 时来中国。第一年申请时不妨申请一些会面试每个人的学校，取得面试经验。如 Michigan。

申请成功的建议

- 1) 申请之前一定要深入了解学校，尽量申请和自己 Match 的学校；
- 2) 尽量尽早预约面试，尽早练习面试，面试过程中的 Passion 很重要；
- 3) GMAT 达到 700 就可以了，It won't make or break a person;
- 4) 第二次申请时如果还申请上次已经申请了的学校，全部重写其 Essay，以示忠诚，并且一定要着重强调在过去的一年里面你的进步。
- 5) Darden 对学生很友善，特别是对中国学生很友好，它非常重视 Interview，我觉得自己 Darden 还是做得不错。

第一次申请的教训

- 1) 时间没有安排好，准备申请资料的时间太少；
- 2) 工作经验少，尤其是没有管理方面的经验；
- 3) 我所在的公司美国人不了解；
- 4) 申请的思路不清晰，对于自己所处的位置、自己想要什么不是很清楚，当然也就不清楚告诉学校我能给学校什么和学校能给自己什么，而这些都恰恰是申请中的基本问题。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录一 Sabine's Essay-1

Darden Essay Question 1: Specifically address your post-MBA short and long-term professional goals. How will Darden assist you in attaining these goals?

After getting my bachelor degree in International Business I joined the supply sector of XYZ. The mission of my office is to mobilize the most efficient business forces in South China to develop, produce and transport a wide range of sporting goods with competitive quality/price ratio. Accordingly since the very beginning my work has been closely linked to supply chain management. In 3.5 years I was assigned to 3 different but coherent positions. This fast evolution of responsibility has brought me rich experience, general perspective and in-depth knowledge about supply chain, while at the same time shaped my management and leadership skills.

(Here use one short paragraph to summary my work experience)

Alongside my quick-paced personal growth is the rapid evolution of supply chain management ways. In a fast changing global competitive market coupled with the heightened expectations of increasingly sophisticated customers, an efficient supply chain is more and more recognized as the powerful profit engine that pumps bouncy impetus into the added-value chain. In recent years, in XYZ as well as in the world, the 2 things causing tremendous structural change to supply chain are information technology and global sourcing. Web-enabled systems net suppliers, product marketers and customers and streamline the goods, information and money flows, while international practice reduces cost significantly and increases competitiveness strategically. These innovative elements, however, have posed unprecedented challenges to supply chain managers, especially those in China. As the future “workshop of the world”, China has seen its manufacturing blossom these years. FDI pours in, much of which has gone into manufacturing investments that produce for the international market. And local retailing market has also experienced exuberant development. However, in this very country where supply chain holds vital importance, supply chain systems are in primitive status. Partly due to stringent government regulations, which will be abolished step by step with China's integration into WTO framework. Nevertheless, if we can't solve the business-oriented problems of limited investment capacity and intension, inferior expertise level and serious shortage of competent supply chain managers, inefficient supply chains will be an abhorrent bottleneck to the global development of Chinese economy. The telling example is Wal-Mart. This international retailing shark has swum in China market 6 years, still in the red. It can't swim well because its best fin—the satellite-backed advanced supply chain system is seriously crippled.

I, with insider's understanding in Chinese business practice, strong background in supply chain management and proven analytical and organizational abilities, am determined to be that much-needed enlightening power to upgrade and vitalize China's supply chains. My short-term professional goal is to secure a managerial position in an energetic enterprise where I can gain hands-on experience about supply chain strategy and innovation in an international context. It can be in either a corporate or a consultancy setting. After 5-7 years' with this company, I will have accumulated rich experience in real-world problem solving while broadening my vision and honing my professional skills. Then I will pursue my long-term goal in China, to be a senior-level general

manager in the supply chain wing of a leading multinational, or to establish a consultancy partnership specialized in providing advanced supply chain solutions. In either case I will build up efficient, well-strategized, e-powered integrated supply chain systems that always have room for innovation. And I will rally the whole supply chain to follow this productive direction. By doing so I will make contribution to the society as well as actualize myself.

To achieve either my short-term or long-term goals I need Darden MBA education, because in addition to what all top MBA programs can offer, like forging my managerial skills, broadening my horizon, developing my analytical power, providing me with high quality faculty and intelligent classmates etc., it can assist me in some other decisive ways.

Darden’s general management perspective is invaluable to me like how water to a flower. I want to specialize in supply chain. I prefer Darden over other programs with stronger focus in supply chain management because I believe that, first of all, supply chain management in real world is not single-functional, but cross-functional. Operations and Information Technology are undoubtedly the cores. Since supply chain stretches to the customer end, it’s closely linked to Marketing; since it spans the whole value chain it can never be separated from Corporate Finance. Especially when my interest is in strategy and innovation, rigorous training in Strategy, Quantitative Analysis and Organizational Behavior is indispensable. In short, to be a good supply chain builder and innovator I must have excellent general management perspective, which I am sure Darden, with its distinctive emphasis on general management, its integrated curriculum, and its famous “no major” policy, is the best program to provide. This perspective, cultivated by Darden’s renowned faculty and the rigorous case method, will accompany me down the road and help me attain my long-term goal to be an influential general manager or entrepreneur.

In as short as 3 years I received more than 10 emails from XYZ general management announcing new establishments in Asia, African, Latin America and US. But this is just a tiny fraction of the globalization activities in the world supply chain field. In face with the sweeping internationalization trend, I must further develop my international perspective. I have already had quite a lot of international exposure and cross-cultural experiences. But what Darden can offer is amazing. Imagine establishing life-long friendship with business elites from every corner of the globe, having direct contact with prominent international scholars and leaders, exploring international business arenas in the GBE program... Darden will inject global perspective into my gene and give me the weapon of cultural adaptability that will make me stand out in my post-MBA life.

Finally let me pay tribute to Darden’s prestigious reputation. Darden MBA will be my welcomed pass not only in US but also throughout the world. And I particularly long to find the people in Darden community who share the same professional passion with me and will be my partners in our long-term entrepreneurial attempts.

I am convinced that Darden will help tailor me into what I want to be and can be.

附录二 Sabine's Essay-2

Darden Essay Question 2: The Darden School seeks a diverse and unique entering class of future leaders. How will your distinctiveness enrich our learning environment and enhance your prospects for success as a leader?

When candidates with background in consulting, accounting, banking or engineering year and year again amount to a large percentage of the applicant pool, my profile is out of that common coverage. My in-depth insight into supply chain management, first-hand knowledge about business pattern (manufacturing, trading practice and the relevant government regulation) in China, and broad experience in retailing industry in Europe and China will no doubt bring unique perspectives into Darden MBA and be interesting sources for my classmates.

During my 3.5 years with XYZ, I have experienced tremendous external and internal change. In an international scope supply chain management has been subjected to the surging waves generated by IT innovation and globalization; while inside XYZ, to remain competitive and grow in size and profitability, we've launched critical strategic reforms in company objectives, organizational structure and position definition. Alongside, individually I had to address the great challenges brought by quick change of positional responsibilities, especially when 2 out of my 3 positions were new practice. In such a dynamic environment I have been not only reactively adapting to but also many a time proactively initiating changes. My proven ability to accommodate and effect change, I believe, will distinguish myself in both Darden and the business world where change is considered constant and inevitable while change management ability is greatly valued; and my knowledge about changes in retailing industry, supply chain management and Chinese market can enrich Darden's database from an insignificantly represented point of view.

My cross-cultural perspective and experience is another distinctiveness that will enrich Darden's learning environment and enhance my prospects for professional success. I was brought up in Guangzhou, one of the most open cities in China, and openness to different cultures is rooted in my mind. My high quality studies of international business in Zhongshan University cultivated insightful understanding of western, especially American economics and business. I have worked more than 3 years in a France-based multinational where I've immersed myself in European corporate cultures. I had effective daily contact with European people in different job functions. I had training and worked in XYZ's headquarter two months and visited some French factories. I traveled through France, Austria, Italy, Germany and Netherlands. I studied the European arts and history in museums, observed business styles and mixed myself into their daily life. I believe that my extensive cross-cultural exposure and my advanced linguistic ability (I speak Cantonese, Mandarin, English and French) will, both in Darden and in my post-graduate workplace, build a bridge between people with western and eastern cultural backgrounds and lubricate the communication stream. In the globalization waves I will be an agile fish that swims well and fast, and at the same time catches the nutritious food to grow.

In addition, my excellent communication skills will add light to my distinctiveness. I am a professional communicator, for I have been trained to be internal instructor and quality auditor. I have

written training tutorials for several topics (e.g. Apparel Technology / Consumption Control) and have given numerous effective training sessions to my colleagues throughout China and to many suppliers in China. I have conducted a dozen audits to the factories of varying management levels. This training giving and auditing experience has developed to a superior level in me the skills to organize my speeches in concise and precise wording, to listen actively and exchange ideas efficiently, to adjust my vocabulary in face of different targeted audience, to discern the implications, and to promote a positive atmosphere in a group event. I believe I will bring this communicativeness into Darden and, combining with my rich experience, will make a good student in a rigorous case study learning environment.

And finally, if the mentioned distinctiveness can do any good to Darden or myself, it's because I have strictly guided them with personal integrity and professional ethics. I will not cheat, I will not steal, and I will not break the law—they're what my parents taught me and what I have acted upon. They might seem simple, but I know if I violated these principles, all my professional and personal efforts would turn into naught.

I am confident that all my distinctiveness will make me a good student and a successful leader.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 8 篇 Wearing a golf T-shirt in Visa Application

Time: June 26 2003

Interview Venue: KFC near China World Tower, Beijing

Interviewee: Hkgolfer (McDonough, MBA Class of 2005),
admitted by Darden and Georgetown (with \$15,000 renewable scholarship)
waitlisted by Duke.

Interviewer: Jeremy

Background of Hkgolfer

- Bachelor of Science in Economics (Renmin University) in 1989
- Six and a half years experience in import and export business
- Seven and a half years in top management of golf club in Shenzhen and golf resort complex in Beijing.
- Wide variety of hobbies and interests including golf, swimming (swam across Yangtse River three times), travel (visited more than 20 countries), stamps collection (more than 10,000 stamps from all over the world)

Why MBA - Career Path to Golf Industry

From my first day in the university, I had a strong wish to start my career in south China. I spent all the three summer vacations there to experience the most dynamic economic environment in late 1980s. My deep involvement in Shenzhen finally awarded me with three job offers from Shenzhen upon my graduation.

Two years in a state-owned public trading company equipped me with hands-on experience that I couldn't get from dull campus academic study. Then I saw my first great career success in a trading startup I co-founded with two colleagues and funding of RMB300,000 from the state owned company. In 1995, I started to be a little bit bored with doing trade business although I earned a little fortune out of it.

After almost seven years of marketing experience, I sensed a good business opportunity in catering and golf sports business from my numerous entertainment activities with clients. My bond with golf business formed when I invested heavily in a golf-training course in Shenzhen in 1995. Soon after it, I began to combine my personal interests with a professional career, then I transferred to golf industry. Before I took the post of general manager of a famous golf resort complex Beijing, I had already set up and run a golf driving range and managed another golf course in Shenzhen.

GOLF means 'on Green grass field, in Oxygen, enjoy the Light (sunshine) lively Footing.' Golf is such 'green opium' to the affluent that once they enjoy it they can not resist it any more. Golf is a

lucrative business in China although a resort complex with a standard 18 hole golf course demands an investment of hundreds of millions RMB. I am sure that golf has a promising future in China. I knew that I had found a job I was truly fond of.

I am a sports fan as well. My ultimate aim after MBA graduation is to drive forward industrialization of sports, especially golf, in China. ‘I have a clear business plan and a strong local professional management background and network, but I still need a systematic knowledge study on advanced management. Golf is absolutely alien business with a short history in China. Few Chinese know how to run golf business. Even the third class foreign golf business managers I employed do a far better job than their local counterparts. Mere state-of-the-art facilities cannot assure a success. It is obvious that I have to pursue an overseas MBA.

I also dream of forming a professional golf association in China, not like the current quasi-official associate, but like Professional Golf Association (PGA) in United States. Although PGA is a non-profit organization, PGA’s annual revenue amounts to over US\$10 billion. PGA’s business ranges from organizing tournament to golf fields designing and consulting

The cultural impact of oversea-returned Chinese will be significant. China’s future will be in their hands. That’s another reason I believe an oversea MBA is important to me.

My family has influence on my decision to pursue an MBA degree. My parents and brother are all professors in college. My brother is even tenure professor with post PhD degree from USA. My father always told me that whatever I do I must be outstanding. In such a family, I feel uncomfortable with only a bachelor degree.”

Application Positioning

My weakness in application is my comparatively low scores GMAT (700+) and TOFEL (slightly over 600). My GPA is 3.36. However, I think I did not have much pressure since I had long and attractive working experience.

Another weakness in MBA applications would be my age. I bet there will be only a few MBAs with age over 35 in top business schools. Compared with the younger classmates, I may have a little disadvantage in academic study.

I had tried to apply for EMBA program of NYU Stern, Chicago B-school and Columbia B-school. After I performed a poor telephone interview with Chicago (conducted by a second year student), I found that an EMBA program could not fit my needs well, and later I dismissed the idea of EMBA study.

My ‘contribution’ to my classmates will be my rich experiences at top management level and my unique Chinese local experience in golf business, which is very popular in the United States.

Hkgolfer's Analysis of Programs Applied

Columbia has a traditionally strong presence in Wall Street. Columbia is also strong in marketing. Actually, these have little relevance to my career objective. Its entrepreneurship field fits me to some degree. I chose to apply to Columbia and Stern mainly because they were in New York. I like to have MBA study in large cities. That is also why I accepted offer from Georgetown when I was still on waitlist of Darden, which is in rural area of southeast of the United States.

I chose Darden as one of my targets for its strength in general management. But later I forwent the chance to Darden because

- It relies too heavily on case study teaching method (over 70%). I have a lot of lively cases out of my experiences, but my spoken English may not be as good as my younger classmates. I think input from Darden will be too limited.
- The workload at Darden may be too heavy for me.
- It is in rural area

I did not try HBS and Stanford. I believe they are interested in younger strong applicants more than such veterans as me.

Georgetown is extremely good at international business management. The school is in Washington DC, where networking with celebrities will be convenient for me; meanwhile my son can have access to many museums and other arts facilities there. Georgetown is also strong at public relationship, NGO management and political science. (Bill Clinton and Arroyo, president of the Philippines, both graduated from Georgetown). Golf business is a business for many celebrities/VIPs. My experiences in Georgetown and Washington DC will enrich me with ability to deal with every type of VIPs. This will be very helpful for my post MBA business.

McDonough is very young. Its alumni network is not very big and has little presence in China. Anyhow since I am already a member of CGA, I will build up my own professional network through CGA. The disadvantage of small network will not be too significant to my profession.

Essays

I wrote drafts in both Chinese and English and invited a famous essay editing service in Beijing to polish my essays. Their greatest help to me is instructing me how to organize my rich work experiences and interesting stories.

I was not short of good examples in my work experience as well as in my essays. At first, I had even thought of using an experience in which I overstepped my responsibility scope and meddled into my subordinate's works in the beginning of my first management experience. I quickly realized I had made a mistake afterwards and corrected it. I think this cannot prove my leadership ability, so I did not use it my essays.

Examples in essays must be solid. Here is another instance. In a negotiation with IMG (International Management Group) on invitational tournament in China, which Tiger Woods might participate, Chinese organizers and their IMG partners failed to reach an agreement on profit sharing. Chinese organizers could not understand why foreign partners wanted a guaranteed returned before the invitational tournament started and why IMG officials were familiar with routines local sports business. Chinese organizers were well connected with the government and sports regulatory authorities, so they thought that the business opportunity won by them was already a great favor to their foreign partners. I think this is a good example indicating cultural difference.

Interview

Fuqua does not have many alumni in Mainland China, so I could not conduct a face to face interview in Mainland China. Since I had a Hong Kong ID, I scheduled and conducted my face-to-face interview given by a Duke’s alumnus of Class2000 in Hong Kong.

Admission office of McDonough conducted my interview in Hong Kong as well during his trip for MBA Tour. He is also a golf fan. It was no surprise that we had an enjoyable talk.

Before interview, you must make a lot of preparations. You should know the overtone of every interview question. I think I had fairly good interviews with Fuqua, Darden and Georgetown.

Visa

Unlike most MBAs, I was wearing not a suit but my golf T-shirt during visa application. VO knew the brand of my professional golf T-shirt. I think it matched me well, a fascinated golfer. Golf is so popular in America that every VO is a golf fan. When I mentioned that I was in golf industry, VO showed his deep interests and we went on with an easy topic about golf. During the only-5-minute interview, he even didn’t ask my future plan and financial support. I did not have any difficult in getting visa for my wife and myself.”

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 9 篇 ZM 采访记录

采访人: sdyx0

被采访人: ZM

被采访人背景

ZM, 男, 华东一著名财经大学外贸专业毕业, GMAT720/AWA5.5, IELTS7.5, GPA3.7, 毕业只好先在一家国营商业银行工作, 后来转到一家内资风险投资公司工作。总共申请了 Oxford, LBS, Cambridge, MBS, 及 IMD 五所学校, 并被 Oxford 录取。(下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。)

读 MBA 的动机

我在国营商业银行工作了多年, 一直做到信贷科长, 但是我一直感觉到每天所做的工作都是重复, 缺乏创新性和挑战性。后来我正好遇到有一个机会可以转到一家内资风险投资公司, 于是我就抓住了这个机会, 在风险投资公司做了一年多的项目经理。由于风险投资本身是一个新兴的行业, 涉及到许多最新的理论和实践, 我逐渐感觉自己以前的商业银行(货币市场)的工作经验并不能完全移植到风险投资(资本市场)来。通过这一段风险投资的工作经历, 以前自己想转到资本市场工作, 专做收购与兼并的想法终于清晰化, 并且越来越强烈。于是我就想到要去国外读 MBA, 因为国外的 MBA 是实现这个转换的最好桥梁。

学校选择

定下来要去国外读 MBA 之后, 我就开始考虑一些有关问题。因为我年过三十, 时间对我来说已经非常宝贵了, 不能像 20 几岁的年轻人一样一次又一次申请美国签证, 我需要一次成功。所以我选择了欧洲的 MBA, 毕竟欧洲签证要容易得多。另外, 考虑到英国的整体教育质量很好, 因此我的目标学校以英国的学校为主。选校主要是根据学校的名气和综合排名, 同时适当考虑就业率, 并结合自己将来回国发展的计划, 最终选择了 Oxford, LBS, Cambridge, MBS, IMD 五所学校。我也曾经考虑过 Insead, 但在接连发了 5 封 Email 询问是否能够接受 IELTS 的成绩而没有收到任何回音后, 我决定放弃申请这个学校, 因为我觉得它对潜在的学生并不重视, 缺乏基本的商业意识。我后来发现 Cambridge 也有点小问题。总体而言, 英国的学校服务比较好, 有良好的商业意识。

申请过程

2001 年底下决心去国外读 MBA 后, 我就开始学语言。因为我工作多年, 而工作中基本不用英语, 因此我先从 IELTS 学起, 逐步恢复语言感觉。2002 年初开始准备 GMAT, 8 月第一次考 G, 总分尚可, 但 AWA 只有 4.0, 所以 11 月份又考了一次, AWA 成绩与总分均有增长。10

月初开始准备 IMD 的申请材料，并赶在其最后一轮截止日期之前匆忙寄出。12 月份开始做英国学校的材料，2003 年 2 月参加 Oxford 面试，3 月收到 Offer。

Essay

我写 Essay 的程序是先将自己的优点、缺点、成就、管理经验、贡献等分门别类列出来，然后根据各学校 Essay 的要求，从清单中找出相应的例子来回答。写完后我找了一个比较了解我的移居加拿大工作多年且已取得 MBA 学位的朋友帮我修改。但是由于她工作很忙，常常难以及时反馈信息给我，因此我的申请进度控制的不是很好。下面我简单介绍一下我对于各种类型的文章的选材，具体的情况大家可以参考我提供的一些 Essay。

我在 Essay 中强调的卖点是：工作经验丰富，对中国的金融市场有着比较深刻的理解。同时我也反映出自己有多年的管理经验，并形成了自己的管理风格；既有领导才能也善于团队合作；兴趣广泛，是一个有趣、有品味的人。我的致命缺点是缺乏 International Experience，不过幸好 Oxford 不是很强调这一点。

对于 Why MBA 这个问题，我着重强调了我如何从货币市场（商业银行）转到资本市场（风险投资）的过程，以及在风险投资过程中我学到的东西如何导致我对今后的职业方向（收购与兼并）的决策，找出过去、现在和将来之间的联系。

关于 Leadership，我觉得不仅可以写工作中的例子，也可以写工作外的例子，比如说，我写了如何组织每年一次的广州同学聚会。

对于 Ethic dilemma 的问题，我选了一个审批贷款的例子。在我国的银行业，人情贷款是家常便饭。有一次我的领导要求我批一笔明显不符合要求的贷款，这就涉及到一个道德难题：如果按照领导的意思办，明显损害银行的利益；如果不按照领导的意思办，我自己今后的发展将受到影响。我后来就想出一个办法，要求客户满足一个合情合理的条件（当然这个条件并不容易达到），此事最终不了了之。

Interview

我只参加了 Oxford 的面试，是 Adcom 亲自来上海面试，时间大约半小时。问题很传统，重点讨论我以后的职业规划，主要围绕 Essay 来问，没有很刁钻的问题。因为我只面试了一所学校，而且时间很短，因此我的经验没有代表性。

建议

1. 选择适合自己的国家和学校，申请的学校要适当拉开档次，不要集中在同一档次，除非你非 W/H/S 不去；
2. 深入挖掘自己，找到自己的卖点；
3. 语言成绩没有决定性作用，关键在于工作经验和 Essay，当然 Interview 也很重要，Interview

主要的作用是从另外一个角度来验证你的 Essay 和工作经验;

4. 工作经验中实质的管理经验很重要, 这个管理经验并不一定是指你拥有一个显赫的管理职位, 哪怕你不在管理职位上, 也同样可以有管理经验, 比如说, 你可以通过参加过的一些社团活动来表现你的管理经验;
5. Oxford 喜欢工作经验长的, 我们这一届中国学生最少的都有 6 年工作经验;

申请 IMD 及 LBS 失败之教训

1. 对于 IMD 的申请, 我是赶在最后一轮的 Deadline 之前提交的申请, 时间非常仓促, 材料准备较粗糙;
2. LBS 及 IMD 这两个学校很看重 International Experience, 而这正是我的弱点, 所以大家在选择学校的时候应该多了解学校对于申请人的偏好;
3. 我的 AWA 较低 (申请的时候还没有重考), 我个人认为 5.0 以上比较好。

有任何问题, 意见和建议, 请告知, 我们会将在后续项目中改进。

反馈方法: <http://forum.chasedream.com/>

第 10 篇 Rainman 采访记录

被采访人: rainman

采访人: 山峰

被采访人背景

GMAT: 740

TOEFL: 650

本科在一所国内名校学习，英语（国商）专业。毕业后从事外贸出口方面工作，七年工作经验。现在是部门经理，负责相应工作。最近 3 年，rainman 也在给一家欧洲公司做兼职，给他们做国内市场导入等方面的咨询工作。（下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。）

读 MBA 的动机

我开始系统考虑读 MBA 是在 3 年前。主要是有下面两个原因。

1. 在外贸行业做到现在，我感觉这个圈子有点小，几乎很难学到新的东西。我想通过 MBA 跳出外贸这个圈子去了解其它行业，开阔自己的眼界；
2. 我以后想做 Consumer Products Marketing，通过 MBA 我可以实现这个转行。

从 Essay 的角度来说，我现在的情况和我 MBA 毕业之后的目标之间的距离就是我对 Why MBA 这个问题的回答，我希望通过 MBA 来填补这两者之间的 Gap。虽然简单，但 Adcom 会觉得合理可信。我个人不推荐非常另类的 Why MBA 理由，因为老外的思维很简单，过于另类的话，有时风险会比较大。

个人职业发展目标

外贸其实是一个比较复杂的过程。我从入行到现在可以独立操作整个流程也用了几年时间。但随着工作的深入，特别是给一些欧洲公司做兼职咨询以来，我发现中国人做外贸做到现在其实很不完善。具体的说，通常做出口，我们把货走掉，汇结掉，就认为 OK 了。但是实际上，我们很少接触到货物在国外从分销、零售、及最终到消费者手中这么一个复杂的过程。了解到这些，对于我们国内做外贸其实是很有帮助的，同时这些都是潜在的商机。我希望将来侧重 Industry 和 Marketing 方面的工作。长远目标，我可能自己做，但会站在一个更高的层面上。

一些具体的申请问题

我认为申请做重要的是要突出有个性的一些东西。中国每年有成千上万的申请者，Adcom 看中的不仅仅是一些枯燥的数字或陈述，而是一个个性饱满的人和这个人背后的故事。如何在

背景相似的申请人中脱颖而出是很有技巧的。个性是一种组合，而非干巴巴的东西。（后面我会具体谈一下是否 MNC 的利弊，中西方思维、文化模式的差异等问题）。

● 我的申请定位

我把自己定位成一个有领导能力、团队合作意识、企业家素质的有爱心且善于与人沟通的出口贸易经理。

● 我对于国有企业背景和 MNC 背景的看法

我不认为 MNC 一定有优势，State-owned 就一定没有希望。具体的情况，因人、因校都有区别。MNC 的优势是系统、先进；但 State-owned 也有很多 MNC 学不到的东西。以我的情况为例，做外贸，我要独自做决定、承担责任，包括我需要全权处理一定数额的资金，这些经验是哪怕在 MNC 里面做到相应的职位也无法相比的。这就是我 Stand Out 的一个优势。与 MNC 的申请人相比，我们的一个劣势是 Adcom 很多时候不知道我们在做什么，不知道我们的工作范围、特点等等（即便看了简历以后）。所以，相对一些 Big MNC（投行、咨询等），我们要更多侧重于工作方面的描述。而 MNC，譬如麦肯锡，可能所有 Essay 都说个性的东西而不谈工作（因为 Adcom 对这类工作实在太熟悉了）。

简言之，不是 MNC 没关系，还是要在工作上发掘自己，突出不同来。

我还建议发掘自己 Part-time 工作和 Community Service 方面的东西。举我为例，Part-time 给欧洲公司做市场咨询的经历不仅使我和 Kellogg 找到一定的契合点，更是我 Leadership 的体现。我讲述了自己作为 Consultant，如何把国外公司和国内企业、工厂有机结合起来，这需要也体现我很强的 Leadership。

● 中西方文化的差异

我们有时候会觉得谁做了什么什么，很牛；谁又做了什么什么，更牛。其实，我们没有必要妄自菲薄。事实上，除了极个别的人或事，很多我们认为牛的在 Adcom 眼中根本算不得什么，因为他们见到的类似故事太多了。打个比方，老人与海的故事相信大家熟悉。象那位老人，和鲨鱼搏斗了几天几夜，最终只带回了一副鱼骨头。这个例子我们可能认为没什么，但在老外（Adcom）看起来，这样的人叫牛人！因为他有自信、有毅力，等等。

● 一些写作的细节问题

- 1) Essay 不要罗嗦，语言尽量简洁，未必要辞藻华丽。关键要清晰、有逻辑层次。根据我的研究，几年前的 Essay 有短有长，只要有特点，Adcom 都会欣赏。但现在的由于申请人（特别是中国人）很多，冗长的 Essay 通常会让 Adcom 反感；
- 2) 同样的故事可以有不同的侧重点，全在自己的表述角度；
- 3) 申请不是拼数字，GMAT、工作上管理几个人，等等。这些客观的东西很重要，但决不是起决定作用的，一定要把自己个性的东西展示出来；
- 4) 把所有 Essay 和 Resume 作为一个有机的整体，它们反应的就是一个完整的你。具体说，我建议大家以一篇 Essay（通常就是 Career Goal 及 Why MBA）作为基点，其它 Essay 应该

一方面佐证这个基点，另外一方面又各有其明确的目的。我认为每一篇 Essay 自己都要知道是要达到什么目的；

- 5) 有时间 Essay 可以多 Polish，但我不认为 Polish 会对结果产生本质影响。事实上我有一半 Essay 基本没做 Polish，但效果也很好。

● 关于选校方面的补充

我在选校时结合了自己的背景，因此没有选择概念特别“尖端”的学校，如哥大。因为这类学校对投行等概念的申请人比较感兴趣。而我想侧重 Industry 和 Marketing 方面，最后我选择的几所 TOP 20 的学校都在这两个方面比较强。

我对选校总的建议是自己一定要对学校做深入的研究，选择适合自己背景和特点的学校，这需要个人花时间，但绝对值得。

这次申请，总体而言，我认为自己没有什么大的不足。我认为工作做到位了，申请的结果甚至是自己可以预计的。我在写 Kellogg Essay 的时候，心里并没有底。但当我写好，特别是提交申请的时候，我很自信的感觉到：有了！（事实上，今年我申请的几所 top20 学校都要了我）

关于面试我没有特别的建议。关键是要放松、自信。把面试当作一个很轻松的谈话就可以了。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 11 篇 Jill 采访记录

采访人: sdyx0

被采访人: Jill

被采访人背景

Jill, 女, 广东外语学院英语专业(经济信息管理)毕业。GMAT720(50,38) /AWA5.0, TOEFL643, GPA86/100 (3.4)。毕业后任职于一家外资零售业公司, 职务为系统分析员, 4 年工作经验。总共申请了 8 所学校, 被 Notre Dame (Mendoza) (full tuition waive)、Indiana (Kelly) (\$4000 scholarship)、U. of Washington (\$8000 scholarship) 录取, 最后决定去 Notre Dame。(下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。)

读 MBA 的动机

在外资企业作了四年的系统分析员(主要是项目管理), 在工作的过程中, 我逐渐发现自己的组织管理能力较强, 因此希望通过学习 MBA 能加强自己这方面的优势, 在事业上更进一步。

学校选择

我认为选校应根据个人的情况(包括自己的目的、专业、财力)以及综合排名等多方面因素慎重考虑。由于我打算读完 MBA 后返回中国工作, 因此并未考虑地理位置等有利于在美国找工作的因素, 而且自己工作时间较短, 财力有限, 因此主要选择学费和生活费相对便宜的学校, 我的主要选校标准为:

- MIS 专业排名不错;
- 学费低;
- 排名: TOP50;
- 对学生的态度友好, 为学生着想的学校。

依据以上标准, 我最终选择了下面的学校:

TOP10: Michigan, INSEAD

TOP20: Virginia (Darden), Indiana (Kelly)

TOP30: Notre Dame (Mendoza), MSU(Broad)

TOP50: U. of Washington, Minnesota (Carlson)

申请材料的准备

我的申请工作开始得比较早, 2002 年四月考完 G&T, 然后十月份开始准备材料, 十一月份寄出第一批材料, 所有申请材料均在一月份完成。

Essay

我的 Essay 参考资料主要是网上的一些前人的 Sample，但要自己分清优劣，不能照抄照搬。

我认为 Essay 的重点应该放在其架构要有说服力，突出自己的特点，不要看起来很普通。比如我的 Why MBA 的基本结构就是首先说明在工作经历中自己取得什么成绩，然后说到从工作经历中学到什么，感觉有什么不足，来说明为什么要读 MBA。下面我简单介绍一下我对于不同 Essay 的处理方法，具体的情况大家可以参考我提供的一些 Essay。

我觉得 Why this school 这个问题很重要，写这个主题时一定要对该学校的特点、优点了解清楚，尽量往学校引以为豪的方向靠。比如我在写 Notre Dame 的 Why this school 时就强调我的 Community Service 经历，像作团委书记，为深圳残疾人组织募捐，参加义工活动等。所有的活动都是真实的，也没觉得有必要去原组织单位开证明。

关于个人成就类的文章，我认为在选择例子的时候应该要注意 Professional 和 Personal 这两个方面成就的平衡，在两个方面都选择一个例子。

在整个 Essay 写作过程中，我花在写作的构思和修改上的时间最多。我觉得在时间安排上一定要突出重点，比如说，我花在 Why MBA， Why this school 这个问题上的时间最长。每个学校的 Essay 写作时间差不多，因为各个学校有不同的特点，所以应该要针对每个学校的特点进行写作，不能完全照搬用于其他学校的文章。在语言方面，我认为 Essay 不要追求过分花哨，我的 Essay 大多数为简单句，比较平实。

另外，我认为 Resume 应尽量突出自己的工作成就以及工作的主线，长度并不局限于一页。

Interview

在我申请的学校中，我只参加了了 Michigan 和 Notre Dame 的面试。

Michigan 的面试我选择了到香港进行，是校友面试。因为我的工作经验短，生活阅历不丰富，感觉与对方产生不了共鸣，没有对方感兴趣的闪光点，因此面试成了回答问题，没有激情。

Notre Dame 是电话面试：先是面试官按照事先准备好的面试问题按 1、2、3 的顺序提问，回答问题时自己感觉很差，回答完后，面试官要求我向他提问题，我提了下面两个问题：

- 1) 因为当时我感觉面试官纯粹是为了快速完成面试，所以我问他这个学校是否值得我选择。
- 2) 因为我从学校网站和 Brochure 上了解到学校强调 Ethic 方面的教学，所以我就问面试官 Ethic 是否能够通过课堂教学学得到。

我感觉反问了这两个问题后明显扭转了局势。实际上，面试并不是申请中必须的，各校的招生政策不同，比如 Indiana 和 U. of Washington 都不要面试就直接录取了我。

可以改进的地方

我认为需要改进的地方有以下一些：

1. 我的工作经历稍短，我觉得如果工作到六年左右应该更合适，由于工作经验和人生阅历多一些，Essay 中有更多东西可写，面试的时候和面试官沟通也会更好些；
2. 选校应该更加谨慎一些，要结合自己的特点，不一定非要看到别人申请了 Top10 而自己为了心里平衡也申请 Top10 的学校；
3. 要根据自己的经历和所从事的行业选择学校，比如我的职业背景是 MIS 方向的，因此 Darden 和 INSEAD 明显不适合我；
4. 准备时间要提前，尽量第一轮发出申请。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录一 Hkgolfer 's Essay (NYU)

Creatively describe yourself to your MBA classmates. You may use any method to convey you message: words, illustrations, etc.

I am an accomplished and fanatic golf player, so it is fun and challenging to play with me. My best score was 70 - two strokes under par, usually my handicap is 6. First of all, I have been very passionate about golf. I have been so fascinated with it that on some weekends I will drive hundreds of miles to a new course. I can play 54 holes in one single day. I remember I once stayed up all night discussing heatedly with my friends how to improve our skills and debating whether to follow Jack Nicklaus's special style or Nick Faldo's perfect swing. At first, I traveled all over China to find my match to play. Later, I went overseas. I have been to Pebble Beach in California and Paris in France. During my visit to Orlando PGA Show, I was so proud of myself when I beat a PGA member pro. My obsession with golf caused my girlfriend to complain, and she once even threatened to leave me if I did not moderate my burning passion. No wonder my friends gave me a nickname of “professional amateur golfer.”

From the golfing, I learnt too much out of it and knew “anything is possible”. Golf teaches me how to budget my days and time, to strive for balance and control to not only the body but also mentality, ultimately makes me the problem solver. It is a great game of interesting, full of hopes, reflecting honesty, humility, and ability to handle success or failure, approach to risk, seeking the illusion of perfection and challenge yourself.

To my classmates at Georgetown, I would say: “If you are a good golfer, let's meet at a golf course, and you will find in me a competitive opponent to beat. If you are a beginner, I will be more than happy to coach you. By the end of our two-year program, you will find yourself way ahead of your old fellow golfers.”

Our friendships will not just stop at the golf course. I will have much more to offer. I am a successful entrepreneur, who has started up, grown, and sold for a big premium a private business. So, I can share my entrepreneurial experiences and insights with my classmates.

While enjoying myself swinging after stroke in a golf course, my sharp business acumen never went to sleep. Back in the mid 90's, I found that although golf had become more and more popular, very few people were good at it. However, there was no good driving range and good coaches to help them. I sensed a good business opportunity waiting for me. Talking with a few good friends and receiving angel money from them, I started up my own driving range. I hired two American PGA pros to be our coaches. They were not cheap, but were well worth it. My new business was almost an instant success. Within one month, our membership had shot up to over three hundred. At the end of the first year, I made a net profit of about 100k US dollars on top of buying out the shares from the most of the angel investors at a decent premium. In two years' time, it became a more than million-dollar business. Since my company was the very first privately owned driving range business in China, many people came over from across China to learn my business model and duplicated it in other parts of the country. In the fourth year, I sold my business at almost a multiple of three to our sales, a very good

deal for my partner and me. Therefore, if my classmates are interested in setting up their own businesses, in China in particular, I am confident that they cannot find a better consultant than me. There are so many valuable tips I can offer, free of charge.

Finally, I have not only gained lots of street smarts from handling complex and subtle transactions every day, but also have a big-picture of the Chinese economy. I have built a successful business career in Shenzhen in the past decade. As the very first “Special Economic Zone” of China and the next-door neighbor to Hong Kong, Shenzhen is arguably the most dynamic and competitive market in China, and probably in entire Asia. My rich first-hand knowledge and deep understanding about the business culture and practices of Shenzhen will be valuable to NYU, because they will shed important new light on how the Chinese economy has been transformed so successfully from plan economy to market economy. If NYU faculty members or my classmates are interested in writing a book on this topic, they can come to me for materials, anecdotes, interview leads, and my personal insights. I would greatly appreciate it if I could become a co-author.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录二 ZM's Essay

Explain why you chose your current job. How do you hope to see your career developing over the next five years? How will an MBA assist you in the development of these ambitions? (maximum 1000 words)

I joined **** Investment Co. Ltd. recently as I was very interested in the private sector, and it is becoming one of the booming forces in the Chinese economy. I expect abundant business opportunities in this sector in the future and it is quite interesting and helpful to study the common problems encountered by private enterprises. **** Investment Co. Ltd. is the de facto holding company of **** Development Holdings Limited (HKEx Stock Code: *) listed at Hong Kong Exchange. It is also one of the largest and most successful private enterprises in China. Its business scope includes real estate, construction, communication and financial investment. With this company, I hope to find out why it has survived and succeeded while many others just flashing like falling stars.

My short-term objective after graduation is to return to the booming China and obtain profound understanding of the China capital market through working as an M&A coordinator in an investment bank for 3 to 5 years. Combining SBS's advanced knowledge with my rich business experience, I have confidence in building up my standing in this industry within such a time frame. And my goal for the next 3 to 5 years is to be promoted to top management, which will enable me to establish and enlarge my networking, and to obtain a bird's-eye view of the China financial market. After all these preparations, I will set up my own consulting firm to provide global investors with services in the China debt and equity markets.

To reach my career goal, I need SBS to give me systematic management training, to broaden my knowledge in finance, to help make my critical career switch, to build up my international experience, and to connect me to the Oxford alumni around the globe.

An MBA program enables me to learn the essence of cutting-edge management theories and to combine these theories with my future business activities. The SBS faculty is engaged in boundary-extending research on key management issues and Oxford has long been one of the leading centers for international research into management and business. Studying their findings related to actual practice, I will find a better way to lead people and to operate businesses.

Secondly, this program will broaden my knowledge in finance, especially in the equity market. SBS has a renowned finance team who form part of the Oxford Finance Research Center and research into frontier real world financial problems. I am also most interested in your electives as financial instruments and corporate finance, investment banking, mergers and acquisitions, and private equity. These curricula make your program appeal to me especially, as other one-year programs rarely offer such an opportunity to specialize in equity instruments.

Thirdly, an MBA would enable me to make a critical switch in my career. To set up my own financial consulting firm requires experience in both debt market and equity market. My seven years' experience in commercial banking has given me extensive exposure in debt instruments, while the

best way to make up my lack of experience in equity instruments is to join an investment bank. However, I learned from my job-hunting experience that to secure a job in investment banking requires systematic knowledge about equity market. The SBS MBA program along with its superior finance courses will give me the opportunity to develop my technical knowledge about equity market while improving my management skills, and therefore ensures me a better chance to enter investment banking after graduation and approach my dream step by step.

SBS will provide me the opportunity of globalization. Until now, most of my work experience is with Chinese state-owned enterprises. Even though sometimes I interacted with foreign financial institutions and foreign partners of my customers, I have not enough international exposure for future global business and I must overcome this shortcoming. SBS has the most diversified faculty and participants and is certainly the best place for me to establish my cross-cultural experience. I will have the opportunity to study, live and communicate with faculty and participants from other cultures, observing their ways of working and thinking, understanding their attitudes to life, and finding ways to co-operate with them in future business world.

Last but not least, this program will also give me the chance to establish networking with outstanding Oxford alumni all over the world. Undoubtedly, some of them will become my valuable customers and help me establish my business in the future. In return, I will be glad and proud to help them develop their businesses in China.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录三 Jill's Essay-1

Describe a significant leadership experience, decision-making challenge, or accomplishment. How did this experience affect your professional and personal development?

During the last three years I have led or involved in more than a dozen projects, either big or small, and most of them have turned out to be a success. It is these individual successes that have led me along my professional advancement. Among them, XXX project is my first big project and has significant influence on my later project management

XXX system is a flexible system but our users had become so used to GUI (Graphics User Interface) that they took an instinctive dislike to it. Before I was assigned the task, already two associates had resigned due to the failure of the project. Fortunately, my director fully supported my work and empowered me to use any resources necessary to get the project done.

I started to work in Construction, Store Planning and Finance departments to understand the whole working procedures and then set up a project team with associates and managers from these departments. Though they helped to draw a blueprint of how they want the system to work, a doubt of the system's capability lingered over everybody. This was the biggest problem I had at that time. So I began to play around the system myself by reading an only manual available. When I became quite familiar with every screen, I made a presentation to the project team showing them how the system would cope with their main requirements. The fact that I can learn the system quite well within such a short time impressed them a lot. Still there were many things that I wasn't sure of and could not explain to others too. So what to do next? A professional training by XXX company would be helpful, but that would cost us USDxxx per day. But a four-day training would still worth it if compared to the payback of the project. The training was quite successful, and actually our users were amazed at so many things that XXX could do to replace their manual work. It was only at that time that we had finally overcome the biggest obstacle and that we could go ahead without any hesitation. I then submitted a formal business requirement to US overhead. Convinced that the time was ready for China to implement the system, overhead sent us two experts to provide a more customized training and to do interface programming. This is my first time to work so closely with US associates. We worked together to design interfaces and to arrange training schedules. I learned a lot not only about the system but also about how to communicate and cooperate with people from a foreign culture

The project successfully rolled out 15 months after I took over it. Though three months later than original timeline, it still was a big success for everybody who had worked so hard for it. I myself gained a lot from the precious experience: a promotion as an acknowledgment of my work, life long friendship with my project teammates, and the experience of how to lead a project. A strong sense of ownership and an active and progressive attitude are the basics while a good interpersonal relationship is the key to the success. I found that if I can keep a good relationship with the teammates and think for them with goodwill, I can usually influence them positively and they would go with me toward the same goal. I applied the findings to many other projects later and most of them have worked out well. This makes me believe that leadership is not just a high position granted by a company; it is more than that.

附录四 Jill's Essay-2

Describe what there is about your background and your experiences that will contribute to the diversity of the entering class and enhance the educational experience of other students?

In an MBA program, students not only learn from professors but also from each other. Professors and students stand together to create a learning environment. I might not be the most experienced student, but my willingness to share with others about my ideas and experiences would make me one of the most resourceful students and the most unique one.

One thing that I can bring to the Program is my four years of full-time work experience with XXX as a business system analyst and an assistant project manager, a position that involves system designing for a world famous company. With the opportunity to work on every screen of systems and to read programs behind these screens, and with a through training in Home Office in US, I come to have a comprehensive knowledge of the company's system. The experience and knowledge would be helpful to my future classmates who are interested in how to design and incorporate systems and how to apply information system to a traditional industry to restructure the business process.

XXX has three basic beliefs that permeate through the whole team of the company: respect for the individuals, service to our customers and strive for excellence. It also has a fundamental rule of running business, integrity. Here, integrity not only means that an associate should be honest to his/her company but also means that the company itself must be honest to its customers and partners. The three beliefs plus one rule have made XXX one of the most admirable companies in the world. On the other hand, many famous giants are now on the verge of bankruptcy just because of creative accounting and cheating to the shareholders. As a member of XXX, I know how important integrity is to the business and have witnessed how the company sets a good example in the industry. All these, I believe, would be very helpful to my future class to build up a correct attitude towards business.

My Chinese origin would also add an exotic atmosphere to the class. China is no longer a strange name to most people, at least many know that China will host Olympics in year 2008, but its people and its culture still remain to be a mystery to a lot of people. And one of my missions is to break the mystery and arouse people's interest to know China, to understand China and to invest in China. Only when one understands a country's culture and history can one understand its business environment. I am quite sure that this would help the class to understand China from a more profound aspect.

Information sharing is always reciprocal. While sharing with others about my ideas and experience, I can always get feedback from others and thus learn a lot from them. With best students from all over the world, XXX's MAB program will provide me with such an environment as to enable everyone to progress together.

附录五 Jill's Essay-3

What do you do for fun?

I love climbing, not to conquer the nature or challenge life, but to enjoy the nature and life. There is a mountain near the city that I am now working at, and if the weather is fine at weekends, I will take two-hour bus to get there and spend another five hours to climb it. A friend that I know during climbing told me that his record was only 58 minutes to get to the peak. I do admire him for his speed, but speed is not what I pursue, leisure is. I have already rushed enough in office, and it is time to slow down a little bit to enjoy my personal life. I talk to people on the way upward and make friends with them. I stop sometimes to take a close look at the beautiful scenery around me, and it is never the same. One never knows how wonderful nature is unless he takes his time to notice it. So is life.

But if the weather is not so favorable, I will stay indoors, turn on the radio, open a book and immerse in it. It is one of the most peaceful times for me. A good biography can guide me through a great man's life and show me how to cope with adversity and live with success. And when I feel inert I would choose science fictions to refresh me and inspire new ideas. There are many other activities I do outside work: playing tennis, playing Chinese-chess, practicing calligraphy and chatting with my parents and friends and etc. I also spend a part of my free time in community service but this is more responsibility than fun. For example, planting trees itself can give me a kind of fulfillment, but whenever I think of the graveness of deforestation and desertion in China, I can only say that what I do to our environment is far from enough.

To be successful both professionally and personally, I need to find time for myself, and the above activities not only help to relieve stress but also make me understand and enjoy life more.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录六 Jill's Essay-4

Is there anything else that you think we should know as we evaluate your application?

Yes. Apart from my professional achievements, my biggest personal achievement is my involvement in community services.

My first memory of community involvement was to kill mice and exchange their tails with lottery tickets when I was eight years old. The government was then using lottery to entice the multitude to eliminate mice. As I grew older, I became more consciously active in community activities, such as cleaning balusters along the roads, collecting rubbish around the West Lake, donating for the Hope Project and etc. The participation not only earned me a good fame among my classmates and teachers but also gave me a strong sense of ownership and responsibility.

My role of merely a participant transferred to an organizer after I went to the university and was elected as the deputy secretary of Youth League. The traditional function of the post is to organize students to study Marxism. The boring process of theory learning makes everybody really tired of it. With the idea that a real and direct contact with the community would help us more than just reading books, I contacted a local school that teaches slow learners, hoping to offer some help. The school gave us a warm welcome, but all of us were given a shock when first seeing these children. Their faces and bodies were unlike normal people and their behaviors and expressions were astonishing. Some even had a tendency of violence. Fortunately we recovered from the shock soon and began to teach them to read Mandarin, write Chinese characters and do simple calculations. I noticed a boy and girl sitting side by side talking to each other. Later I was told that they were only 13 years old and were in love with each other. No wonder they took little notice of us when we passed by. While we ordinary people are complaining so much about our life and work, many others who are not as healthy or lucky as we are actually enjoy their lives a lot. This is such a moving scene that I will never forget.

Then I came to work in XXX, where I join the local Community Service Volunteers Association through Good Works Program and have taken part in many events such as planting trees, raising fund for Special Olympics Games, visiting a local social welfare center and so on. Just as John Rockefeller once said that every right implies a responsibility; every opportunity an obligation; every possession a duty, I truly believe that all we do should better the welfare of our people, and I act as I believe.

附录七 Jill's Essay-5

What is the most significant change or improvement you have made to an organization with which you have recently been affiliated? Describe the process you went through to identify the need for change and manage the process of implementing change. What were the results?

My Department is a small but serious department with no more than 30 people. Usually people come to work at 8:30am and leave at 5:30pm and there wasn't much private contact after work except an annual dinner during China Spring Festival. Sometimes people even didn't remember others' Chinese name because we greet each other in English name in office. I always wondered if this was a typical characteristic of technical people, and maybe I am not technically pure enough, I felt very upset working in such an atmosphere, so I decided to give a try to change the situation.

I sent out a tentative email one day saying that I had booked a tennis court and would like to invite anyone interested to join me. To my surprise, two people accepted my invitation and couples more responded with great interests! I had never thought that my email could get so much attention during working hours. The next day I didn't play any tennis but just running around busy teaching others how to get hold of the bat and how to hit the ball. Seeing so many people were interested in the sport, a thought suddenly attracted me. Why not set up a tennis club in our department? I shared my thought with my colleagues and got a unanimous agreement. I was really wide with joy; everything seemed to be too easy to believe. The next day we tennis lovers gathered together and decided on how to fund the club and what task everyone took. Thus our tennis club opened without any blatant opening ceremony.

I am in charge of financial and operational work of the club, including collecting membership fee, purchasing balls and booking court. All these are quite small things but I really enjoy them. Others search around the city to find a better but less expensive court. Everything went on smoothly, and some people that used to play table tennis come to join us too. I can feel a change gradually taking place in the department now. We have become more cooperative and friendly to each other, and have more to talk about during free time. Every time we finish the game, we would go to a nearby restaurant to have supper together and to spend a very leisure evening. Sometimes we hold games at weekends and go to one colleague's home for dinner. A friendship is growing among us. Our director has also noticed the change and has proposed to donate a certain amount of money to support our club every month.

What I have done is nothing big, just an invitation letter for tennis, but this letter has lead to an influential change to our department. It is not always true that only great efforts can bring satisfactory results. More often than not, a very small thing can really make the difference, if it is the right thing made at a right time to a right group of people. And the whole thing also makes me believe that people are interactive and that if I can keep influencing others with a positive attitude, I will never fail to get a positive result myself.

I'm now trying to introduce my colleagues to join me in the Good Works program, a community service group of my company. Tennis club is a good idea to union people by a common interest while

community service by a common responsibility to the society. This responsibility lasts much longer than personal interests and would be a better means to bring people together. I am now looking forward to a more fundamental change in our department soon.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 12 篇 piloteer 采访记录

时间：2003 年 6 月 14 日下午

地点：星巴克人民公园店，中国上海

被采访人：piloteer

采访人：tian

piloteer 的工作背景应该说不是商学院喜欢的那种传统类型的，他在网络公司、媒体、政府、房地产公司、非盈利组织等不同行业工作过，从事过 Technical Support, Business Development, IT Consultant, Editing, Marketing, General Management 等等不同的职能（在房地产公司的经历在申请中因为太不相关被省掉）。整个采访过程 piloteer 非常配合，基本上一气呵成。以下是他的自述。

被采访人背景

我毕业以后是在一个政府部门工作，那个部门掌管一些 IT 方面的政策、标准的问题。后来进了一家房地产公司做 IT（这段经历在申请时删去了）。在这个阶段开始接触了媒体方面的工作，在一家很大的报社兼职做电脑版的编辑。几年后，结识了一个 Non-Profit 组织的负责人，和他深谈了几次后，他对于我把这个组织延伸入电脑教育领域的观点非常赞同。于是我加入了这个组织。我首先办了一个面向青少年的杂志（在出版了 2 期后，和新闻出版局合作转型为报纸），还做了一个非常成功的电脑展览会，一年后国家教育部借鉴了这个模式，也举办了同类型的展览会，这个展览会还获得日本一个大企业的每年百万人民币的赞助。然后和电视台一起做了一个电脑竞赛节目。在 2000 年的时候，我和人合伙创办了 Dot Com，并成功融资。2001 年后 Dot Com 公司走向低谷，我们又将其转型。去年的时候我退出了这家公司。

职业规划与读 MBA 的动机

我读 MBA 的原因恐怕和大多数人的不太一样，既不是为了钱，也不是为了将来如何如何。就好比我的职业发展，有点随性而至的意味，并不是有着明确的目标和严格的计划。在这么多不同的领域中都取得了一定的成功以后，我对自己的能力还是比较有信心的。所以申请 MBA 的一个主要原因还是我认为在美国读 MBA 这段经历对我会有很大好处，比如说可以扩大我的眼界，提升我的层次。简而言之，我读 MBA 的目的不是为了 Skills。

从我个人的旅游经历来说，我也觉得在不同城市的生活过程给了我很多不同的启发。这个动机也促成了我对名校与否并不太在意的观点。另外一个读 MBA 的原因也是因为我觉得我的生活中需要更多的挑战和新鲜的东西，我希望在美国的经历可以给我带来更多的新的挑战。

我的职业目标和我的 Essay 里面写的一样，我希望在 Non-Profit 方面发展。我认为这一领域将来在中国会有很大的发展空间。

MBA 的申请经历

我从 2002 年 3、4 月份开始考虑申请的事情。7 月份至 11 月份考试，12 月开始写 Essay。到 2003 年 4 月份，申请了最后一个学校 UIUC。

从复习考试开始讲起吧。因为那时离我毕业已经很久了，其间大概 10 多年我都没有碰过英语。这个过程很艰苦，MBA 是否适合我的问题也让我犹豫动摇过。从 7 月份开始，我终於定下心来，开始复习，全力准备申请。9 月考了 GMAT，10 月份考了托福，然后在 11 月重考了一次 GMAT。

我从 12 月开始选择学校，开始的时候目标也是 Top10。后来，我按照其他朋友的建议，不同档次的学校分别选了一些。最后的分布是这样：Top 15 里面，选了 Wharton 和 Yale；15-30 选了 UNC 和 Kelly；最后还有 UIUC 和 Boston University。

我申请 Wharton 是因为在过去的工作中我和 Wharton 的院长、教授和同学接触的很多，我也能找到 Wharton 的人给我写推荐信；而选 Yale 则是因为它在 Non-Profit 方面很强，而我有恰好有这方面的背景。20 名左右的学校我选择的不是很成功，主要也是因为当时对整个申请过程不了解，申请结束以后我才知道 UNC 和 Kelly 中国人申请的特别多，很多目标在 Top 10 的牛人都把这两个学校当作保底，而且他们偏爱 GMAT 成绩高的申请者。

在 Essay 的写作方面，虽然我选的这几个学校题目重合的不多，但素材我用的很多都是同样的。我觉得 Essay 写作中最难的就是根据各学校不同的特点，将自己的经历组织成一个合适的故事。

我对自己的包装主要分为两种：Entrepreneur 和 Non-Profit。在 Essay 的写作上，我崇尚的风格是务实与精确，尽量以事实和数据来说话，而不是多用描述性的词汇。在 Essay 写作方面也花了很多时间和精力，光 Wharton 的 4 个 Essay，我就先后写了大约 500K 的文字。

最后，我被 Wharton Waitlist，得到了 BU 的 Admission With Scholarship，其他学校被 Ding。之所以我能够被 Wharton Waitlist，我想和我在两三年前就稍微有点意识，开始做的工作有莫大的关系。至於为什么 Wharton 最后没能成功，我觉得很大的原因也是我的英语水平的问题，比如 Interview 没做好。

实际上，我并不十分追求学校的知名度，我十分清楚我需要的是什么。所以即使我重新申请，可以拿到 Top 20 的 Admission，我依然认为 BU 是我最好的选择之一。

在 Pre-MBA 的准备方面，我买了一些书，已经看完了 Philip Kotler 的 Marketing Management。还计划看一下 Accounting 方面的书。

关于申请 MBA 的几点建议

• 前期准备

我认为读 MBA 肯定对自己的职业生涯有好处，對於 Why MBA? Why Now? 这两个问题一定要知道，并且要想清楚。这是两个几乎所有学校都会问你的问题。而通过仔细思考这两个问

题，也能帮助你早日进入自己理想的学校。

MBA 这个东西绝对不是脑子一拍就可以去读的。也很难通过硬件来衡量学校的要求。我们很难知道学校的具体要求是什么，但是一个清晰的 Career Path，一个与之紧密关联的 Career Goal 是最基本的条件。这也是回答 Why MBA? Why now? 的基础。请记住，MBA 只是实现你的目标的手段，而不是目的。

优秀的英文写作能力和听说能力是非常重要的。甚至比考试还要重要。考试还有技巧，而写作却是要靠平时的积累。不能一蹴而就的。就现在比较公认的说法，高的 GMAT 分数不是 Top10 的学校最关心条件，Essay 所占的比重大的多。反倒是一些排名靠后的学校更喜欢高的 GMAT 分数，而且往往会给这样的学生奖学金。

申请的准备工作越早开始越好，我个人会建议一个比较极端地做法，就是提前一年，先拿几个学校练练手，把所有的过程走一遍。只有在游泳中才能学会游泳。

至於工作经验的多少，我觉得 4 年对于申请 MBA 来说，是最理想的，5 年也不错。

• 考试

GMAT 和 TOEFL 地考试准备没有什么好多讲的。反正就是一次次的考罢了。只是对分数也不要过分执着，到了一个标准就可以了。比如我 670 上了 Wharton 的 WL，一个朋友也是 670 被 Berkley 录取了。如果时间足够，当然最好是 700 或是 720 分以上，这样回旋余地会大很多。TOEFL 呢，就不是像 GMAT 那么重要了，有个 620 也足够了。

• 挑选学校

这个是重中之重了。挑选学校的标准不应该只参照排行榜。大致上我觉得至少位置，规模和学校的名字也是同等重要。一般大家都会比较关注学校的排名和对中国学生的友好程度。不过呢，排名其实有很多种，比如在 Business week 上 MIT 向来是 Top 10 的学校，而在 Economist 的排名中，只能拍到 20 多位。同样在 Economist 上 Harvard 和 Wharton 也只是十多名罢了。而且，我还是那个观点：想想我们中国，除了北大清华，是人人认得品牌外，其他的呢？总好像和这两个差点吧。美国其实也一样，除了 H, W, S，其他的相对也要弱一点，一直到 25 名左右，在我看来，差别不大。Top 3 的确在各方面都会带来很大好处，从同学那里也可以受益匪浅。

至于所谓的对中国学生友好程度，一般都是参照这些学校在中国招的学生数来排定的。不过，大家也许没有注意，那些招中国学生多的（尤其是 Top 10）里的，往往也是在中国有相当网络的。所以，那些个多招的人里，就会有很多关系户的存在。其次，这里面也有很多不一定准确的信息存在。我和美国朋友交流，他们都劝我不要申请加州的学校，如 Berkley 和 UCLA，因为当地的华人太多了，国外华人机会太渺茫。但是实际上，今年还是有好几个人从中国直接过去的。记着，对于一个申请者来说，任何学校对于你都是 50% 的机会：进或是不进。

当然，我的意思不是说这两个就不重要了，而是应该多种因素一起衡量，不要只把眼光集中在这两点上。其他我认为也很重要的因素有：

1. 地理位置。大城市里的学生一定机会多点，中外皆然。而且，我们去国外不是光去念书的，在大城市里生活，也能让我们更深切的感受到美国生活。
2. 校友网络。广泛的校友网络是将来在美国找工作的基本保证。比如 Penn State 这个学校，排名不高，但是校友网络广，对找工作很有利。这个是我朋友的原话：As for Penn State ... it is a good school, albeit it is not PENN...but if you want work in the states and live there ... PENN state is a good choice ...because it has a very strong alumni association (I think turn out 10 thousand graduates a year and they are very caring about their alumni)
3. 找出自己的专长和学校的专长。比如说，Michigan State University 最强的是 Supply Chain Management，那么如果你的 Career Path 和 Career Goal 正好是这个，相对来说就比较容易进这个学校了。
4. 学校的名字也是很重要，尤其是对希望回国工作的人来说。举个例子，如果给一般中国人介绍，说是沃顿毕业，人家一定张着眼睛看看你，然后你加一句，是美国排名第一的高学院，然后人家也许会“哦”一声。但是如果你说是耶鲁毕业，人家一定会很崇拜你。虽然我们大家都知道，Yale 远远比不上 Wharton。
5. 最后一点要考虑的就是选择美国学校，还是美国之外的学校。我的看法是，MBA 这个东西是美国流行起来的，所以第一选择一定是美国。其次，我认为大部分欧洲企业还停留在美国和中国开始做生意的阶段，意思就是他们应该还会雇佣大批海龟来帮助他们建立企业，那些在中国有网络，又接受过欧洲教育的会比较好找工作。（现在美国的企业因为在中国的年数比较长了，所以大部分改变想法，大量起用本地人才，节约成本，海龟不像前几年那么吃香了）。

总结一下，首先要综合考虑排名，中国学生友好程度，地理位置，校友网络，学校名字和国家。其次还有一些相对来说稍微不那么重要一点的考虑因素，如录取率，学费，奖学金等。

在选校的时候，有个小窍门，如果你不是很了解一个学校的风格的时候，研究一下它毕业生的去向和 Faculty 构成。比如，我研究过 Arizona State 和 BU 的 Faculty，前者有很多本校毕业的，后者则有很多 Harvard 等名校毕业的。这就证明前者的毕业生就业情况不是很好，所以很多毕业生不得不留校当老师。

确实，需要考虑的因素很多，不过收集信息，综合评估，并在信息缺乏的基础上作判断，本身也是一个 MBA 需要具有的基本素质。

● **准备申请资料**

在圈定了学校后，就需要正式开始准备申请资料了。大多数人都会选择网上申请，因为可以随时修改，而且能从网上实时了解录取情况。一般也可以考虑把文件资料，比如成绩单，推荐信什么地先寄了，然后网上慢慢填表。不过即使这么做，最好也先把网上的过一遍，因为有时候学校的 Brochure 并不会把所有需要递交的材料列明，如果不在网上过一遍，那么到时候少资料再补寄就很麻烦了（Yale 就是一个例子）。

申请材料中，最重要的当然是 Essay，既然圈定了学校，那么就应该把所有学校需要的 Essay 整理一下，归归类，这样写起来要省事很多。至于要不要用那些写手，这就是个见仁见智的问题了。我个人是认为一定要自己写，因为只有你自己才了解自己。而且写 Essay 的过程对你本人也是一个很好的锻炼。其次呢，写手一般会为几个人服务，那么风格上就容易程式化，流于

表面，对你不一定有利。其三呢，写手本身的质量如何，也有待考证。最好的方法是写完请人看（最好是他们本国人，至少也要是在那边呆了 10 年以上的留学生，最不要贪便宜用一些这边刚过去的一、两年级的留学生，他们的水平肯定不行），然后自己改。

Essay 之间应该体现出比较强的逻辑性，要有一个中心思想。也就是说，要和 Career Path 和 Career Goal 紧密关联起来。事实上，你很难知道学校究竟需要什么，所以，最好的表现自己是最重要的。从 Essay 上也可以看出美国和欧洲学校的差别，美国学校一般看重你是什么人，做过什么。而欧洲学校更希望你广泛的兴趣，知识面要广。就算同样是美国学校，关注点也是不同的，希望大家写之前，仔细分析一下。

关于推荐人，如果能找到校友什么地是很好的。不过校友不能取代老板的推荐。可以作为一个附加的推荐人。

• 面试准备

面试是个比较麻烦的事，如果是校友或是学生面试的话，一般学校会准备一张问题的列表给面试官，但是他们会不会采用就难说了。传统式的面试，对大多数人都容易一些。非传统式的对大多数人都是一个考验。这一定是靠平时积累得，我没有什么建议。

• 其他

1. 关于付费：比如 TOEFL, GMAT 的送分费阿，学校申请费阿。用信用卡是最方便的。我用两种：建行的借记卡和招行的双币种卡，都很方便，没遇上任何麻烦。Money Order 我听说这次有人出了问题，对方说无法兑现，也许是各别情况，大家知道一下就好。
2. 关于财产证明：各个银行的执行有点区别，比如中行需要冻结至少三个月，工行任选，最短冻结可以一个月，而且不在证明上反映出来，上面只打具体存期。所以，最好的了解方法是打各个银行的服务热线。
3. 关于学校成绩单：一般学校都有标准开法，他们每年都要开很多份，非常有经验，相信他们好了。但是，千万千万不要试着改成绩。美国学校基本都要去查的，不是问你们学校查，是去清华的数据中心查，查到一个一定砍一个，没得商量。
4. 送资料到美国：FEDEX 是个很好的选择，而且对于上海人来说，通过柯达快冲店能打 9 折，每次也能省 20 元了。
5. 关于 Mail：最好有国外的帐号。要知道很多中国的免费帐号已经被国外封了，虽然到现在为止没听说谁在这个上面出事的，不过，小心无大错。
6. 要 organize：尽量多做 To-do List，比如收集了学校情况后，可以用 Excel 做个表，把各个学校的情况列明，写清楚，Deadline，要求的资料列表等。
7. 关于时间：赶早不赶晚，最好是能申请第一轮。这样有什么状况，也来得及调整。
8. 关于 Seminar：很多学校都会来中国作 Promotion, Seminar，尽量要参加，要和人家交流，要给人家留下印象。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 13 篇 对 fool 的采访记录

时间：2003 年 7 月 9 日 下午

方式：电话

被采访人：fool

采访人：Jennifer

以下是对 fool 的访问，我觉得我们谈的内容不是特别的具体，有的方面还比较抽象。但是我觉得她看问题的角度蛮独特的，对问题的分析也很深入，对问题的本质以及对整个申请过程有一定的领悟。她年龄不大，但有其成熟的一面，她说与她的生活经历有关。我认为还是蛮有收获的！我觉得她比较喜欢探讨事物的本质，而不是具体怎么来做这件事，她认为了解事物的本质之后，自然而然就知道怎么做了。

被采访人背景

GMAT: 740

TOEFL: 660+

工作经历

我 2000 年从大学毕业之后就在一个著名的咨询公司工作，去年刚被提升为 Senior Consultant。我的工作时间比较短。在大学之前，我是按照别人的要求来生活的，在大学毕业之后，我終於开始可以有自己的梦想，可以做自己想做的事情。

自我评价

我觉得我是一个比较要强，坚定，努力，独立但是低调的人。我想要做的事情我一定会想办法做到。

读 MBA 的动机

我从大学四年级的时候就开始有读 MBA 的想法，其中有几个原因。一是家里有人读过 MBA，也有一些读 EMBA 的朋友，因此我对 MBA 有一些了解。二是受前几年从美国回来创业的人和一些 COM 公司的影响，我本人对管理，商业，尤其赚钱这方面有兴趣，也受一些朋友的影响，所以对 MBA 一直比较关注。我觉得现在是可以起步的时候了。虽然 MBA 不能保证任何东西，但是一扇可以通向机会的大门。

职业目标

对于将来的计划，我现在还不是太确定，我希望可以有更多一点的选择机会，我想会随着以后的情况做一些调整，所以现在不想确定下来。

申请学校的选择

我申请了 Stanford, Kellogg, Chicago, Michigan, UCLA 以及 Dartmouth 六所学校，并最终得到了 Kellogg, Michigan, UCLA 的录取，Chicago 和 Dartmouth 把我放在 Waiting List 上，而 Stanford 被 Ding。

我选择学校主要是看学校的文化氛围。我喜欢的学校是比较 Nice, Kind, Open, Helpful, 还有注重 Teamwork, 当然还有就是排名在前的。我最后选择 Kellogg, 就是因为它的风格: Helpful, Nice, Teamwork 和 Fun。

申请过程以及对 Essay 的领悟

首先如果我们把 B-School 比作一家工厂，那么 MBA 毕业生就是它的产品。这个问题可以从二个角度来考虑：第一，你愿意成为那个产品吗？那是你想要的吗？那个成品与你的期望价值一致吗？第二，对于工厂来说，它要求生产出来的成品是怎么样的，那它买入的原料一定是可以生产出那样的产品的。商学院最看重的是它的成品：毕业的学生。从这点来看它的招生，就是你是不是它要进的原材料，你是否能成为那件成品，以及你是否希望成为那件成品。想清楚了这几个问题，接下来就是考虑你如何从成千上万人中脱颖而出，这一定要从对方的角度来思考。

对于 B-School 的另外一个理解是这样的：B-School 是分等级的，它的等级从 Essay 中就可以看出来。对于那些顶尖的 B-School, GMAT, GPA, W/E 这些可以量化的硬性的标准已经不重要了，因为大家都不会相差很多。更为重要的是你的 Personality, Potential, Value Concept, Life Attitude。决定你将来成功与否的，不是你的 GMAT 成绩，而是那些不可量化的软性的品质。

我从 10 月底开始写 Essay 的，一直写到 1 月份，所有的 Essay 都完全是我自己写的。我觉得 Essay 写作最重要的是思考，也就是需要花时间想问题，找对思路，要明白这个题目背后，学校要了解什么，做换位思考，结合自己的情况，你的幸福，快乐，失落，痛苦，成功，失败，迷茫，成长…，都会是绝好的素材。我觉得 Essay 不应该找人代笔，虽然这是一个非常痛苦的过程，有时会很迷茫，但是这个感觉一定要自己体会。在这个过程中，你的思想会有一个升华，蜕变。我觉得我自己就经历了一种破茧而出的痛苦，如同从蛹化蝶般的感受，最后有一种豁然开朗的领悟。这个时候，你就完全明白应该怎么写了，对方要看什么了。我觉得在 Essay 中，你要展现的是一个真实，客观，成熟的你，而不是一个打造出来的人，况且这些品质是制造不出来的。我认为通过我的 Essay，对方就可以了解我是一个怎样的人，我的思想深度，我的成熟度通过我的生活经历，通过我所思考的问题已完全显示出来了。每个人的生活经历都不一样，我相信我的生活经历比较特别，所以我的故事和别人不同。

对于 Why MBA, Why this school 这类问题，我觉得还是要如实回答。因为读 MBA 的投入很大，无论是经济上，还是精力，机会成本很大。所以你一定要有一个充足的理由，一个令你

自己信服的理由，你才可能去说服对方。在整个的申请过程中，每样东西都是重要的，这是一个整个的 Package，你所传递出的每一个信息都代表了你自己这个人。

关于面试

我基本上每个都做了。UCLA 的面试谈的很开心，对方人很好，我知道他一定会录取我。结果我第二天就收到 Offer。Chicago 那个人很聪明，但不是很 Nice，我觉得和他不是一个类型的，即使他录取我，我也要考虑一下是不是要去。Kellogg 和 Dartmouth 都谈的很好。我觉得 Interview 就象聊天一样，很开心，我很 Enjoy。我想说的是一个基本原理，不管是哪个学校，也不管是什么问题，它要知道的就是你是不是它要的原材料。这个原理与写 Essay 是一样的，只是他问问题的角度不同，问题不同，但最终他要考察的东西是一样的。B-School 最看重，也是考察的核心就是你的 Personality, Potential, Life Attitude 和 Value。这些品质是塑造你的将来，影响你的一生的东西。所以我的建议还是你是怎样的一个人，展现一个真实，客观，成熟的你，你不可能装成另外一个人。以后所有的路都是要你自己走的。

我觉得我们只是普通人，有着普通人的目标。但是这仍然是很重要的。我想我之所以被这些学校录取，是因为我是一个各方面都还不错的人，并且具有领导意识。我向学校展示了我各方面的品质，比如坚持不懈和责任感。如果我在工作中碰到问题，不到最后一秒我决不放弃。我会尽可能地向别人咨询，我会尽我最大的努力来激励我的同事，我会想方设法寻找各种资源。通过这些详细的事例和清晰的思路，你可以让学校了解你。

我认为我做得比较好的地方是对于那些基本的问题，比如为什么我要去读 MBA，学校怎样可以招到它所需要的学生，等等，做了深入的研究并且了解这些问题的目的。我所写的就是我所想的。学校看到的是一个独特的，有着清晰思维的，会给人留下深刻印象的我。在我的理解中，独特性是指以你自己的方式来做事。作为一个人，或是一个专业人士，我还有很多东西要去学，去经历。

至于其它学校没有录取我的原因，我想就是象有的学校说的我的那样，工作时间比较短。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 14 篇 Waynexy 采访记录

被采访人: waynexy

采访人: chipmunk

个人背景和读 MBA 的动机

今年我非常幸运地被 Michigan 录取了,我想我的背景在被 Top School 录取的中国学生中可能算是比较典型的吧: GMAT710, TOEFL647, 清华毕业, GPA3.3, 5 年工作经验, 申请的时候是在一家国际知名的电信设备供应商里面做产品经理。由于我意识到和我有差不多背景的申请人非常多。所以我在各个申请的方面都争取下足功夫。

至于我为什么要去念 MBA, 那还是从我的工作经历谈起吧。我是学工程出身的, 95 年从清华本科毕业, 98 年从上海交大拿到了 EE 的硕士, 毕业后先后在两家国际知名电信公司的 Customer Service 和 Marketing 部门工作。虽然工作还不错, 但是我还是希望自己能够在事业上有更进一步的发展, 同时补充一下自己在 Finance 和 Accounting 方面的不足。我相信一个美国的顶级 MBA 教育可以帮助我实现自己的理想。

学校的选择

关于选校问题, 我主要是根据自己的实际情况和同学的意见, 建议大家不要花太多的时间。首先, Harvard, Wharton 和 Stanford 竞争太激烈了, 而且自己的 profile 并没有什么特别值得炫耀的东西, 所以将他们排除了。最开始的时候, 我初步选定了 10 所学校, 但实际上因为时间来不及, 最后只申请了 7 所学校, 他们是: Michigan, Yale, Chicago, Darden, MIT, Duke 和 Emory。

申请经历

选定这些学校以后, 我就把主要精力放在了 Essay 上面。首先我花了非常多的时间收集各个学校的资料, 从包括学校的官方网站, 一些商业的报刊杂志, 象 Wall Street Journal 和 U.S News 等等, 另外我也通过自己认识的这些学校的校友或在校生了解了非常多的信息。有了这些资料在手, 接下来当自己写 Essay 的时候就不会言之无物了。另外我自己感觉对我写申请的 Essay 帮助很大的是一个 www.accepted.com 的网站, 它是一个专门提供帮助申请学校服务的网站。在那里我就找到了它有一部分专门分析商学院申请 Essay 的内容, 包括学校为什么要出这些题目, 题目里面包含了哪些容易让人理解错误的地方, 以及一些简单的对策。我在后来写 Essay 的时候就充分利用了这些宝贵的信息, 最后的结果也说明了它们确实是非常有帮助的。

整个的 Essay 写作是一件极其耗费时间和精力事情, 我是先从 Duke 的三篇文章开始的, 每天平均要花费 5 个小时以上的时间, 这样一直持续了两个多星期的时间, 前后改了 5 稿。现在回过头来看, 其实每个学校的申请都是有各自的特色的。象 Michigan 就比较注重你的实实在在的管理经验, 如果是在大公司做过, 那就更好了; 而 Yale 看重的是你在个人发展的同时, 是

不是具有一些社会责任感。

每个学校都会让你写 3-5 篇 Essay，我的体会是你应该通过这些 Essay 把自己各个方面的长处都体现出来，包括 Professional 的，性格上的，领导才能，以及其他个人生活上的体验。这样可以把自已作为一个整体呈现给 Adcom 看，给人一种活生生的感觉。

下面来谈一些具体的 Essay 的题目，对于“Why Yale”的题目，我是主要从学校的官方渠道 (Brochure, Website) 收集了一些信息，但是更重要的是把这个问题和自己的 Future Career Goal 紧密地结合起来写。在有关 Leadership 的 Essay 里面，我用了一个我如何帮助跨国公司本地化的项目，因为我觉得一般商学院比较看重 International 的 Business 经验，而且在一种 Cross Culture 的冲突中，更能够体现我的处理错综复杂问题的能力。Yale 还有一篇 Essay 让你谈对于一件当今事件的看法，我就利用这个机会表达自己对 Corporate Value 的观点，那就是一个公司既要考虑自身的盈利，同时也要顾及到自己的社会责任，如果不是这样的话，那么整个社会就会受到影响。在这篇 Essay 中，我是用了 Enron 来做例子，因为我正好在 Times 上面看到一篇文章谈到一位 Enron 的女性高官如何不顾后果，而站出来揭发公司的秘密丑闻。

对于 Interview，我认为只要英语水平还可以的话，就不必过于担心。在面试我的这些学校中间 (Michigan, Yale, Chicago, Emory)，一般都只是问一些非常普通的问题，没有什么过于刁钻的。我认为最关键的是要把自己以前的经历以及将来的发展计划要好好总结一下，这样回答 Interview 问题的时候可以保持前后的一致性。另外当然也要准备一些关于象 Leadership 和 Team Work 的事例，这样可以让自己的观点更有说服力。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 15 篇 Fwbj01 采访记录

被采访人背景

我为什么会走到今天申请 MBA/M.Sc.这一步，这需要从十六年前我还在上初中的时候对计算机产生的兴趣说起。那个时候我见到了一种很简单的计算机：Sharp PC-1500，是一种用于科学计算的机器，只有一行的 LCD 屏幕，但可以用 BASIC 进行编程。从见到这个机器开始，我就对编程产生了浓厚的兴趣，就一直自学 BASIC 语言，直到 1988 年我在当时比较有名的《电子与电脑》上发表了一篇小游戏的程序为止。

后来虽然我大学读的是经贸专业，但是我对计算机和 IT 始终是“痴情未改”。这也是我为什么在工作近五年后又改行进入 IT 业工作的原因。但对于进入 IT 业后的第一份工作，我一直都不是太满意，主要原因是做工程师太专注于具体技术和特定产品本身，不能发挥我的语言特长和其他特长，感觉上不是我想做的事情。我总希望有一天能把我的贸易和技术背景结合起来，所以我一直在等待接受再教育的机会，好能够找到谋生和兴趣的结合点，然后可以顺理成章地进入某个 IT 业的子行业。在 HP 工作一年间，我考察了一些技术的大的发展趋势，并决定进入商学院学习 MIS。

读 MBA 的动机

我希望能拿到商学院的硕士学位，其目的有两个方面。一方面，我希望能够系统地学习先进的管理知识和信息系统知识，毕竟有了个人的竞争力才能谈得上发展。另外一方面，我也希望把这个学位成为我未来事业发展的跳板。正如我上边提到的，有了金灿灿的敲门砖才能进入我感兴趣的行业。

当时我考虑到一年内有希望拿到加拿大永久居民身份，所以就辞了职，专门准备 GMAT。本来如果事情照预期发展的话，我可以在加拿大落地后立即开始申请当地的学校，但由于申请人太多，我的移民申请被耽搁了下来。这样我考完后，就进入了一家 MBA 培训机构搞技术工作。而就是在这里，受我的朋友的影响，我认为我发现了一个很好的朝阳产业：内容产业。从大的方面讲，内容产业直接影响到企业的竞争力；从小的方面来说，好的内容提供者将大大提高人们的生活质量和满足人们越来越高的精神需求，因此必将在世界各地得到迅猛发展。在将来，内容产业肯定会是 IT 人才能够大展拳脚的产业。有鉴于此，我决定把我未来的学习和事业方向确定在内容管理方面，并决定申请美国大学。完成学业后，我希望能够在内容产业或其关联产业找到一份工作，或者回国开拓个人的内容产业。

学校选择

在学校的选择上，我重点找的是 MIS 排名比较靠前的一些学校，和有希望发放奖学金的一些学校；既有 MBA，也有 Master of Science（有些学校的确是只有 MBA，另一些学校则只有 Master of Science）。我共申请了九所学校，其中三所 MBA：2-tier 一所（Carlson），3-tier 一所

(U. Georgia) 和 80+ 一所, 还有六所学校的 Master of Science, 其中包括 U. Arizona, U. Virginia 和 Indiana University。

他们的一些共同特点是: 没有 Top 30 的 MBA, 但学校普遍声誉较好。除了 U. Arizona 的 GMAT 成绩被丢失和 U. Georgia 给我 Waitlist 以外, 其他的 Admission 我全拿到了, 那所 80+ 的 MBA 还给了我 100% Tuition + GA。

申请过程

在申请材料的准备上, 我没有请别人给我修改, 有两个原因: 一、我的经历比较特殊, 并且我不太像传统意义上的 MBA 申请者; 二、我对自己的笔头比较有信心。

在写 Essay 的时候, 我主要强调的是我凭自身的 Talent 和 Determination 实现理想的能力, 举的就是我既非计算机专业出身, 又没有相关全职工作经历而能进入惠普公司的例子。再加上讲故事的努力, 我相信能够吸引校方人员。

我的一个缺点是从事管理工作的时间较短, 在写关于 Leadership 的 Essay 时我就给他们讲 “HP Way”, 讲我在惠普观察学到的东西。这个效果可能还可以。在谈我的 Achievement 或是 Contribution 的时候就比较简单了, 我只要强调我经历的多样性就可以了 (比如我对中韩文化的理解, 我复杂的从业经历: 国营外贸公司->外企商社->惠普->教育培训机构, 等等)。这些是告诉他们: 我是一个多么 Special 的申请人。我还告诉他们, 中国是世界上人口最多的国家, 将来中国的内容产业会大有前途, 我对中国特定文化的理解和我对这个新产业的理解一定会对他们这个 MIS Program 做出自己独特的贡献。

最后再泛泛地说一些我对后来者的建议:

- 1) 结合自己的事业发展目标来择校, 不必非名校不去;
- 2) 尽量多下一些功夫来研究不同学校的不同 Program;
- 3) 如果想拿奖学金, 建议申请总排名在 30-70 位的私立大学的 MBA, 因为商学院也懂得好钢要用在刀刃上的道理, 而 MBA 的排名是影响商学院声望的关键因素之一, 同时私立大学因为有捐款, 银根稍微松一些, 这一点在经济不景气的时候好像表现得更明显;
- 4) Essay 很重要, 但如果你不是申请 Top 20 的 MBA, 你可以考虑把 Essay 写得活泼一些, 老外也是愿意看到一些个性化的东西的;
- 5) 在整个申请过程中, 如果有条件, 尽量多打电话、多发 E-mail 给录取委员会的 Key Person, 这样能获得印象加分。

现在回过来看, 我感觉我的策略过于保守, 对手普遍偏弱, 这是我能够胜出的主要原因。

有任何问题, 意见和建议, 请告知, 我们会将在后续项目中改进。

反馈方法: <http://forum.chasedream.com/>

附录一 Waynexy's Essay-1

Yale Essay 2: We believe that the best education for leadership in any sector of the world economy is two years of rigorous business fundamentals. This approach to learning will prepare you for any career you might pursue, be it in the business, government or nonprofit area. With this in mind, tell us why the Yale MBA program is the right learning environment for you. Length: one page, typed and double-spaced.

Yale School of Management is of particular interest to me because its strength in strategy, excellence in public management, stress on business ethics, and advantage in legal education can help me grow up into a successful business leader.

Part of my career plan after obtaining an MBA degree is to enter a leading strategic consulting firm and then advance to a senior management position emphasizing on globalisation strategy. To achieve this goal, I will pursue a concentration in strategy to develop my out-of-the-box thinking and nurture my strategic perspectives. I will also focus on improving my international scope from the diverse student body at Yale.

I was taught that a far-sighted business leader must keep an eye on changes in the global economic environment and impacts of government policies. I can expect to gain a better understanding about public policy decisions and their impact on businesses through Yale's excellent public management courses. This would get me better prepared for my future career in China, since China government retains some regulation after its entry to WTO.

Business ethics has lately become the focus of attention after financial scandals burst out at Enron and Worldcom. In fact, I came across quite a few ethical dilemmas while with the marketing team. On the one hand, we need to win contracts from customers; on the other, we should not go too far to appeal customers. Although I managed to steer a route of integrity in daily practices, I still wish to gain a better understanding in ethical leadership know-how at Yale so that I will be able to establish healthy corporate value system once positioned in a senior management post.

Last but not the least, I think business leaders should also familiarize themselves with some legal knowledge, because legal issues always dominate today's business activities all over the world. Though I will not be able to apply for MBA/JD joint degree now because of financial reasons, I still appreciate the valuable opportunity at Yale to take elective courses and know friends in its celebrated Law School.

In conclusion, Yale's advantages in the above-mentioned areas, together with the school's small and intimate learning environment, high faculty-to-student ratio, renowned faculty team, and most importantly the school's distinguished brand name, have all made Yale an ideal place for my MBA education.

附录二 Waynexy's Essay-2

YALE Essay 5: From a professional standpoint, answer one of the following: a. Describe a risk you took. b. What motivates you? Length: one page, typed and double-spaced.

Nurtured in the splendid Chinese culture, I most cherish one saying in the Book of Rites, a celebrated scripture written during 770-476 B.C. In merely nine Chinese characters, the sentence defined a successful intellectual as one who “develops himself, harmonizes the family, serves the country, and contributes to the world.” This maxim taught me that a person is not judged solely by his personal achievements, but by morality and devotion to the society as a whole. It has served as my motto since middle school. And, over time, I have gained new understandings in its meaning through my own experiences.

Aspiration for personal development is the initial motivation for my career advancement. I persevered in front of challenges and under difficult situations, and viewed them as precious opportunities for personal growth. When I caught serious illness in University, the idea of developing myself has encouraged me to continue self-study in the hospital for three months and pass final examinations rather than suspend my schooling for one year. This idea also encouraged me to stick to my opinion and work hard to dispel the qualms in my colleagues in the installation of problematic software. Consequently I progressed through setbacks and failures, as well as under favourable conditions. Now that I got married, love and trust from the family and my sense of responsibility towards the family become another strong motivation for my career pursuits.

Meanwhile, the desire to serve my country and contribute to the world has largely shaped my career path. I chose technology as major of study not only out of interest, but also in hopes that technological advancement will bring along agricultural and industrial modernizations in China. Since graduation, my experiences in maintaining communications network and marketing world-class telecom products have yielded much mental satisfaction in me, partly because telecom technology can improve people's lives. However, increased exposure to the dilemma of state-owned enterprises and my personal experience with multinational corporations also made me realize that modern management science is no less important than technology for China's future prosperity. I was thus determined to pursue an MBA degree at Yale to acquire solid business fundamentals and to one day be able to bring Chinese companies to the world. In today's highly interdependent global economy, prosperity of this country will definitely benefit the whole world.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录三 fwbj01's Essay-1

University of Virginia Essay 1: Please describe your motivation for seeking a graduate degree from McIntire.

Nothing fantasizes me more than what new technologies can do. The first time I saw a Sharp's PC-1500 back in 1987, I knew what I loved. With a LCD panel that could only display 26 characters plus 10 digits and an OS that could only process BASIC and Machine Code, PC-1500 could hardly be called a “computer”. Yet I was so absorbed by that little thing, even though games at that time could hardly be compared to today's Doom IIIs.

Apparently, today's technology can do much more than entertainment. Living in an “information era”, you'll surely be irritated when your travel agency tells you that your reservation for double tickets to Hawaii can not be processed right now due to networking problems, just as I would go crazy if I am requested to pay a large overdraft for my credit card while in fact I have not used it for half a year. As a matter of fact we can not live without technology nowadays.

However, technology itself has often been overemphasized. Somebody compares technology to pipes, and information to water. I take that for granted. It's time that we make things natural again.

I realized this through my personal experience. Six years after graduation, I turned to my favorite career path by taking a position at HP. Technology was once so attractive to me that I thought technology means everything. It was not long before I found I was wrong. Technologies are tools to be used by people, and they can not solve real problems related to information processing faced by today's enterprises.

HP's practice of Knowledge Management inspired me to think more, until I devoted myself to training business. The concept that “King Content” is ruling education and training business taught me a lot. I began to think about the real world's requirements, and came to know the importance of managing knowledge and information. The tension between my vision and the reality makes me want to seek graduate studies on management of information technology, the “magic ring” that can keep us from being drowned in the ocean of information, and give free reign to knowledge that human kind has accumulated so far. I do wish to discover for myself the rules that govern the mysterious information world. McIntire's dynamic M.I.T. program, I believe, will help me realize my academic objectives to master the intrinsic rules of information technology, and take me into the splendid information realm.

附录四 fwbj01's Essay-2

University of Virginia Essay 2: Please give a specific example of an IT-related project or program in which you have been involved from either the technical or managerial perspective. Please detail your contributions/involvement.

I wish to share with you one co-operated project that I participated in this September. As the team leader at my side, I was involved in this project from both managerial and technical perspective.

Let me briefly describe the scenario. Considered a historic event, the first International Forum on Learning Organizations was held in Beijing on Sep. 26-28. My employer, the Management Learning and Research Center of Renmin University of China, was the sole organizer. In view of the undergoing joint-venture project with HomeMeeting Ltd., a collaboration and group communication software company located in Washington State, we decided to use this opportunity and make a good demonstration to two thousand audiences. For this purpose we established the special task force and I, as the MIS Manager, was appointed to be the chief charge person.

Our tasks were to establish wireless and Ethernet networks at two separate meeting halls, to provide technical support to experts from HomeMeeting, and to offer guidance to interested visitors. Because almost all other members are technical experts or engineers, I was responsible for the allocation of human resource and facilities, the technical trainings in advance, all matters related to logistics and other issues of project management. Also as the web master, I must furnish the relative Web Service before the event.

We held our preparation meeting and assign tasks between two groups: the content group and the technical group. The content group with 2 members should work out proper PowerPoint and MS Word documents for demonstration use, and the technical group with 6 members should implement on-site networking and necessary pre-tests. While assuming the responsibility of general management, I took up one third of content work.

Showing great team spirits, we played hard before and during the 3-days forum activities. For instance, after the first day's meeting we had to transport all equipments from one place to the other 16 kilometers away. Due to the shortage of vehicles, we managed to deliver them in batches by taxi. We worked until 3:00 AM that day.

Also as the team leader and logistics charge person, I fulfilled boarding and catering requirements not only from team members, but also from guests of HomeMeeting's partners. Most frequently I must communicate directly with meeting hall renters, hotel clerks etc. Under my arrangement everything went well, and I received sincere gratitude from both guests and work staff thereafter.

With HomeMeeting's technological advantages, our job was a total success. Hundreds of visitors expressed strong interests after seeing our demo, some companies in need of visual conferences between head quarter and branch offices even showed instant intention to co-operate with us. Dr. Peter M. Senge, the founder of Learning Organization Theory, highly praised the new technology and

commented if used broadly, the JoinNet application software will help companies realize organizational learning effectively.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录五 fwbj01's Essay-3

University of Georgia Essay 1: Why have you decided to pursue an MBA at this time? In particular, why are you seeking admission to Terry? Please describe the post-MBA position that would be ideal for you, and the personal attributes and experiences (to include professional experiences) that make you a match for this position.

I wish to begin my MBA study in 2003 because it is a critical time for me to do so. The reason why I am applying to Terry's Techno MBA is that I believe Terry will be an ideal place to acquire advanced knowledge on business administration and MIS. My career goal after reception of MBA degree is to assume management positions that focus on information systems management at a competitive company.

I was involved in international business field for 5 years after my graduation from university. To pursue my real interest, I turned to a different career path and became an IT professional in 2001. However, I realized my IT dream only to find technology itself has often been overemphasized, and companies' real needs tend to be ignored in practice. As I experienced more and more, I came to the conclusion that it is very important for a successful IT consultant to realize technologies are tools to be used by people and not to be limited to technology when confronting problems in reality. To overcome obstacles faced by today's companies, managerial skills and technological knowledge are both necessary.

To fulfill companies' real needs, one has to master systematic theory of management and gain first-hand managing experience. I believe an esteemed MBA program such as Terry's full-time MBA will facilitate my skills and credentials necessary for corporate advancement. First, only MBA teaches theoretical knowledge on business administration and makes you understand where you are and where you are heading for; second, in real world you usually work in the same way as you do in your MBA class, therefore the process of pursuing MBA degree in a challenging environment forms a prelude to one's future success; last but not least, an MBA will provide the impetus and setting for honing my skills in the areas of negotiation, persuasion, inspiration, and professional articulation. Because I have somewhat established my technological background, I think it is proper time for me to learn how management administers a successful company. Besides this, I will be thirty years old by the end of 2002, a moment I deem critical for my career development. That is why I consider it a critical time for action now. At the same time, since I am determined to develop myself in IT field, I have been seeking admission to a management school with a special advantage on MIS. With its highly qualified faculty and students, Terry's full time MBA becomes my prior choice.

My unique experiences and personal attributes will make me a perfect match for your program if you wish to form a diverse student body. Speaking of career diversity, it will be very difficult for you to find a candidate with similar experience, who previously worked as an international business professional and a technical specialist in the most respected companies separately. Try to imagine what determination and persistence a person must own to realize such a career transfer. Speaking of characteristics and attributes, I am always honest to others and to myself. Every organization should be proud to own employees with such integrity as Wang Jian's, Mr. J. W. Kim, my boss at Samsung,

once commented to all colleagues. Of course I was flattered to hear such praise, and I believe you will think the same on me.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录六 fwbj01's Essay-4

University of Georgia Essay 2: Describe the most significant position of leadership you have held to date. How did it expose skills/attributes you would consider strengths and those that need further development?

Currently I am holding the most significant position of leadership to date. As the MIS Manager, I administer the IT department and report to the top management of my employer, the Management Learning & Research Center of Renmin University of China. I regard this job as an opportunity to express and sharpen my leadership.

With 4 employees reporting to me, my department is responsible for three major tasks: design and implement our official web site; plan and implement MIS strategy throughout the whole center; and play as the technical force in all of the co-operative projects with HomeMeeting Ltd., a group collaboration software company located in Washington State. As you might see, this is a demanding position.

In my understanding, to be a leader does not mean to command, nor does it mean to lead others to achieve pre-set goals only. To be a successful leader, one should learn to inspire others, making oneself part of the team. This is what I learned from my limited working experience of HP. In working practice, I always try to introduce the open spirit into the daily work of me and my colleagues, and to be guided by the evergreen “HP Way”. There is an old saying: never impose on others what you do not want to bear. It is very important that you try to think from other people’s point of view. This makes mutual understanding easier and a team firmer.

To evaluate myself as a leader, I would envision myself as an experimenter who tries to bring some fresh air into a big but ventless room rather than a powerful, ambitious manager. It’s time to terminate the old “army era” within enterprises. People work to live, and work in happiness. That’s what I believe. People form a true team only when they think they, just as everybody else, are part of a team. Under my administration, the IT department always does its job on time with quality while having the most active studying group. I deem it to be proof of my excellence in leadership.

To sum it up, I think my strengths appear in open spirit, ability to inspire others, and decision-making capability. However, the problem of co-ordination, or lubricating relationship between departments and people, is still troubling me. To assure assertiveness while maintaining flexibility seems to be what I should focus on in my future work, and should give priority to when thinking of career development.

附录七 fwbj01's Essay-5

University of Georgia Essay 3: Tell your MBA classmates who you are. Please feel free to use any format to provide an accurate description.

My name is Wang Jian. I am from China. In Chinese my first name “jian” has the meaning of “healthy”, and one of my dreams is to become stronger some day. I will be 30 years old before we celebrate the new year of 2003.

Korea is the only country that so far I have ever been to except China. To some extent, however, I always think I am quite “internationalized” because my work experience covers China’s state-owned enterprise, multinational trading company and renowned IT corporation such as HP. Before I come here and become part of the MBA class, I have experienced the so called “cultural collision” myself. Back in university, I learned from my foreign teachers, Mr. & Mrs. Duvall from USA, that how differently people of different ethnic and cultural origin think. When I began to communicate with Korean colleagues in English, I came to know how large the cultural gap can be. Although I knew learning to understand each other is the key to smooth communication, I learned for myself that co-operation in real world can be sometimes painful. Therefore, I sincerely wish we could make a perfect union together, and achieve our “shared vision” hand in hand.

Also let me introduce my personality a little bit. In one word, I am not that extroverted. But from friends’ eyes, staying with me is not tedious at all. This is partly due to my broad range of knowledge plus taste for life, and partly due to my good sense of humor.

You are welcome if you want to meet an intelligent young man from oriental nation. I will be glad to hug you with enthusiasm.

附录八 fwbj01's Essay-6

University of Georgia Essay 4: Please share with the admissions committee any unique events, life experiences, and qualifications that you feel distinguish your candidacy and that will add value to the class and enhance your success as a manager.

For the Admission Committee's review purpose, I would like to provide more information on my self-paced learning ability.

In 1987 when I was a 15-year-old boy, I studied BASIC programming language all by myself. My mastery on BASIC at that time could be proved by the publication of a game program on a national magazine—《Electronics and Computers》 in 1988. The game's inspiration was from a cartoon movie, and it was about a human space ship fighting an UFO.

In 1990, I was one of the two students who were admitted to Beijing Polytechnic University with the lowest NCEE (National College Entrance Examination) score from Hebei Province, a place where education standards were far below Beijing's. With my continuous efforts, however, I did better and better as time went by, and was awarded the merit student scholarship in the 5th year of my undergraduate study. Back in college, I also held strong and restless desire to learn things. I often was reading a book on civil law this week, but a review on modern art next week. Friends are usually surprised by the broad range of knowledge my mental spectrum covers.

In 2001, I made a successful technical specialist totally out of a former business representative. As a matter of fact, I began preparing for this career transfer two years before. By studying and doing hands-on experiments in spare time, I passed all of Microsoft's Windows NT/2000 track examinations and became a Microsoft Certified Systems Engineer plus a Microsoft Certified DataBase Administrator in 2001. Combined with my programming and system capabilities, I passed all of the demanding interviews, and became a remote technical support specialist at China Hewlett-Packard Co., Ltd.

For your information, recently I have been studying Object-Oriented programming languages such as Java/C++. Besides, 32-bit Assembly Language, Windows API, Python, and Design Patterns are all on my studying list. For me, those computer science subjects, just like Terry's MBA curriculums, are all wonder lands waiting for my exploration. I can not wait for that day to come.

From my essay you might see I am still searching for a challenging environment in which I could explore and exert my potential best, although seven years has passed since my graduation. Just as one wise man says only interest brings people to excellence, I believe to learn things interesting should be where life joy lies.

附录九 fwbj01's Essay-7

Carlson Essay 2: What do you consider to be your most important personal and professional accomplishments? (limit to three) (400 words)

I consider two things to be my most important achievements, which are both related to computer.

The first thing is my publication of a small BASIC program on a national magazine at the age of 15. Although most others writing programs at that time had become masters or experts of computer science, I still consider it one of my most important achievements.

It was in 1987 that I saw a Sharp's PC-1500 which can hardly be called a "computer": a LCD panel that could only display 26 characters plus 10 digits, and an OS that could only process Basic and Machine Code. As most kids do, I was absorbed mostly by its programmable games. Games at that time consist mainly of simple ones such as submarine bombing or number guessing, yet they were fantastic to me. I manually input every program I could find for test use, and was unable to wait to see what happened next.

As I came to learn the BASIC language, I said to myself: hey, it did not seem to be difficult. Why didn't you use your imagination and write your own games?

It was not easy either. It cost me 3 weekends, and it worked! The game's inspiration was from a cartoon movie, and it was about a human space ship fighting an UFO. The result, of course, was the destruction of the invading UFO. The only difference was the number of missiles you would use to destroy that invader, which was realized through a very simple random number. My success opened a window I never dreamed before, and this is why I deem it to be an important achievement.

The second achievement happened 12 years later. I was working for Samsung Corporation, a giant trader with an annual revenue of \$28 billion. Next to our office is China Hewlett-Packard Ltd., and next to HP is Motorola (China) Electronics Co. Everything was fine except me, a business representative who was tired of Platt's Daily (a news service on world petrochemical market) and who dreamed to be an IT professional. I firmly believed it's not fair that IT jobs are only offered to people with previous experience, and I was confident I was not inferior to many engineers working for Motorola or HP if speaking of system capabilities.

Thank God there is a good thing called "HP Way". I got the chance in 2001, and I became a technical specialist of HP. My dream came true. Although it was a pity that I have not got an opportunity to work for Motorola so far, I thought what I learned from HP paid off for my years' of efforts on studying and hands-on experiments.

You can't say all my confidence comes from the above two achievements, but they did make me tough and strong in the way of realizing my dreams. I feel proud, because I made it happen.

附录十 fwbj01's Essay-8

Carlson Essay 3: Why are you applying to the full-time Carlson MBA program, what do you hope to experience and contribute, and what are your plans and goals after you receive your MBA? (600 words)

The main reason why I want to pursue an MBA at the Carlson School of Management of the University of Minnesota is that I believe Carlson will be an ideal place to acquire advanced knowledge on business administration and MIS. Carlson enjoys a high reputation for its education on Business Administration, and for years Carlson has been staying stably at top 5 of MIS graduate studies. No other schools of management appeal to me more than Carlson does.

I was involved in international business field for 5 years after my graduation from university. To suit for my real interest, I turned to a different career path and became an IT professional in 2001. However, I realized my IT dream only to find technology itself has been over emphasized. Somebody compares technology to pipes, and information to water. I take that for granted. It's important for a successful IT consultant not to be limited to technology. To overcome obstacles faced by today's companies, managerial skills and technological knowledge are both necessary. While in practice companies' real needs tend to be ignored, both management and IT professionals are often embarrassed to see more investment on IT does not necessarily result in enterprise's competence. It's time that we make things natural again.

To realize what companies' real needs are, one has to master systematic theory of management and to gain firsthand managing experience. I believe an esteemed MBA program such as Carlson's fulltime MBA will equip me the skills and credentials necessary for corporate advancement. Firstly, only MBA teaches theoretical knowledge on business administration and makes you understand where you are and where you're heading for; secondly, in real world you usually work in the same way as you do in your MBA class; last but not least, an MBA will provide the impetus and setting for honing my skills in the areas of negotiation, persuasion, inspiration, and professional articulation. Because I have somewhat established my technological background, I think it is proper time for me to learn how management administers a successful company. Also, since I established my determination to develop myself in IT field, I have been seeking admission to a management school with a special advantage on MIS. With its highly qualified faculty and students, Carlson's full time MBA has its unique charm for me, and thus become my no.1 choice.

I am prepared to experience all the things a challenging internalized MBA program can offer: team work, case analysis, public lectures and hot debate, and so on. Specifically at Carlson, I wish to study together with excellent students with mental sharpness. It must be a pleasure to study in a friendly but competitive class. As a candidate whose work experience covers China's stateowned company, multinational trading company and renowned IT corporation, I think I can share my points of view with all class members. My understanding on Asian culture will also help me contribute to Carlson.

No matter whether I can receive MBA from Carlson or not, I take personal development as my lifelong objective. When I say "personal development", I mean to exert my full potential in the days

to come. To do things really interesting and to work with interesting people should be where life joy lies. One wise man says only interest brings people to their peak of career. For years I've been following that rule. If I can receive MBA from Carlson, I will go on to follow my interest in information technology, and go on to explore my potential. To make it clearer, I would say my goals are to get offers of managerial position at a competitive company, and to apply what I learn at Carlson to the real world outside.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 16 篇 Career Enhancer or Career Switcher?

Time: June 28 2003

Place: KFC near China World Tower, Beijing

Interviewee: Cynthia (Kellogg), admitted by Kellogg, Duck and CMU (with \$5,000 scholarship)

Interviewer: Jeremy

Background of Cynthia

Cynthia has seven years of working experience. One year of sales experience in an MNC and two years of channel management experience in a world famous sports outfits company. Cynthia's last employer is a brand management consulting company. GMAT 750 and TOFEL 610.

Why MBA

“I had a strong wish to broaden my vision and gain overseas experience. To pursue an overseas degree is my ultimate aim. Since business is the field that I have been doing and good at, MBA becomes a natural choice.”

“I hate repeating things or doing easy job. But my work was becoming boring after I had spent four years in the industry. Work was also becoming easy to me. I knew I need to find a more challenging career life.”

“I did not have a very clear plan as to what kind of job I would like to do after my overseas study, so I did not choose a specialized area, for instance MS of Human Resources. I think I can have many choices with an MBA degree.”

“Admission into Kellogg does not mean that marketing is my paramount choice. Like any other top school, Kellogg is a well-rounded school, strong in every field of business – general management, strategy, as well as finance. It is just a matter of perception that Kellogg is a marketing school.”

“It is natural that I presented myself as a career enhancer in my application to Kellogg as well as to other schools. This is not a good time for career switcher. Even MBA with pre-MBA experience have great difficulties in finding a job in finance. Every school pays attention to placement of their students even when they were only applicants. I believe I was at a disadvantageous position when I applied for Wharton and Chicago GSB.”

School Selection

“Like most of Kellogg's admitted students in China this year, I am overachiever along my career

path. Most schools on my target list are among Top10 schools. ”

“I targeted at Kellogg, Chicago GBS and Wharton because they are the world best programs.”

“I believe knowledge gained through quantitative study will be more solid than that through case study. Both Chicago GSB and Wharton are good at quantitative analysis. HBS and Stanford rely too much on case study (nearly 100%), so I applied for neither of them. ”

Interview

“I conducted a telephone interview with Chicago GSB. The interviewer in my interview with Kellogg was an '86 alumnus, who owned his own company, in Beijing. ”

“I figured out that Kellogg looks for strong sense of social contributions. I think this is weak point for most Chinese applicants since in China we did not have established a social system that facilitates our social contributions initiatives. It seemed that the interviewer appreciated one of my experiences, in which I carefully transferred account to my colleagues before job-hopping. I guess he would regard this story as an indication of ‘ethics’. ”

Essay

“I did not have any peer in application, but I did have my essays reviewed by many people. One of them was a quasi-native speaker, He commented on my essays from a foreigner’s perspective. One thing is very interesting: He persuaded me to slash off the words labeling myself smart. He said the Americans wanted to see personalities of applicants, not applicants’ IQ levels. ”

“Essays written for different schools should reflect schools’ characteristics. For example, essays written for Kellogg should indicate you have strong team spirit and you are an active social contributor; essays for Wharton, you should put more emphasis on innovation. ”

“How did I write the essay ‘You have been selected as a member of the Kellogg Admissions Committee. Please provide a brief evaluative assessment of your file?’? This is a three-step essay:

1. Summary of my profiles, including academic performance and professional experience.
2. Analysis of my application, including selection of examples, selection of recommenders, and way of presentation, how qualified and fit I am for Kellogg, where I need improving.
3. Conclusion: positive consideration.

Visa

“I received great help from Visa Forum at ChaseDream during my preparation for visa. I succeeded in second trial.”

My personal suggestion for visa preparation is to be 100% ready before applying visa. My preparations included:

- Prepare EVERYTHING that other people have, including return offer, tax receipt, finance, etc.
- Explore real work opportunities in China to prove that I am serious about coming back to China for future career
- Write down Q&A in paper
- Mock everyday to familiarize myself with my story

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 17 篇 AA 采访实录

被采访人: Andy2215

采访人: papaya

(一) 写在前面的话

我认识 AA 已经很久了, 经常有幸欣赏 AA 的摄影作品和文学作品。一个人也许可以在很多的事情上面戴上道貌岸然的面具, 但是在自己的作品里会不由自主的显露出自己的真性情。在 AA 的作品里, 永远洋溢着一种恬淡而悠远的意境, 夹带着宽容的微笑和真正的幽默。我经常忍不住会幻想, 到底是什么样的经历才能造就这样一个人, 而又是什么样的力量让一个拥有了令人羡慕的家庭和事业的人下定决心重返校园接受 MBA 的教育?

AA 是一个什么样的人呢? 简单的从表面来看, 是一个似乎完美的人。有和睦的家庭, 美丽的孩子, 高薪的工作。业余时间的 AA 喜欢摄影和网球, 也很享受和朋友们的交流。在朋友们的印象里, AA 是一个有主见的人, 而深厚的哲学基础让任何有了 AA 的讨论都兴致盎然。一位朋友曾经用‘剑仙’来形容 AA。这似乎真的是形容 AA 最恰当的词汇了。这样的人, 似乎和充满了激烈竞争以及尔虞我诈的商场完全不应当有任何的联系。但是在去年, AA 参加了 GMAT 的考试, 在经历了漫长的申请过程之后, 被著名的 XXXX 大学录取。现在 AA 已经是一名兼职的 MBA 学生, 在经历了一个学期的学习之后, 我在采访中问 AA, 上学之后, MBA 给你的感受是不是和你当初的想象一致呢? 有没有后悔? AA 略微的想了一下, 回答我说, 和想象的差不多, 没有后悔。

已经是两个孩子的父亲的 AA 轻轻的把门关上, 因为孩子们快乐的笑声正在这个夏夜里轻轻的传了过来。

(二) AA 的简历 — 一个不断追求的故事

采访的最开始, 我们聊起了过去。

AA 当年在国内是学文的, 曾经教过书。回忆高考的时候, AA 说他当年填报的志愿是法律和经济, 但是却阴差阳错的进了政治学系。由于出色的学习成绩和社团工作经历, 本科毕业后 AA 免试在母校读取了硕士学位。如果没有出国, AA 也许现在会是一名出色的外交官, 或者出色的政治评论家。但是在 91 年 AA 放弃了在其他人看来非常光明的仕途, 毅然来到美国, 追求一种和过去完全不同的经历。

AA 到了美国之后, 先是学习了一些会计学的课程, 但是很快就发现会计学不是自己的真正兴趣, 反而是在课程中应用的一些计算机软件引起了 AA 浓厚的兴趣。这时有人建议说, 生存和发展, 要先生存, 再发展。一直学习政治学的 AA 这时认为, 如果再继续这方面的研究, 以后会只有教书这一条出路。此时的 AA 象所有在 90 年代刚到美国的人一样, 突然从一个计划好了的世界跳到了一个充满了选择和机遇的世界。在这种巨大的文化反差的激励下, AA 决心走一条和以前完全不同的道路, 一条非常实际的道路, 计算机工程。

从学校毕业后，AA 进入了一家大型的公司，进行应用程序设计工作。随后又参加过通讯领域的研发工作。工程师的生活是一种非常单纯的生活，也充满了各种强有力的挑战。但是，经过了几年之后，AA 又隐隐的感到，单纯的工程师的生活似乎不能完全满足自己的追求。MBA 是 AA 一直在考虑的问题，AA 的很多朋友，包括 AA 的太太，都是 MBA 的毕业生。经过了一段时间的考虑和讨论，AA 终于下定了决心，终于在去年递交了申请。

对于未来，也许现在的计划还太早。AA 所居住的地方是全美的金融中心，也是高科技的龙头，机遇和挑战并在。究竟以后要做甚么，现在也许谁都说不清楚。但是 AA 肯定的说，不想简单的再只做一名通讯领域的工程师了。听到这里，我忍不住插了一句话，‘AA，我觉得很多在美国的人都有类似的想法。我们不知道我们将来能干什么，但是我们知道自己坚决不想干什么，对不对呢？’ AA 笑了笑，‘Exactly!’。

（三）为什么会出国 — 理想主义的世界

和大多数人不同，AA 是在到达美国之后才做出从文科转到理科的决定的。那么，到底是什么让 AA 放弃了国内大好的发展机会，来到了海外呢？

AA 回忆过去的时候，微微的笑了。他说尽管当初上了一个没有想到的学校，一个没有想到的专业，但是大学的生活还是充满了激情。八十年代是中国刚刚走向开放的年代，AA 始终记得那时的一套丛书，汉译世界名著，商务出版社的。当时很多西方的思考又重新进入了中国，所以文科法律，经济，中文以及政治系的同学们开始了一系列的文化沙龙的活动。尽管没有办法看到原著，但是在讨论中，一些西方的人文主义的思想慢慢的被接受了。对于 AA 本人，他当年最感兴趣的还是西方政治经济学以及哲学的一些理论。当年的激情也许让 AA 至今难以忘怀。也正是这种激情，让 AA 觉得一定要亲身体会一下真正的西方人文主义，亲自看一看西方的政治制度。AA 笑着说，当年他总觉得，美国的三权分立的制度是对一个不合理的社会的一个合理的解决办法。

一些当时发生的其他事情坚定了 AA 的想法，所以当各种机会成熟的时候，AA 没有犹豫。在很多人看来，也许 AA 的选择是很奇怪的，放弃了唾手可得的光明前途，却选择了一条未知的，也许是充满了荆棘的道路。但是当现在回头审视当年的决定的时候，AA 说，如果再选一次的话，出国的决定是不会改变的。

关于出国的最大感受，AA 说，现在真的没人管了，只能靠自己了。我们一起笑。真的，出国的最大感受就是在也没有人管了。再也不用汇报思想，却也要打理自己的一切，没组织管你喽。

（四）为什么要读 MBA — 回到原来的话题

AA 来美国之后开始读的是计算机的本科。毕业之后的 AA 一直有重返校园继续深造的想法，但是一直在犹豫是继续深造计算机的硕士呢，还是拿一个工商管理的学位。工作之后很多的事情纷至沓来，回学校的计划一直没能实现。

回忆过去，AA 觉得当年选择计算机本科有很多实际的考虑，比如生活，比如绿卡。正在这时，AA 的一位朋友 Betty 从哈佛取得了 MBA 的学位。Betty 出国之后有一些曲折的经历，最终在工作了几年之后毅然决定攻读商科学位。Betty 鼓励 AA 也去攻读 MBA，原因是她觉得 AA 兴趣比较广泛，喜爱社交，对一些新的知识和理念非常容易接受。最重要的是，她认为 AA 的表达能力非常出色，能让人感到非常的愉快。在 Betty 看来，这一点是 MBA 最重要的素质之一。

在工作中，AA 也渐渐的感到了一种失落的感觉。工程师的生活往往对人有一种局限，让人不知不觉的对个别的技术细节越来越重视，而忽略了一些全局的东西。AA 说，和工程师相处真的很容易，因为大家都很单纯，也非常的敬业。大家的交流完全不需要英语，计算机的语言本身好象就足够了。但是，这种生活真的是自己想要的吗？AA 慢慢的有了一种‘不甘心’的感觉。回想到 Betty 的建议，AA 开始真正仔细考虑 MBA 的可能性。也许是由于地域的原因，在 AA 的社交圈子里有很多的朋友都有 MBA 的经历。通过了和他们的讨论，AA 发觉 MBA 所涉及的领域其实很宽。AA 一直以来都对历史和哲学有浓厚的兴趣，通过了讨论，AA 意识到 MBA 并不仅仅是数字和计算，而更多的是一种哲学上的东西，即所谓的工商理念。这个领域 AA 并不陌生。在 AA 看来，很多的地方工商理念和政治学都有共通的地方，比如契约的观念，商业行为等等。这种相似性让 AA 不由自主的有了新的想法。

政治学出身的 AA 曾经有过的最大的理想就是设计一种理想的政治制度和法律体系。在现实生活里 AA 慢慢的明白了这个理想也许很难完成。在讨论里 AA 忽然意识到，企业的架构，人员配置，资源使用等等问题和政治学里让自己激动过的东西不是共通的吗？

经过了长时间的考虑，AA 终于做出了决定申请 MBA，追求自己真正想要的生活。

（五）申请的过程 — 一门心思申请兼职

对于已经工作了的人而言，全职还是兼职读书是重返校园第一个需要考虑的问题。AA 考虑的最终结果是决定兼职读书。AA 说，经济的因素是一个考虑，但是更重要的是不希望在学习期间与社会脱节。特别是作为一个 IT 人，在技术日新月异的今天，如果一旦放弃了全职工作，今后再重新进入这个领域会很难。

面对未来，AA 有一种恬淡的心情。他说当一个人的年纪慢慢大起来的时候，忽然会看开很多东西，不再有一定要在最短时间内完成学业的想法，反而希望能够更好的利用时间和精力，来得到更多的收获。

决定了申请兼职，AA 就忙忙碌碌的开始了漫长的申请之路。从去年 7 月开始，AA 开始了忙碌的复习考试阶段。10 月底考试正式完成，随后的一个月之间又一鼓作气的完成了申请的材料。与全职 MBA 很不同的是，兼职的 MBA 基本没有选校的问题。因为在一个大的区域之内，一般只有一所比较优秀的学校。对于 AA 来说，从决定读兼职的时候开始学校的目标就确定下来了。没有选校的压力让申请本身成了一件目的非常明确的程序。回忆起来，AA 有下面的建议：

1. MBA 的申请过程是一个非常主观的过程。
2. GMAT 只是让你进入学校的考虑范围的一个充分条件
3. 如果说申请过程是一个很主观的过程的话，那么客观的条件就是各种申请材料了。在这当

中，个人简历更多是一个‘面’的东西，涵盖了个人从工作到现在的经历。论文则是一个‘点’的东西，着重强调个人对一些事情的看法。整个的申请一定要把‘点’和‘面’结合好。

4. 最重要的，就是在准备过程当中，要注意诚实。想要说服别人，首先要说服自己。故事一定要连贯，要从头到尾很清晰，材料要互相支持。

AA 的申请无疑是一个很成功的案例。在短短的一个月的时间里 AA 完成了所有的材料，而且一举成功。我觉得这个成功的原因很大程度上应当归功于 AA 对自己的清醒认识。关于申请，我觉得最有说服力的一句话是，‘想要说服别人，首先要说服自己。’这也许是申请中最需要注意的问题吧？

（六）现在的生活 - 忙碌的一天

前面说过了，AA 已经在校读了一个学期。所以我很好奇的询问 AA 现在的生活。下面是 AA 一天的时刻表：

早晨

8:00 起床，洗漱吃饭上班

9:00 到公司。看一下商业周刊的新闻。

12:00 一个小时的午饭时间。如果有空的话，AA 会抽空访问一下 ChaseDream 论坛，看看最新更新。如果晚上没有课，AA 一般会在公司工作到晚上 7，8 点再回家。如果有课的话：

5:00 离开公司，开车或坐地铁去学校。在路上 AA 会收听商业新闻或者阅读商业周刊

6:00 三个半小时的课程

9:30 下课了，回家会花费另外一个多小时。AA 的晚饭一般是在课间的披萨饼或者在路上解决掉。

回家之后，酷爱体育运动的 AA 会忍不住看一下心爱的比赛，或者重播的喜剧。用这样的方式来结束忙碌的一天。在白天有空的时候，AA 也会抽空和朋友们聊聊，或者交换一些个意见什么的。AA 是一个很享受交流的人，朋友们也很享受和 AA 的交流。

现在 AA 每周有两次课，每次各三个半小时。每周用于阅读和做作业的时间大概是 10 个小时左右，另外还要用 4 个小时左右来准备各种考试。这样加上路上的时间，每周大概会投入 25 个小时左右。这对一个全职工作的工程师而言是个不小的负担。AA 一般利用周六下午和周日来完成作业，周六的早晨，AA 还是会痛痛快快的打一场网球。

AA 说现在是夏季学期，也许到了秋天可以松一口气。

AA 没有提起家务和孩子，让我觉得 AA 的太太一定给了 AA 最坚定和温柔的支持。

（七）Part Time MBA 的感受 - 总的来说挺好

已经读了一个学期的课，AA 有很多的感触。下面是摘录的我(F)和 AA(A)的编辑过的对话：

F: 很多人都说, MBA 中最重要的其实是 Networking. 请问你认为 Part Time MBA 能够满足 Networking 的需要吗?

A: 我觉得 Networking 本身是一件事在人为的事情。当然啦, Part time MBA 在这方面可能不能和 Fulltime 的学生相比。Fulltime 的客观上把学生捆绑在一起, 所以学生之间的接触会比较多一些。但是这并不是说 Part Time 就没有办法进行社交。在过去的一个学期里, 通过课堂的交流, 还是认识了很多的朋友。我觉得, 只要付出努力, 还是会有所收获的。

F: AA, 在开始 MBA 之前, 你大概在心里有一些个想象, 那么现在经过了一个学期之后, 你觉得 MBA 有没有达到你当初的想象呢? 有没有失望呢?

A: 怎么说呢? 念了 MBA 之后的感觉还是挺紧张的。比如我们上学期的写作课, 每周要写一篇文章。又比如讲演课, 要仔细准备。这些都很难, 但是对自己的帮助非常大。所以总的说来, 我的感觉还是很好的。

F: 能多谈谈同学吗?

A: 其实这一条是非常重要的, 就是由于我在读 Part Time, 我的很多同学, 在年龄上和经历上都和我很相近, 因此大家的想法也很相近。在班里的同学中, 有很多来自很好的公司的管理人员。在和他们的接触中, 我有时候觉得, 甚至在他们的着装里我都可以学到一些的东西。当然啦, 更多的是可以学习很多他们的表达方式, 也就是说, 他们怎么说客套话, 怎么表达一些思想。我感觉好像很多商圈的人士的语言体系似乎都和工程师大不相同, 所以好像说话要完全换一个体系才对。还有一点, 就是说好多老师本身也是兼职的。比如我们有一位讲法律环境的老师, 就会经常提到一些案例, 这样子在生活中就会自然而然的对这些东西感兴趣, 至少很多的东西熟悉了以后, 再看书, 看报纸就会觉得理解的更深刻了。

F: 是不是一种整个的和工程师不同思维方式的感觉, 要换一个角度去想的感觉?

A: 是的。其实我觉得, 美国的工商管理人文的东西很多, 并不完全就是算算算。当然啦, 算的东西也是有的, 比如我这学期就有一门数据模型课。那个的确就是用统计, 回归等等方法来算。但是, 透过这一切, 还是能感觉到很多人文的考虑。

F: 啊, 这样的确是和你的背景很合适啊。

A: 对啊, 比如那门法律的课, 就更不用讲, 它里面谈到很多历史的东西。那本书我就很爱看。我觉得一个人的经历是从小到大逐渐积累的。比如说哲学的东西, 比如说历史的东西, 我看起来就会很兴奋。只有从内心出来的东西才会兴奋, 对不对? 所以我想的话, 我一定要让自己激动。MBA 说实话并不是一个很专的专业, 它就是让你接触到很多的课, 最后找到你的潜力。

也许 MBA 好多的东西不是简单意义上的学出来的, 而是很需要悟性的一个东西。大概会和自己的人生积累有很大的关系吧? 通过了这个采访, 我忽然觉得 AA 其实并不是象表面上看到的那样, 从文科换到理科, 又最后回到了最早的选择。更多的是在这个选择的过程里, AA 积累了很多东西, 经历了很多的东西, 又最终确定了自己的方向。这也许就是为什么‘感觉还不错’的原因吧?

(八) 将来的打算 - 很多的想法

采访不可避免的谈到了将来。说起将来，AA 有很多的想法。AA 目前是一家通信公司的研发人员，至今仍然保有着当年让自己做出弃文从理的决定对计算机的兴趣。所以讲到未来，AA 觉得，很有可能自己仍然会从事高科技行业的相关的工作，毕竟未来是高科技的时代，在这个领域会有最激动人心的发展。

但是，在 AA 的计划里并没有留下单纯的程序员的工作的位置。这个过于单纯的工作也许充满了挑战，但是却缺乏令 AA 激动的热情。AA 半开玩笑的说，最好的工作，莫过于把兴趣和饭票联系起来。经过了这么多年，AA 觉得自己的兴趣还是在于研究社会，研究人，研究人的行为。

AA 觉得由于地利，也许今后会从事金融财务等等各方面的工作。非常有意思的是，AA 也提到了教育。AA 觉得自己很喜欢思考，也喜欢整理，传播的工作。所以也许将来会回到校园，做一名老师。我开玩笑的说，AA，你走了一圈儿，又回到当初的路上了。但是仔细想想，AA 的足迹并不是在原地打转，套用过去在初中老背的一句话，AA 的道路是螺旋上升的。经历了从文到理，又回归了人文思考的 AA，我觉得 AA 的路是一条在不断选择，不断思考的道路。

未来的事情谁也不能计划的那么全。

AA 说，我不知道答案，我只想找到一种生活的方式，我想要经历我的生活。

(九) AA 语录 一 聊天时候偷偷留下来的东西

Just one suggestion...when you write me, try to imagine a person who is "wondering"...

I don't have answer to a lot of questions yet (life, career, etc.)

I just want to find a way to experience life, to experience my own life.

To make me (myself) exciting...to make the people I love happy and to make the society I am living a little bit ideal.

I have a lot of weakness - for example, think too much...sometimes, too sensitive...too much interest...

But, on the other side, only living in the free society - I do have the privilege/space to create my own field...I am really happy about that...

Other than that...hmm...I really don't have too much to be proud of...and, probably, that is why "computer science" is kind of lacking of excitement now to me...

I don't know...

在 AA 的话里，对着这个 ‘I don't know...’ 我想了很久。在写这篇采访的时候我其实想了很

久。我到底要写什么？我到底要表达一种什么东西？最后我决定我要写的是一种追求，我们也许不知道答案，但是我们会去寻找。

我也想写一种海外生活的状态，就是我们都在不停步的向前走，身后似乎老有一种无形的鞭子。这根鞭子逼的我们不停的寻找，不停的追求一些说不清的东西。记得刚来的时候，我们以为读完了硕士就完成了一生的投资。后来我们发现毕业即失业，只得在人潮里挣扎着向各种公司递交简历。后来我们发现经济的泡沫破灭了，发现自己的公司倒闭了，发现自己的身份不合法了，发现自己的经验不值钱了。很多人说在国外会很辛苦，其实辛苦的也许只是心情。

在聊天的时候，我们也谈到了成功。我说，成功其实只是一种感觉。如果你不能感到自己成功了，那么你就没有成功。而成功的感觉，唯有做到了自己想做的事，做到了自己能做到的程度，尽力了，努力了，才会感受到。所以，AA 的故事也许说到最后就是一个找感觉的故事。在这个故事里 AA 在不停的努力，不停的奋斗。

重要的也许不是结果，而是过程。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 18 篇 DengShan 采访实录

被采访人: DengShan

采访人: Chipmunk

被采访人背景和读 MBA 的动机

我想我的背景在申请人当中可能属于相对比较弱的, 1990 年进的一所还可以的大学, 学的是英语专业, 从学士一直念到 1997 年硕士毕业。在 95 年我还在念研究生的时候, 我就和朋友合伙开了一家翻译公司。当时的目的比较单纯, 一来是为了更好地发挥自己英语的专长, 二来也可以让自己在经济上有一些积累, 如果光靠读研究生那些钱的话, 那就只能一直喝西北风了。95 年那时候, 上海的经济形式已经开始快步发展了, 越来越多的国外大型公司开始陆续进入中国市场, 而上海作为中国最有经济活力的城市, 自然是他们的首选。因此对于我们这个翻译公司来说, 机会还是相当多的, 包括象外商的展示会, 技术的推广会, 以及其他相关文稿和资料的翻译等等。随着公司业务的飞速发展, 我们也开始在外资企业中建立起了不小的知名度, 并且也和他们建立起了一种良好的关系。在和我们建立业务关系的那些企业中间, 有一部分在国内还没有开设分公司, 但是又迫切想打开国内这个大市场。因为我的工作时间相当比较灵活, 没有翻译业务的时候就非常空闲, 所以我就同时又兼任一些公司在中国的业务代表, 工作内容包产品的市场开发和销售。就这样我就一边管着自己的翻译公司, 一边给外商做市场和销售, 一直到 2001 年我把自己在翻译公司的股份转让给了其他合伙人, 然后加入了一家广告公司做全职的业务经理。现在回过头来看, 我真的对于我有这么一段经历感到非常幸运, 自己不光从一个小公司白手起家, 学会了处理方方面面的事情, 和不同的人打交道, 更重要的是, 在和众多外商交往的过程中, 我学到了许多各个不同行业中那些成功人士的行业经验和知识。另外通过这些年做了各种不同的事情, 我也逐渐认识到自己的长处其实是在 Sales 和 Marketing 方面。另一方面我也意识到如果自己要在这一行有所作为的话, 光靠自己在小公司实际操作过程中慢慢琢磨体会, 那显然是太慢了, 而一个好的 MBA Program, 不光能在理论上让我的管理能力有一个质的提升, 而且还可以弥补自己那些所不擅长的领域的缺陷, 譬如象财务和人员管理等等。

申请过程

我的工作经历虽然非常丰富, 但是都没有什么太多的管理上的经验, 所以我想我的背景还是算比较弱的吧。而且我的 GMAT 成绩极低, 虽然我是英语专业毕业的, 但是考了两次, 第一次才 600, 第二次也只有 630。所以我深刻地认识到 GMAT 并不只是一个英语水平的测试, 它所测试的更主要的是你的逻辑分析和综合分析的能力。正是有了对这一点的认识, 尽管其他朋友极力鼓励我再考一次, 我也坦然地放弃了, 而决定把宝贵的时间和精力放在选校和申请的其他方面的提高上。

对自己的实力有了一个清晰的认识之后, 我决定把主攻方向放在 20 名以后的学校, 另外也尽量避开西海岸的加州和东北部的那些竞争比较激烈的学校。因为我以前有机会在 Indiana 附近工作过一段时间, 所以对那里的经济和生活情况比较了解, 也有非常好的印象。其实那里也是美国经济比较发达的地区之一, 譬如象 Minneapolis, 在美国 500 强总部集中的城市中, 它是排

在第三位，仅次于 NYU 和 Chicago。而且更重要的是那里的大企业大都属于传统型企业，所以整个地区受经济衰退的冲击相对于其他地方就要小很多。在进一步考虑，其实在这个地区还是有许多历史悠久而且很有实力的商学院的，譬如想这次我申请的 University of Minnesota, Norte Dame, Michigan State, 还有 Indiana 等等。

尽管那些都是 20 名以后的学校，我还是清醒地认识到以我的背景和 G/T 成绩在众多中国的申请人中间绝对是没有优势的，因此我就考虑除了在 Essay 上面多下功夫以外，我还想了一个办法，那就是充分利用我在英语上的优势以及对美国生活的了解，亲自飞到这些学校去进行面试，这样一方面可以对学校有一个感性的认识，了解一下学校是不是适合我；另一方面可以有机会和 Admission Committee 有一个面对面的接触。我想这一点对申请来说，肯定是有极大的好处的，特别是对中国的申请人来说，每年都有无数的从大陆寄来的申请材料，但是我想有机会去学校实地考察的人还是非常少的吧。商学院的申请本来就是一个主观性非常强的事情，如果学校和你没有面对面的接触的话，那么他们对你的认识就仅仅是停留在纸上，而对于象我这样一个普普通通的申请人来说，很可能材料已经被淹没在海洋里了。反过来说，如果你能够亲自跑到学校去，一方面可以让学校感到你对他们学校的申请是非常认真的，另一方面可以给 Admission Committee 留下一个更加 Personal 的印象，至少可以证明除了 GMAT 成绩偏低以外，我是一个完全合格的申请人。有了这个印象以后，学校在以后录取工作中就有可能优先考虑到我。

那么，到底如何安排对学校的访问呢？通常最好的时间是在 9 月底或是 10 月初，太早的话，很多学校还没有开学；太晚的话，Admission 办公室的人大都出去到其他城市做巡回推广去了。如果决定了要访问哪些学校的话，就应该及早通过电话或 E-mail 和学校联系，商订好访问的时间和其他活动的安排。其实 Campus Visit 还是有很多事情可以做的，除了参加学校安排的 Information Session，参观校园以外，还可以去旁听一些自己感兴趣的课程，并且有机会和一些 1, 2 年级的学生聊聊天，了解一些学校内部的实际情况，我想通过所有这些活动的收获绝对要远远超过仅仅从学校的网站或是其他公开资料所提供的。

我这一次一共访问了 5 所学校，University of Minnesota, Norte Dame, Michigan State, U of Chicago 以及 Indiana Kelley。在所有这些学校中间，给我印象最好的是 Indiana，所有我接触的学生都显得非常友好。U of Minnesota 和 Indiana Kelley 给我的印象也很不错，校园都非常的美丽，Admission Office 的工作人员也非常地有效率，所有的人都非常地友善，我想可能和这一地区的生活氛围有关吧，中西部的生活相当于东北部的大城市来说要宁静友好得多。

关于 Essay 的写作，我的体会是一定要多花时间，而且不管第一稿如何的烂，一定要及早动笔。就我的例子来说，尽管英语是我的专长，但是我写第一个学校的 Essay 的时候，还是用了差不多一个半月的时间。我先是看了以前其他成功申请人的 Essay，主要是为了了解一下大致的写作思路，然后自己就一遍又一遍地修改，前后大概一共改了有 7, 8 稿，虽然这是一个很折磨人的过程，但是如果这样的话，就拿不出会让 Admission Committee 有深刻印象的 Essay 来了。对于具体 Essay 的 Topic 来说，我也有一些不同的策略。譬如象对 Why MBA 这个题目，我就在对自已以前工作生活经历总结的基础上，着重提到了自己的一些弱点，在对自己的弱点有一个清晰的认识的基础上，一方面向学校证明 MBA 确实是在各方面对自己事业上的发展有一个提升的作用，另一方面也强烈地表现出自己所具有的敢于接受挑战的勇气。对于 Why XXX School 的问题，我认为最重要的是要结合自己的职业发展目标，重点突出学校的长处，这样整体上会比较有说服力。当然对我来说，因为已经访问过了学校，所以可以把自己的一些深的体

会感受写到 Essay 里面去。至于其他具体事例的一些 Essay 题目，象 Leadership 和 Teamwork，因为我以前的经历比较丰富，所以要从其中挑出一些有吸引力的事例并不是太难。另外在让推荐人写推荐信的时候，我也刻意让他们强调了我在 Essay 里面提到的经历，这样我想会比较得前后一致。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 19 篇 CuiTeng 采访实录

时间：2003 年 7 月 23 日 晚

方式：face to face

受访人：Cui Teng

采访人：Jennifer

被采访人背景

GPA: 3.0

GMAT: 730

TOEFL: 630

工作经历

我是交大 97 届，学自动控制的。因为我是交大试点班的，所以可以选专业，工程或者管院。我家里都是工程师背景，我祖父，爸爸，妈妈都是工程师，我小的时候也对机械，工程类感兴趣，以为自己将来会做工程师一类的工作，没想到将来会做管理的工作。

毕业后，我拿到了几个 Offer，去了 Sun Microsystem 做 Presales Consultant，就是做售前咨询，客户服务，告诉客户为什么要买这些东西。因为我比较外向，挺能说的，所以我觉得我比较适合这个工作，也做得蛮开心的。那是一段最开心，没有压力，很轻松的日子。

我在 Sun 做了二年不到，在 98 年的时候，Java 技术在国内很热，市场机会也很好，客户会提出一些要求。但是 Sun 是一个很大的公司，难免有一些官僚。我给我的经理提了几个 Proposal，但是他们并不看重我的建议。我想 Sun 不要这些机会，我可不能不抓住机会。当时创业很热，我也比较年轻，Hot Money 也比较多，所以我一脚就踏进了这个深渊。

创业之初是非常令人兴奋的，我做了很多以前都不敢想象的事情。我的公司最早做 Java 纯技术平台，但我认为长久做技术不具有竞争力，於是，我们从最早的技术，吸引到风险投资，得到客户认可，然后转到企业管理这块，做分销管理。最早开始是我一个人，然后我拉来了我的三个大学同学，最后我把我在 Sun 的二个老板也拉了进来。

我在关于 Accomplishment 的 Essay 中就写到我是怎样把好的人才吸引到我的身边，这就是一个重要的 Accomplishment。具体的说，就是让他们看到你每天的进步，一步步的成功，让他们加入你的日常工作。项目本身的成功，有吸引力是基础，个人魅力也很重要。光说没有用的，关键是要让他们感受到你感受到的东西，让他们 Involve，让他们自己感受是最有效的方式。比如说，有一个销售方面的工作，其实我自己是可以拿下来的。可是我就去和我的老板说我要他的帮助，希望得到他的支持。然后我们每天讨论，做得很开心，很有热情，等合同签下来时，他比我还开心，很有成就感。

我的另一个在 Sun 的 Supervisor 是一个很好的技术人员。我当时有一个产品对性能要求很高，于是我就去请教他可不可以用(其实我知道不可以)，他告诉我这个产品有问题，那我就请他帮我解决，就这样，他也一点一点 Involve 进来。

然后就是 Golden Age，公司发展一直很顺利，很成功，包括我自己签的第一个 100 万的单子。那是一段很 Exciting 的日子，我经历了很多，从销售，技术开发到融资，对我个人的帮助很大。当时，我才 23 岁。在两年中，公司的收入从 0 增加到 1,000 万，员工从 1 人发展到 60 人，当时一些全球最好的风险投资商在我公司投资。由于发展很顺利，比较成功，很少犯错误，导致了自大。因为我的年轻和血气方刚，我犯了一些错误，但是却听不进别人的意见，独断专横，只相信自己，不相信别人。在我们业务最好的时候，突然有一天，公司中层和我的一些创业伙伴提出集体辞职，这对我是一个很大的打击。我考虑了几天，最后我决定离开。那是一个很困难的决定，但是如果公司核心人员离开，公司会崩溃，基于为公司的考虑，和对股东的负责，我决定离开。

这段经历对我是一个很大的改变。刚离开时，我还是觉得我是对的，他们错。过了很久，通过反省，我才认识到自己的错误。在那二年中，整个商业运作过程我都经历过了，从开始创业，融资，建立团队，以及扩张，最后扩张出问题。这是一个很好的经历。

随后，在朋友的帮助和鼓励下，加上我不服输的个性，我重整旗鼓，开始了第二个公司。因为以前有看到相关业务的商业机会，我就把各种资源整合起来。我第二个公司是做咨询的，是关于生产企业的供应链和生产运营管理方面的。我负责前期筹备和 IT 方面的工作，我的几个合作伙伴都很有经验，有很强的专业背景和资源。当时这个行业很新，很专业，而且国内外制造业在理念和管理上差距很大，比较难做，所以做的人很少。我们是真正去做的，而且比较成功的公司，在国内小有名气。一个最成功的案例是帮一个企业，在不增加人力的情况下，产量几乎提高了 2.5 倍。我们做了二年，业务虽然不错，但财务不是特别理想。我做了以后，觉得咨询是很难做的，特别是 Local Brand，没有品牌，收费也上不去。意识到这一点，我们和一个国外公司合并了，按他们的标准收费，比我们的好。在去年年底，所以才有时间申请 MBA。

读 MBA 的动机

其实我毕业后大部分的时间都是在做管理方面的工作，我觉得我天生比较适合，与我的性格也有关系。

在创办了两个公司之后，我有很多问题要重新思考，也希望和别人交流自己在创业过程中的很多感受。另外我也希望换一个环境，认识不同的人，感受不同的思路。除此之外，还有就是对管理有兴趣，这是一个很吸引人的领域。

个人职业目标

坦白的说，我现在还没有关于将来的非常详细的计划，毕竟，在接下来的两年中会发生很

多事，也会有很多新的机会，同时也有一个重新认识自己的过程。从大的方向来说，以我过去的经验和背景，比较适合做投资管理，我对这方面也比较感兴趣。从资源整合，把一个公司带上去，再卖掉，比较有挑战性。当然，也不排除看到好的机会，再去做一个公司，我觉得我还是比较有自我创业精神的。

申请过程

我申请了 Harvard, Stanford 和 Wharton 三个学校。我选这三个学校的原因是他们的声誉。美国人说的 Magic Seven, 指的是七所名校，其中这三所是超一流的，所以我就选了这三所。结果只有 Wharton 录了我。我也蛮喜欢 Wharton 的，将来想做 Investment 这一块。

我最初申请的时候，认为申请一所也够了。我认为我的背景应该有足够的竞争力，申请哪一所都可以进。尽管我也许不是最好的，但我确实可以给学校带来独特的 Value, 应该可以被录取。后来我觉得我错了，我觉得运气在申请中占了很大的成分。我认为这三所学校中，Wharton 是唯一做出正确选择的，相对而言，我对学校的帮助和贡献会比较大。另外二所学校 Ding 我的原因，我觉得是我申请得太晚了，早一些申请，机会会多一些。我当时决定申请，已经快到年底了，三个学校的 Essay 用了个把月，都是赶在第二轮的最后一天寄出。

我写 Essay 是先想后写，把以前的一件件事情都列出来，每个故事写几百个字，每件事尽量详细，越细越好，细节可以保证你的故事的可信度和可读性。然后根据每个学校的 Essay Topic 把故事浓缩之后串联起来。我觉得 Essay 中比较重要的是细节和诚实。还有就是 Be Yourself, 你是怎样的人，你就怎样写。你是自信的，就写你是自信的，你是自大的，就写你是自大的，不要去考虑学校喜欢怎样的人。我的 Essay 写完给一个在 INSEAD 的朋友看了，他给了我很大的帮助，每个都给我写了批注。

关于 Interview, 我只做了 Wharton 的 Interview, 而且我也没怎么准备，只是如实回答他的问题。我介绍了我的背景之后，他就跟我说 Wharton 非常适合我，很希望我去，他认为我很 Qualified。我当时比较轻松，没有心理包袱。

我做得不够的地方就是申请得太晚了。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 20 篇 SmilingChen 采访实录

时间：2003 年 7 月 16 日下午

方式：电话

被采访人：SmilingChen

采访人：allen2009

可能是快出国的人都有太多的东西要准备，虽然 SmilingChen 很早就极其爽快的答应进行访谈，但直到今天下午我才能“抓”住她。虽然，SmilingChen 一直强调她的“Lucky”，但我觉得，发掘隐藏在“Lucky”后面的东西，才是我们这些想要申请名校的人，真正应该做的。下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。

被采访人背景

GMAT: 680

TOEFL: 663

工作经历

其实，我的经历比较普通。就读于一所普通大学的普通专业（不象我遇到的周围的成功申请者，几乎个个都是从中国的名牌大学毕业的）。大四的寒假，从学校回到福州后，有机会进入 Dell 公司实习，后来的半年时间，几乎就全部呆在这家公司。（我想，我的幸运之旅，是从这里开始的）。毕业时，该公司从实习的 13 人中留下了 3 人，我是其中之一。在这家公司主要是做 Sales 的工作，我的业绩比较突出。后来，在完成申请后，由于男朋友在广州，我又到广州来，也幸运的进入了另一家更为著名的外资 IT 公司：微软。直到现在，我的全部工作时间还不够两年，却能够申请到 CMU 这样 TOP 的学校，真是蛮幸运的。

读 MBA 的动机

对于为什么读 MBA，我想，这和我环境有很大的关系。从很早开始，我妈妈孩子们就开始出国了。随后，我家里也在开始帮助我考虑这个问题，所以我会把 GMAT 和 TOEFL 都考过了。我的本科专业是 International Business English，其实是英语和国金各学了一半。象我这样一个背景的人，出国往往选择教育或英语等专业，我却不太喜欢太偏文科。最后，选择了 MBA，是因为学到的东西多，面也广，将来选择的范围会大一点。

个人职业目标

说到将来的职业发展目标，我其实最希望是在 Marketing 方向发展。我自己对数字不太敏感，而且我是个坐不住的人，所以我不会去学 Accounting。而 CMU 在 Marketing 方向不是太强，

它的强项是 **Operation Management**。也许，我会选择这个方向，将来管理一个部门或是一个 **Function**。当然，在毕业之后，我希望能够在美国工作一段时间，积累一定的经验后再回国发展。同时，我希望过一个比较平衡的生活，也就是作到兼顾事业和家庭。

学校选择

我花在选择申请学校上的时间并不多。首先，我意识到以自己的背景，申请 **Top10** 会很困难，所以我定位的学校在 10 名到 30 名之间。同时，我主要是通过一些关系，找到已在学校就读的学生了解学校的情况。当然，学校网站是另一个主要的消息来源。----谁叫 **CD** 网建立得这么晚，让我只能盲人摸象呢？：)

具体说来，我选了大概 5-6 所学校: **CMU, Indiana (Kelly), Michigan, University of Washington at Seattle**, 其他的记不大清了(不好意思)。选 **CMU** 是因为我在上海有一个朋友，他老婆是 2002 年从 **CMU** 毕业的，所以我对 **CMU** 了解得十分清楚。同时，因为 **CMU** 比较注重技术背景的申请者，这样我的背景与其要求很吻合，所以我就把 **CMU** 作为首选。选 **Indiana (Kelly)** 和 **Michigan** 是因为它们是中国申请者比较热门的两所学校，于是就申请了。不过，我申请 **U. of Washington at Seattle** 还是有原因的--我以前的外教大力推荐的：他的小儿子在该校就读，所以他知道这所学校不错。

其实，我的工作时间比较短，因此，我今年的申请不是太用心，只是本着练练兵的目的。没想到真的被录取了，所以说运气好嘛。

申请过程，成功经验，失败教训

我觉得，最重要的一点，就是要展示真实的自己。我自己的经历并不特别：普通的本科学校，普通的分数，工作单位还可以吧。不过，我能够从普通的地方找到一些闪光点，通过这些闪光点，把自己的各种特质以及 **Confidence, Power** 等写出来。

比如说，**CMU** 的第一篇 **Essay** 要求的是自我介绍，我就从一些细小的方面展示了我的闪光点。(1) 我们一共有 13 个人进入 **Dell** 实习，最后留下来三个(包括我在内)，这一点，可以说明竞争很激烈，而我是很有能力的，才能从竞争中脱颖而出。同时，**Dell** 公司在此之前，从来不会直接招刚毕业的大学生进入公司工作，我们的出色表现，使我们有了极大的影响力，使 **Dell** 开了先例。(2) 在上大学之前，由于家庭原因，我从小在很多地方生活过，这一点可以来说明我的适应能力。(3) 我们学校是全国仅有的五所航空学校之一，这也是一个卖点。在学校里，我们曾经鼓捣过一个无线电台，这被我引用在 **Creative** 方面。(4) 还有，我的工作经验比较短(不够两年)，我就特意说了，工作的年限不是最重要的，重要的是从工作中学到了什么东西。

Essay 的重要性我想不用在这里多说了，我想强调的是，除了自己修改之外，一定得找人改改。这个人必须是了解你的人，这样他才会知道你有没有把你的特色表达出来；同时，他还必须是欣赏你的人，他才舍得为你花那么多的时间。就我自己的例子来说，我完成了自己 **CMU** 的 **Essay**，觉得比较满意，就邮寄给学校了。后来，想了一想，还是给我的外教寄了一份，请

他帮助修改。他改的特别仔细，而且，读改过的果然效果不一样。于是，我硬着头皮把改过的 Essay 重新打印了一份，寄给学校，并写到“I hope it is never too later to make improvement.”我不知道重新寄的到底有没有用，但我相信是起了作用的。

关于 Essay 的经验教训中还有一点是不能乱 Copy。我的 Essay 中，我就认真写了 CMU 的，其他大都是把 CMU 上的故事 Copy 过去。正因为这样，在没有好好研究这些学校的情况下，自然不能取得满意的结果--我没有拿到 INDIANA 的 Interview。所以，一定要研究每一所你想申请的学校，再按照不同学校的要求，展示你的不同的闪光点，这样你的 Essay 才会有竞争力。

刚才谈到了 Interview，我的体会是，一定要放松。当时，CMU 提供 Face-to-face 的和 Phone Interview 两种方式。我想面谈会比较好，因此就选择了去上海见面。我们约好了在 Reception 见面。我早到了 5 分钟，一直在想可能见到一个老头（我当时以为会是学校的教授面试），但一直找不到这样的一个人。后来，才知道面试的是一个 29-30 岁的小个子黑人，蛮亲切的，没有距离感。我告诉他原以为会是一个老教授面试，我们都笑了。那次面试的效果挺好，我觉得关键是我放松下来了。我没有背答案，因为那样太机械，给人的印象不好。我把几个问题的关键点写下来，在脑海里想几次就行了。最后补充一点，CMU 的面试挺传统，尽是 Why MBA, Why CMU, Leadership 等问题，没什么刁钻的问题。

其他心得

想到了就去做--我补寄了一份 ESSAY。也许当处于和我同样的情况下，有些人会考虑更多一些，担心由此带来的负面影响。我觉得，只要自己认为是对的，就去做。

编者后记

回顾 SmilingChen 的申请，不难发现她的 N 多硬伤：工作经验太少，GMAT 分不高，本科背景不牛。而且，她申请时好象对申请也不是很了解。可是，她却成功的进入了 CMU，为什么呢？我想，从平凡中挖掘自己的闪光点，再以适当的方式表达出来，应该是她申请成功的最主要因素。懂得了解和欣赏自己的独特之处，不仅仅能提高我们成功申请的可能性，更有助于我们在生活中成为真正的全面的、成功的人。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

附录一 Dengshan's Essay-1

Please evaluate yourself as a leader. Where have you demonstrated excellence? (200 words)

I would characterize myself as an effective and compassionate leader. I prefer to work through people rather than around them. My experiences growing up in a poor farming village taught me perseverance, gentility and a keen sense of staying focused. I believe these are all important qualities of a leader.

As I progressed in my career, first as a student leader, teacher, interpreter and then business manager, I continually developed my interpersonal skills. I not only care that a job gets done but also care about the people doing the job. I believe that I have strong personal integrity, which draws people together and make them willing to work with and for me.

Doing business in China, which has a premature market economy, requires substantially on communication and interpersonal skills. Here we call it Guanxi (Relationship) Marketing. While I was working with XXX and XXX, I had the responsibilities to deal with government regulation bodies. Gaining product approvals and acquiring sales permits/licenses are not simply about presenting the company and products, more importantly I formed personal relationship with the government regulation staff. This is particularly important considering the tradition and culture we have here in China.

附录二 Dengshan's Essay-2

**What do you consider to be your most important personal and professional accomplishments?
(Please limit to three) (400 words)**

Personal achievement:

1. I was born and raised in a small rural village in northern China. I am especially proud of my education from high school, to undergraduate school and finally graduate school. This was no small accomplishment considering that children from the countryside in China have a substantial disadvantage to city children. Not only is the countryside very poor and underdeveloped, but there are very few chances to receive quality education there. I left home when I was 13 and lived in boarding schools through high school. After that I moved on to a regional university and then on to Shanghai for my graduate studies. My education presented many opportunities for me along the way. Without a university education I am sure my life would be very different. Even today I am the only boy from our village that has earned a Masters Degree.

Professional achievements:

2. During my earlier graduate study, I set up a translation business with a business partner. As with most start-ups, we had to perform all duties in order to get the business up and running. We turned our business into a profitable venture and earned a good reputation among the Shanghai business community. Many multi-national companies were among our clients in addition to individual business travelers that required translation services. In 1999, our company won the one-week interpretation project for the Academic and Industrial Conference for the Swedish Consulate in Shanghai. This event was part of the overall program to celebrate the 50th anniversary of diplomatic relations between China and Sweden. During that week, I worked with professors from Gothenburg University and Chalmers University of Technology as well as senior executives from Ericsson, Volvo, Adtranz, Port of Gothenburg and other Swedish corporations. I also had the honor to interpret for the Vice-mayor of the city of Gothenburg.

附录三 Dengshan's Essay-3

Why are you applying to the full-time Carlson MBA Program, what do you hope to experience and contribute, and what are your plans and goals after you receive your MBA? (600 words)

I am applying to the Carlson MBA program for the following reasons: First is its location. The Twin Cities offer a vibrant and viable business community. With numerous Fortune 500 companies headquartered there, I feel that there is a wealth of corporate experience at my front door. Second is the program's size, I am particularly attracted to its smaller size. I like this because I can have more interaction with other students. Here I can develop social and business friendships with talented people from all over the world. Moreover, the smaller program allows me to gain more support from others like myself. Third is the friendly atmosphere of the campus. I definitely sensed this during my campus visit earlier this fall. I was impressed with the friendly culture and the hospitality I received which reinforced my desire to pursue an MBA education at Carlson. In several phone conversations and email communications I had with alumni Mr. Luis Moreno, I have a strong feeling about the quality of Carlson people. Here people care and reach out to help even if they have never met before. That simply makes a whole lot difference in life and in business.

I look forward to spending two exciting years at Carlson. First, I would definitely love to experience more about the American culture and economy. Second, it will be fantastic to meet people from all over the world. Under one roof, I would be able to learn more about different cultures and economic systems. Third, I plan to get involved on the local level with community projects and look forward to interacting with top-level business executives. I hope to apply what I learn into the real business practices.

While I firmly believe that I will grow tremendously from the program, I am also confident that I can contribute. First, as a Chinese national, my ethical and cultural background can add to the diversity of the Carlson community and enhance the life experience of others. More importantly, I was born and raised in a small rural village, where my family farmed. I rose from these harsh surroundings to become a business professional. I believe these experiences will be good assets to share with the Carlson MBA community. Secondly, I have solid analytical skills and can be a good team player in the study group. My business start-up experience will enable me to contribute more in the learning environment, which will be helpful to those who would like to start a business after graduation. Thirdly, I have worked and lived in Shanghai for eight years and have been personally involved with and witnessed the greatest economic development in that city's history. Coupled with my extensive working experiences in different industries and various functions, I will be able to share the firsthand information and bring the inside stories from Shanghai to the classroom setting. This is particularly important in today's economy as Shanghai is one of the few regions that still maintain a high economic growth rate. Fourth, my international exposure together with a global business perspective will also enhance the learning experiences of my fellow classmates. Finally, I have held many leadership positions while in college and graduate. I will definitely use those experiences to help my classmates, the program and the communities I volunteer in.

My first post-MBA goal is to pursue a management position in sales or marketing with a multinational

consumer products company in Shanghai. With the experiences that I have gained so far, I believe a MBA from Carlson School of Management will help me achieve my long-term career goal of becoming head of a sales and marketing section in a large international company in China. Undoubtedly this will help other aspiring Chinese to seek further education at Carlson and will help American graduates seeking to find a conduit into China's complex business society.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com/>

第 21 篇 "Choose not the best, but the most suitable"

Time: July 27, 2003

Interview Venue: ZZZxn's home

Interviewee: ZZZxn (UMBS Class2005)

Interviewer: Jeremy

Part I: Why MBA & Why UMBS

I. Background of ZZZxn

Male, Bachelor Degree in Automobile Engineering from Tsinghua University in 1998

Last Employer: A famous international IT company, as a business manager, on market and client service.

GMAT: 730 TOEFL: 630

Business School Applied: Kellogg, UMBS, Anderson, Fuqua, Kenan Fleglar

II. Why MBA?

"Why MBA?" I gave a simple answer to this question when I was an undergraduate. Like many Tsinghua students, I had a "going abroad" complex. I had made some preparations such as taking GRE before graduation, but I decided to work in China for several years before going abroad. With several job offers at hand, I chose a famous international IT company as my first employer. I have worked there for the whole five years before got admitted by UMBS.

After several years of working, I started to think, "what can I finally achieve from here"? I could predict that I would be promoted as people manager, but I could see a clear picture of my life beyond five years. I did not have a very clear plan at that moment. I first began schools research for PhD study in engineering field, but only to find that an engineering degree could bring me into a certain industry but it was not what my personality truly liked. I found I liked communicating with people. This is my primary reason to switch my aim from PhD in engineering to business administration.

One example to show my business sense:

I am a movie fan. As early as I was an undergraduate, I did my part time job as marketing staff for an advertising company selling commercial time in Hollywood movies when they were shown in cinemas. With my rich knowledge of foreign movies, I could easily understand each movie whose commercial time we were going to sell. My in depth

analysis on these movies could convince my clients, mostly foreign enterprises, that moviegoers of a certain movie would be those companies' target consumers and commercial time of such a movie would worth my client's expenses. I was so successful in this part time job that during the last two years of university life I had to subcontract many of my assignments to my friends.

My friends' influence also helped me to know what MBA is.

Anyhow, I don't think that MBA will be a guarantee of something to me. I chose MBA after I had been sure about several clear reasons:

1. Interpersonal Communication

I like communicating with people, managing a project and putting my ideas into actions. I believe an MBA which emphasizes interpersonal communication will fit me well.

2. Future Development in China

In a mature society, young talents will develop in many directions, and in a large sense, resource of young talents will be distributed into all kinds of functional areas; while in China of current stage, the majority of the young talent will grow into business administrator. As far as I can tell at this moment, business administration is one of only few most promising fields in the next five to ten years.

3. MBA Language and MBA network

MBA is a way to network with a large circle of outstanding friends. With similar MBA background, we can exchange ideas and learn from each other on the equal basis. My experience in an application team proved that how effective communication will be if it was among people of similar dream and turns of thinking. Our cooperation covered a wide range of issues.

4. Diversity

MBA experience will also diversify my personal experiences. Personally I believe that rich experience will have great influence on a man's personality and turns of thinking. That's why I want to pursue MBA abroad after I have been around to several countries including the United States. According to my observation the United States is still at the best position to provide the most diversified MBA education.

5. Academic Study

I majored in engineering. Although I learned some basic knowledge of finance, legality, project management and so on in my work, I still think I need a systematic business study.

III. What does an MBA mean to me?

I would like to take this opportunity to tell other MBA applicants that MBA can hardly mean a brand new start to you. With or without MBA, we should be truly professional. I always have some difficulty in understanding why some friends have the mentality of "erase my entire career history" before attending business school and why they choose to leave an unsatisfactory impression to their colleagues. Actually, most MBAs can not be totally away from their pre-MBA career.

It will also be beneficial to the whole group if all MBAs can behave professionally. Partly due to this concept, I quitted my job almost two months after I have submitted my resignation although the generally accepted professional practice is one-month notice.

I wrote my real thoughts in my essays on topic of "why MBA". I will return to IT related field after MBA study, taking advantage of my IT background and experience. I plan to work for an IT software solution provider company, which has technological know-how but lacks knowledge of entering into the Chinese market. Most businesspersons know little about IT technologies, while many technical talents lack business knowledge and international experience. My background of both business and IT industry is a big plus for my career development.

Anyhow, I think I could still achieve my goal even without MBA study. MBA would save me several years to attain my goal because it can broaden my vision, enlarge my network and enrich my life experience.

The next step in my plan is to enter the consulting industry with my career experiences.

I want to end my career as a business professor in a business school because I like to pass on my knowledge to others without the idea of chasing money.

IV. Why Michigan and Ann Arbor

1. UMBS really cares about its students.
2. UMBS is renowned for its comprehensive and solid academic program. As I have mentioned earlier, I need a basic and systematic business education.
3. Ann Arbor is the center of performance art. Every quarter there is an art exhibition. My wife and I are going to like the atmosphere there.
4. Ann Arbor is one of the safest places in the United States.

Don't compromise yourself for the school best for you. **Choose not the best, but the most suitable.**

"Choose not the best, but the most suitable"

Time: July 27, 2003

Interview Venue: ZZZxn's home

Interviewee: ZZZxn (UMBS Class2005)

Interviewer: Jeremy

Part II: Application & Visa

V. Application

Pretty many applicants who are admitted this year started their application two years ago. Quite a few of them I know are re-applicants, who have more clear understanding of themselves and MBA application than first time runners do. (But re-applicants may not be as passionate as they were in first time attempt) I observed the whole application process of my friends' application for Fall2002 and took part in their application teamwork. Sufficient accumulation increases possibility of success in application.

I have three personal ideas I want to share with future MBA applicants:

A. Enjoy your application

GMAT is only the first step of your application long march, which is both anguishing and enjoying. The more you suffered during application, the more would you gain out of this experience. You would broaden your horizon and open your mind. Enjoy your application as an interest experience which will complete your life.

B. Let application brings friends to you

I learned a lot from my application team members. When I had little idea about my application after GMAT, a message titled with "one team, one dream" on Delphi Forum aligned me with many other nice applicants. We settled down as a team of about ten members, with diversified backgrounds of consulting, finance, corporate management, IT and entrepreneurship. We played around and had lots of fun since we do not want to deal application in a too serious way. By enjoying dinners, karaoke and outing together, we got to know each other and built up long term friendship among us. When you just get started, it would be very helpful for you if you found friends who really dream with you, even though at that moment they would be as ignorant about application as you were.

C. Career success is a must for success in application

Rarely did I find that a successful MBA applicant is a career loser. Usually, successful MBA applicants have to make a tough decision to choose between study at top business schools and going on with career promise in China.

Application changed my attitude towards my job because I learned that my life had at least two parts, one is working and the other is application. I was no longer a proper man in my daily business and became willing to take responsibility after I had realized that I would soon quit my job. This kind of feeling will accelerate career development of young people who are short of passion after several years of working and push them to think outside of the box.

Except for Kenan Flagler, I submitted application for round II of all the rest five schools. I think I wrote pretty good essays required by Kellogg. The main problem may be my interview with Kellogg is not very successful.

I started essay writing since last February, but I achieved little during the first several months. Then, I concentrated on exchanging ideas with applications peers and doing school research since I believe this work would be more fruitful before I had an impulse to write something for my schools. (For instance, when I return from campus visits, I feel an impulse to write down the warm reception from UMBS interviewer.) So, write while you feel you really need to write something and thus you will spend your time smartly. You may do any other things like outing or preparing documents when you feel bored with essay writing.

My story on achievement:

It was about one project I handled last year. I write about how I dealt with multicultural environment since I needed to cooperate with headquarters for this local project, how I influenced my branch management level to support my advance in the right direction and how the whole team behaved under pressure from client. I did not write only one story, but several little stories during the whole process. I let examples tell admission committee what I had learnt from my experience.

Several major suggestions I would like to give to future MBA applicants:

1. I strongly suggest that applicants know schools from alumni, current students and incoming students. Whenever possible, pay your campus visit to your target schools. The information in brochure, from statistics and on webpages is not enough for you to truly know a business school.
2. Bear it mind that application will add to life experience.
3. Choose a school which you truly like, not which ranks the highest.
4. Write you own stories. Experienced member on an admission committee can easily tell from story details whether your stories are true.

My biggest advantages:

1. I performed well in almost all interviews since I like to communicate with people. I am used to communicating with them on equal basis.
2. I have rather solid working experience. I shoulder greater working responsibility than most peers, so my stories in essays can be rather attractive to admissions committee.

My weakness in my application:

1. I think my passion in essays is rather thin. Generally speaking, female applicants will have a better sense in showing their personal feelings in essays and adaptability to different cultures.
2. My GMAT and TOEFL scores are not very high for a Chinese applicant.
3. I used to think that no business background was a disadvantage for me. Actually, I found later that it was not necessarily a disadvantage.

I always think application, as part of my life experience, will benefit me profoundly. That is why I didn't employ any essay editing service. Application is actually a very good project management experience. Nor did I find any native speaker to polish my essays, since native speakers are often too busy to help me to such an extent. However, I receive help from three of my good friends. One of them was responsible for checking essay wording and another one took care of structure and logic in my essays. The third one is a current MBA who only judge attractiveness of my essay examples. I believe Chinese perspective will be an advantage for me when I was competing with applicants from all over the world, although I have to admit that perfect English is a big plus in essay contest.

VI. Interviews and Visa

I did not memorize my answers to possible questions when preparing for any interview. I might write down major points and my wife and I would review the logic relation in my rough answers to various interview questions.

I like to chat with people. My rich experience makes me feel comfortable in talking on equal basis with all kinds of people. This skill also helped me during my application for visa.

I doubt that so called skills can result in a successful visa application as most visa application are denied since applicants' "hardware" background can not convince their visa officer at all. If there are some so called "skills", I think they should be

1. Be confident and communicate on equal basis with your visa officer.
2. Do homework by preparing a tidy document file.
3. Be flexible enough.

第 22 篇 Yale 采访记录

采访人: politeer

被采访人: Yale (被录取学校: UNC)

个人背景和申请的动机

我是经贸大学硕士毕业后在“五大”工作半年左右，跳槽到了广告公司，并做到了较高的职位。申请 MBA，其实也说不上什么特别的动机，可以说是环境如此吧。从清华毕业之后，我周围的人基本上都走了这条路，我的老板也是鼓励我，还有就是我太太比较想去，我就顺其自然吧，就一起去了。至于毕业后的打算，我还没有什么特别的想法，到时候再考虑吧。

学校选择

因为我是上一年申请的，然后因为签证的原因，推迟了一年入学。当时申请的学校大概有 Wharton, Chicago, Stanford, UCLA 和 UNC。当时申请 Chicago 主要是听说 Chicago 在前一年收了很多中国人，所以就申请了。申请 Wharton 是因为有个同事曾经在那里学习。而 Stanford 则是我和我老婆的梦想，算是圆一个梦吧。我挑选的学校基本都是环境好的。我这个人比较喜欢玩，就在我看来，两年后学校真正对你能有什么样的影响还是不可预见的，还是要看你自己的能力。所以，尽量要在这两年中过得舒服一点。

申请过程和 Essay 写作

因为我申请的太早，所以很多具体东西都不大记得了。不过我在时间上不算是很赶的，曾经在申请期间还出去旅游过一次。

我认为对于学校本身想要什么样的人要有很清楚的认识。比如我认为 UNC，比较喜欢那种有激情的，开朗的学生。我曾经参加他们在北京的展示会，也和他们的学生有过交谈，对于这一点有比较清楚的认识。

在 Essay 写作上，我认为一定要朴实。我认为 Essay 写作中最大的忌讳就是试着想编故事，想弄得戏剧化。我认为 Essay 只是把你表现出来就好了，你是什么样的人，就怎么写。举例来说，在 Essay 写作中，很多人都会试着把自己写的与众不同，在文字上玩花哨，但是一个成熟的申请者，应该写的稳健，而不是试着去玩弄技巧。

我的 Essay 也没找人改，一来因为我觉得自己的英语不错，二来是觉得如果找别人改的话，反倒会不像我写的了。这点我觉得是重要的。

面试是比较常规的，我认为校友面试中，一般会比较常规，而校友对面试者的评价，好的评价不会有什么重要，但是坏的评价却是会起比较大的重要。

申请体会

我觉得我失败的地方是我的 Essay，我没有一个清晰的 Career Goal。我想做 VC，但是和我的背景却不适合，我想这是我失败的关键。

我认为广告业是个比较好申请的行业，以我们公司为例，每年都有人去 Top 10，因为广告行业就是一个和人进行交流、进行推广的行业，所以就比较容易申请。

我觉得在时间控制上比较好，在生活上的平衡比较出色，情绪控制也不错。

我觉得 MBA 的教育不是一种学科的教育，而是培养你的一些基本的素养，让你更成熟，使你具备成功的潜质。

对于网上的传言也不要过分相信，那里面有太多的陷阱，只要适当的，好的表现出自己就好了。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

第 23 篇 coopers 采访实录

被采访人: coopers

采访人: Chipmunk

被采访人背景和读 MBA 的动机

GMAT: 740

TOEFL: 650

1992 年我从上海财大毕业，在烟草集团公司工作了一年以后进入了一家著名的会计事务所——Coopers。在这家事务所的六年中，我从一名普普通通的 Auditor 开始做起，一年升一级，一直做到 Manager 的职位，期间更是有机会在美国旧金山的 Office 工作了一年。1998 年我们事务所被合并后变成了现在 PWC。因为对自己在新公司的职位不是很满意，我就跳出来在一些美国的公司工作，先后在几家公司担任 Internal Auditor 以及 Financial Controller 方面的职务。

我本科的 GPA 比较一般，大概在 3.1 左右，GMAT 前后一共考了 2 次，从第一次的 680 提高到了第二次的 740，TOEFL 成绩是 650。我想看了我以上的背景，可能谁也不会想到，在我所有申请的学校中，我只是被保底的学校 Olin 录取了。这也是我当初绝对没有想到一个结果，因为以前我在我们事务所做 Manager 的时候，自己曾经给手下的人写推荐信，他们中都有人最后被 Top-10 的学校录取了。

那么问题究竟出在什么地方呢？下面让我从我准备申请的时候开始慢慢谈起。其实，因为以前在事业上的发展一直比较顺利，所以我并不觉得有必要再花这么多钱去读一个劳民伤财的 MBA。但是，一件小事让我对 MBA 的看法有了一个根本性的转变。那时我正准备从事务所中跳出来，去了几家公司面试。有一次，在一家美国公司面试结束之后，我无意之中看了一眼另外一位面试者的简历，他的工作经验只有短短的三年，但是有一个复旦的 EMBA 的学位。如果单从工作经验来讲，我在事务所的六年经验要远远强过他，但是仅仅他凭着一个复旦的 MBA 就可以有资格和我在一个起点上去竞争同一个 Internal Auditor 的职位，这一点让我震动很大，也让我对 MBA 的认识有了一个根本性的转变。

后来在几个美国公司中做 Financial Controller 的几年中，自己也慢慢感觉到自己以前一直引以为豪的六年成功经验，其实并不足以帮助自己去理解不同企业在不同行业中的特点以及如何处理各种不同场合的问题。我想这是因为在会计事务所中一直工作都非常的繁忙，而每个项目自己其实参与的时间都不长，所以很难对一个企业的运作有一个深入的了解，即使有了解的话，也只是停留在表面的东西。因此我开始真正意识到如果自己想要在 Industry 有进一步发展的话，没有对企业的深层次的了解，即使自己已经坐在了 Financial Controller 的位置上，也是没有什么用的。所以通过 MBA 给自己充电，让自己的职业发展有一个质的提升的想法就在我的头脑中慢慢地形成了。

申请过程和 Essay

今年我一共申请了六所学校，其中每个 Tier 的学校都选了 2 所。Tier-1 的是 Harvard 和 Wharton，Tier-2 的是 Darden 和 Cornell，Tier-3 也就是保底的学校是 UT Austin 和 Olin。选择 Darden 是因为比较喜欢它的 Case Study，感觉这样学到的东西会更加有实用性；选择 Cornell 是因为朋友的推荐，而且它的排名还是比较靠前的；当然如果“不幸”被 Harvard 或者 Wharton 录取的话，那我是毫不犹豫的了。

因为 Deadline 的关系，我申请的是 Olin 和 Darden 的第一轮，其他学校都是第二轮。决定申请 Olin 是因为自己曾经和一个 Olin 的一个中国校友有过联系。他告诉我，Olin 非常偏爱工作经验比较丰富的学生，他自己就是在 37 岁的“高龄”被 Olin 录取的。另外一个原因是，我的一个老板现在正在就读 Olin 与上海复旦合办的一个 EMBA 班，我想如果让他给我写推荐信的话，那对于我的申请肯定会有很大的帮助。不过因为 Olin 的排名不是很高，自己也只是匆匆地浏览了一下学校的网页，重点看了看学校的 Cover Book，然后就开始准备 Essay 了。

对于 Essay，我的策略是针对学校的每一个具体问题，自己分别准备一些相应的 Story。我的申请有一个非常强的地方就是以前的同事或老板中有很多从 Top MBA 出来的老外，他们不光对英语语言上的掌握非常好，更重要的是他们对于申请 MBA 的这个游戏非常的熟悉。所以我就把自己准备好的那些 Story 给他们看，请他们根据美国人的思维习惯从中挑选出一些比较有说服力的 Story，然后用一种比较生动而且有趣的语言来表现出来。我认为这对于我的申请来说是一个非常大的优势。

现在回想起来，在我写 Essay 的过程中，对我帮助最大的是我的两个朋友，一个是 Michigan MBA 毕业生，另一个是英国人，虽然没有读过 MBA，但是却是地道的英语专业毕业的，可以想象其语言功底之深厚。当然文章的主要内容还是我自己写的，他们主要的工作是审核，提建议以及文字的修改。在我动笔以前，我先和他们一起讨论了很多次，主要是集中在总的写作策略上面，包括对于每个题目从什么样的角度着手。经过讨论之后，我们就决定把文章的总的基调定在尽量用平实的手法来写。原因很简单，因为我在工作中已经算是相当成功了，在写自己的这些长处的时候，已经没有必要再用什么夸张的语气了。如果用平淡的语气写自己平时工作和生活中的例子，反而会给人一种举重若轻的感觉。基于这样的基调，我在写 Essay 的时候一般都是采用平铺直叙的方法，没有什么花哨的技巧，只是针对学校的问题来举例子谈自己的想法。

Olin 是我申请的第一个学校，它的第一篇文章是 Anticipate how your experience in Olin would impact your life and career。和其他学校的文章不同的是，它并没有问到你以前的工作经历，而且字数也比较少，只有 400 字的篇幅。因为字数的限制，一开始我只用了很少的笔墨简单写了一下自己以前的工作经历，然后重点写了我的 Short-Term Goal: Become a CFO 和 Long-Term Goal: General Manager。根据我的这些目标，自然而然地就转到了 Olin 可以对我的职业发展起到什么样的帮助，特别是 Long-Term 的 Goal，因为它可以给我提供其他各个领域的知识。另外，题目当中还问到了对我的生活的影响，所以我就举了我比较熟悉的 Enron 作为例子，讲到通过在 Olin 的学习而培养出来的 Integrity 可以让我不光是在工作中，而且在生活中也可以受益非浅。我的感想是写 Essay 一定要首先注意自己写的东西是不是回答了所问的问题，不要光顾着表现自己而忘了题目问的到底是什么了；另外尽管有的人说如果写的字数可以不超过限制的 10%，但是我还是相信控制在字数限制以内是一个比较好的选择，在写的时候可以用重点突出的方法，不要平均分配内容，该简略的地方就要坚决简略。

第一个问题问完了 Olin 对我的 Impact 以后，接着第二个问题就是我对 Olin 的 Impact 了。虽然有很多人认为已经有太多的中国申请人把中国的经济作为题目独特的卖点，但是对于我来说，因为我的工作经历全部是在中国，我对管理的理解也大都局限于中国的范围，所以不写这一点的话反而显得别扭。虽然从总体上来说大家都是写的关于中国的事情，但是在这个大的范围下，我想只要找到自己独特的切入点，还是能够让人感觉有新意的。因为只有 300 字的篇幅，所以在简单介绍了一下自己在中国工作经历里面一些自己的理解之后，马上就转入重点。因为以前我在帮外国公司在中国的投资项目做审计的同时，也给他们做一些咨询的工作，所以在这期间我也亲眼目睹了这些公司的起起伏伏，有成功的例子，但是很大一部分都不算很成功。我想随着中国经济在全世界经济中占的比重不断地扩大，国外公司在中国的投资也必然会增加，所以如何让这些投资在中国获得成功也会成为在商学院课堂讨论中的一个重要论题。这样的话，我以前的这些亲身的经验，和对这个问题的独特思考和见解就会给这样的讨论带来一定的深度，对学校和其他同学来说也将会是一个很大的收获。

Olin 的第三个问题是关于 Ethic 方面的，具体的来说就是会计上做假帐。因为审计正好是我的专长，所以对我来说，这个问题就可以有太多的东西可以写了。当然限于篇幅的关系(200 字)，我没有举具体的例子来展开。因为我知道 Integrity 对于一个 Professional 的重要性，所以我就用非常清楚明了的口气表示这种行为是绝对不可接受的。如果碰到这种情况，我会马上直接了当地回绝，如果还不行的话，我就会通知我的老板，或是老板的老板。我用的理由是，这种行为不光是要影响整个公司的名誉，而且从现实的角度来考虑，自己将来的事业也会受巨大的影响，我不会为了暂时的利益而让它危及我的 Future Career。

因为申请材料提交的早，所以 Olin 的面试也来的非常的快。同样也是因为自己对 Olin 的不重视，我对这场电话面试的准备也非常的少，面试的前一天晚上我甚至还和一帮朋友去唱卡拉 OK 到很晚。不过幸好面试的内容非常的普通，甚至让我有一种走过场的感觉。后来我和 Cornell 的面试就稍微要正规一点，面试我的是一位上海麦肯锡的校友。虽然大部分的问题都是非常的常见，但是有一点让我感觉稍微有点挑战的是，他一直从各种角度追问根据我的背景，我为什么要申请排名如此不高的 Cornell，我最后是花了很大的精力，也不知道到底有没有说服他。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

第 24 篇 ZGS 采访记录

受访人: zgs

采访人: chipmunk

被采访人背景

GMAT: 730

TOEFL: 620

GPA: 82/100

录取学校: Michigan State University

职业道路

1998 年从上海一所理工大学会计系毕业。通过校园招聘, 进入一家冰激凌公司, 在会计和财务部作管理培训生 (Management Trainee), 2000 年, 加入一家欧洲的软件公司, 做会计和财务方面的技术支持顾问。总体来说, 会计和财务是我的职业道路的主线, 只是不同时期以不同的角度在工作; 这样, 既体质了一致性, 又多了不同的体验。

选择 MBA 的理由

MBA 是硕士学位之一, 教授实用知识并提供一个交流的环境。我一直对金融感兴趣, 所以想读一个传授金融方面的知识, 又提供良好商业教育环境的学位。我只选择了美国学校, 因为美国的金融市场比较先进和成熟, 又有诸多全球领先的公司, 它们本身就是很好的教材。

个人职业目标

我首选职业目标是企业金融 (不敢想投行啦)。我希望在 2 年的 MBA 学习中能够学习到一些比较先进的财务金融知识, 这是最重要的。如果市场好的话, 我希望能在美国找到一份 Corporate Finance 的工作, 从事企业资本投资方面的工作。

职业道路一般分为 3 类: 专家 (大多数)、人员管理者 (小部分) 和项目管理者 (很少)。在职业道路的选择方面, 持续发展非常重要, 我想在专家与管理者之间保持灵活。

申请学校

我申请的学校除了 MSU 排名在 20-25 之间以外, 其它 3 所都是排名在 30-50 位, 侧重与会计和企业金融强的学校。第一, 我感觉排名不太重要。各家机构对商学院的排名都不同, 而且年年都在变。第二, 参考商业周刊网站上的学校介绍, 其中有“学生评价”一栏很有帮助。第

二，选择适合自己的学校，研究学校久了，你会感受到它们各自的“性格”。第三，学费和奖学金的因素。

申请经验及教训

- **Essay**

我用了 12 号字体，双倍行距，结果一页纸也就能够写 250 字左右，所以我就实事求是的写了我的想法。注意所有问题都没有绝对的正确答案，所以建议大家根据实际情况，深入研究，多举一些具体的例子。

- **推荐信**

我建议两封推荐信中，一封来自大学教授，用于介绍在校期间的成绩和表现，另外一封来自公司。如果推荐人很忙的话，可以综合所有申请学校的问题，列出提纲，这样让推荐人只需要写一封推荐信就可以了。

- **面试**

我没有去准备所有问题的回答，仅仅是列了一个简单的提纲。在申请的过程中，我专门建了一个个人的网站来介绍自己。但是后来觉得没有用。

关于申请的几点建议

1. 申请不要赶得太早，因为九月份有些学校会改题目。如果想早申请也可以，应该问一下 Admission Office 是否会改题目。
2. 在寄出所有申请材料之后两个星期左右，打电话和 Admission Office 联系，确认申请材料是否都收到了，同时还可以了解一下今年该学校的招生情况。尽管有时差的因素，而且比较贵，但是电话还是最直接有效的沟通方式。当然有些学校不欢迎申请人打电话询问，所以需要根据具体的学校区别对待。
3. 网上申请最好一气呵成，以避免不必要的系统错误，导致遗失部分申请材料。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>