

逐梦共赴精彩!

— 2003 年 **MBA** 成功申请人访谈 (三)

"Business Minds Meet Here, We Succeed Together!"

Welcome to ChaseDream

<http://www.ChaseDream.com>

ChaseDream

ChaseDream 荟萃新世纪新“华商”。
中国心，中华根；全球志，寰宇梦！

从椰影婆娑的马达加斯加到万里雪飘的西伯利亚，从资本涌动的华尔街到日新月异的上海滩，新一代高素质的“华商”正在打造 21 世纪最响亮的品牌——“中国”。

ChaseDream 不断完善现实和虚拟网络平台，使海外学子和商业精英在更高的起点归国创业；
ChaseDream 汇集最全的网上免费考试资源，使中华莘莘学子迈向顶尖商学院之路如虎添翼；
ChaseDream 速递最新的全球商学院申请信息，使中华申请人从容掌握选校简历文书面试签证；

人类因梦想而伟大；人生因逐梦而精彩！



---- World's Largest Organization for Chinese Students/Professionals from Elite Business Schools

“Open, Share, Free”

ChaseDream Business Student Fellowship ---- CBSF

“The strong and large alumni networks” —— 几乎是所有顶级商院的骄傲宣言，也是我们 B-school 莘莘学子们的美好向往！然而无论是志在四海的游子们，还是重返家园的海归们，我们的梦想永远牵系着中华民族这条古老的根！

CBSF —— 一个因为梦想而辉煌的群体，尊重理念，开拓进取，我们拥有上百名即将走入顶级 B-school 的兄弟姐妹，我们拥有 ChaseDream 这个互助友爱的网上家园，我们更拥有 *Share, Support, Sustain* 的宗旨精神！

欢迎您来认识我们多姿多彩的兄弟姐妹；欢迎您来分享我们已经在 B-school 就读的朋友们的系列讲座录音；欢迎您参与我们语音聊天室的有关签证，pre-MBA 的准备，美/加生活等的丰富聚会；欢迎您到我们 CBSF 咖啡厅畅谈……

欢迎您加入我们的团队！



ChaseDream 论坛 **【CBSF 专区】**

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=28>

“Share, Support, Sustain”

写在前面

近年来，MBA 在中国持续升温。对于许多年轻的中国商界精英而言，进入世界顶尖商学院学习并借此敲开机会的大门是很多人孜孜以求的梦想。在 ChaseDream 所提供的集商科考试申请以及未来事业发展于一体的平台上，就聚集了几千位这样的青年才俊。然而，对于大部分人来说，通向顶尖商学院的道路并非一帆风顺，其间既有内省中的凤凰涅槃般的煎熬，也有由于对陌生的申请规则和西方的思维方式不了解而带来的挫折感。当审视身边众多的申请人的经历的时候，我们却往往发现，一些非常优秀的人在申请中意外地遭遇失败，而不少看上去貌不惊人的申请人却如愿以偿地得到了顶尖商学院的录取。面对越来越严峻的 MBA 的申请竞争，我们不禁要问这样的一些问题：到底个人经历对 MBA 的申请有着什么样的影响？到底是什么在左右着 MBA 申请的成败？MBA 到底对将来的职业发展会有怎样的影响？等等。

每个人都是独特的，都有独特的个人经历，独特的个性，特点和独立的人格，因此个人发展和 MBA 申请不可能完全照搬他人的成功经验。但是不可否认的是，世间万物又有着共性，前人的经历能够启发我们对自己生活的思考，前人的成功经验和失败教训也能够让我们后来人在申请中少走一些弯路。因此，“探讨 MBA 申请经验”以及“MBA 与个人职业发展”这两个命题成为我们最初启动“2003 年 MBA 成功申请人访谈”这个项目的动机。在过去的两个月中，经过仔细的筛选，我们采访了一批今年申请成功的 ChaseDream 的成员。这些申请人的背景不同，经历各异：有的人在跨国公司里面有着多年的管理经验，成熟而睿智；有的人在美国发展多年，熟悉西方的文化；有的人白手起家，拥有自己的公司，充满商业智慧。我们希望从他们的经历里，其他的申请人不仅可以借鉴到一些申请的技巧和经验，也可以分享他们对生活的热爱和对未来的理念。

在这里，我们首先要对这些愿意接受我们采访的 ChaseDream 的成员们表示衷心的感谢，他们在百忙之中抽出宝贵的时间，和我们分享了他们申请过程中的酸甜苦辣，甚至是非常私人的经历。有的成员还提供了他们的部分申请文章。从他们的身上，我们看到了真正的 ChaseDream 精神：*Share, Support, Sustain!*

目前已经接受了采访或者已经答应接受采访的 ChaseDream 成员包括（括号内是录取他们的学校），另外，随着我们项目的进行，还会有更多的成功申请人接受我们的采访。

- Zyu (Kellogg, Chicago)
- Cynthia (Kellogg)
- Lvmei (Wharton)
- Hunterzhou (CMU)
- Tomex (INSEAD, RSM, Michigan,)
- Rainman (Kellogg)
- Hkgolfer (Darden, Georgetown)
- Sabine (Darden, Emory)
- Waynexy (Michigan, Yale)
- Fool (Kellogg, Michigan, UCLA)
- Feifeifeifei (UT Austin)
- Yale (UNC)
- Attic (TUCK, USC)

- Tsljz (CMU)
- Kevin (Rotman, Ivey)
- Sea (Michigan State University)
- Jill (Notre Dame, Kelley, U of Washington)
- Zm (Oxford)
- Abatis(CMU)
- Zgs (Michigan State University)
- Piloteer (Boston University)
- Andy (Rutgers University, part time)
- Dengshan (Kelley, Minnesota)
- Coopers (Olin)
- Fwbj01 (Minnesota)
- Smilingchen (CMU)
- Rich (Georgetown)
- Papaya (Haas part time)
- Cui Teng (Wharton)
- Cbsfan (Duke, Ivey)
- Qqredzoe (USC)
- Zzzxn (Michigan)
- Mei75 (Kellogg)
- Turnover (USC Master of Real Estate Development, University of Denver)
- Susan (Wharton)
- Vas (York)
- Steve73 (York)
- Helenhuijia (UT Austin)
- Jeffrey-N (RSM, W&M, UIUC)
- Zhongguo (Yale)

同时，我们还要感谢参加我们这个项目的十几位编委们。他们或是正在收拾行装准备出国，或是已经开始了密锣紧鼓的 2004 年的申请。但是为了给后来的申请人留下更多的资料，他们一次又一次的和被采访人联系，一字一句地修改采访的文稿。在整个项目的筹备和工作过程中，我们一次次的被编委的工作热情和认真严谨的工作态度所感染，谢谢全体编委！

主编：tsljz

付主编：jeremy, tian

编委成员：（括号内是编委已经完成的采访对象，其中文字修改、润色工作主要由 viviandq 和 papaya 完成）

➤ **北京采编团队**

- Jeremy (hkgolfer, Cynthia)
- Baobaobear (Tomex)
- Fwbj01 (fwbj01)
- Viviandq

- 华东采编团队
 - Tian (piloteer, lvmei)
 - Piloteer (yale)
 - Wujie_ren (fool, Cui Teng)
 - Haydn (zgs)
 - 山峰 (rainman)

- 广州采编团队
 - Allen2009 (Sea, smilingchen)
 - Sdyx0 (Jill, Sabine, zm)

- 美、加采编团队
 - Tsljz (feifeifeifei, zyu, hunterzhou, Kevin)
 - Feifeifeifei (tsljz)
 - Chipmunk (coopers, dengshan, waynexy, attic)
 - Papaya (andy2215)
 - Mindfree (abitis)
 - Andy2215 (Rich, papaya)

云飞扬, zgs, funnytiger, terry_tin 等朋友为这个项目提出了很多建设性意见, 在此表示感谢!

“ChaseDream 2003 年 MBA 成功申请人访谈” 编委会
2003 年 7 月 29 日

第一篇 hunterzhou 采访记录

时间：6月28日上午

采访方式：MSN

被采访人：hunterzhou

采访人：tsljz

被采访人背景

GMAT: 720 (AWA: 6.0)

TOEFL: 627 (TWE: 5.0)

GPA: 3.5/4.0

工作经历

我本科的专业是国际经济。大四那一年，我参加了研究生的考试，并且如愿以偿地被录取到世界经济专业。与此同时，我还在一个纺织行业的中型国有企业里面找了一份工作。这样，我就可以一边继续研究生的学习，一边积累一定的工作经验。

也许在别人的眼里，这只是一份实习性质的工作。但是实际情况并不是这样的。在这个企业工作的三年里面，我得到了很多实际的工作机会。尽管在研究生一年级的時候，我的主要精力还是放在学习上，直到到研二之后，我才能够把更多的时间投入到公司的工作里面，但是老总仍然答应让我从研一就开始边学习边工作，并且愿意委以重任。这个企业成立只有二十多年，在各个方面都非常需要人材。在我加入该公司之前，他们连正规的本科毕业生都很难招到。由于我毕业于重点大学，这位老总对我非常器重，并且给予了我很多机会。最开始的时候，我被安排在财务部工作，后来被提升为财务经理。但是实际上我接触到的业务并不仅仅局限于本部门的范围。这位老总往往要求我就公司决策方面的问题提供一些意见和想法。因此我的工作更象秘书处或者办公室的性质。1999年的时候，公司正在筹划上市，需要和券商和会计师事务所进行大量的往来。由于我对财务比较了解，因此对于当时公司上市的内部治理结构，上市的方式，以至上市之后筹集到的资金需要进行投资等方面，这位老总都会常常向我咨询。因此，我觉得自己在公司里面更象是类似于董事会秘书的角色。

除了得到了许多实际的工作机会之外，在这个企业的三年期间，我还深深地受到了这位老总 Leadership 的影响。这个公司是这位老总从废墟中一手创立的，当时整个纺织行业很不景气，由于这位老总在经营管理上的领导才能，这个公司成为了同行业里面仅剩的一家国有企业。在不景气的大环境下，是否能够留住人才对于企业的生存和发展有着重大的意义。这个企业能够为员工提供的物质条件应该说并不是很强，而且地处小城市，然而正是这个企业的老总对待人才的态度和使用人才的方法，使得公司能够留住很多人才。对于这一点，我是深有感受的。正如上面所说的那样，在我加入公司的时候，他愿意对我委以重任，而当我研究生毕业之后决定离开公司到南方发展的时候，他不但没有加以阻挠，反而祝贺和鼓励我，并且在我去年申请的时候，他也愿意给我提供可能的帮助。

在研究生毕业的时候，我身边的同学纷纷到了大城市就业，不是进入了各个国家部委机关，就是到了金融机构的总行工作。在这样的氛围下，我也不甘心一直待在小城市的一个国有企业。于是在毕业之后，我应聘了安达信咨询，并且得到了录用。之所以选择在咨询业发展，主要是因为我希望趁年轻的时候多接触一些行业，这样无论以后是自己创业，还是再选择别的工作，机会都会多一些。

后来由于众所周知的原因，安达信经历了巨大的转变，期间的过程非常曲折，后来部分安达信的员工加入了普华，我也是其中之一。到了普华之后，我被要求改做审计。当时我曾经觉得从咨询转为审计，似乎是被迫选择了一个自己不是很喜欢的职业。后来回头想想，其实当时所经历的公司的转变对我以后还是有帮助的，至少我在面对申请文章里面关于职业道德的问题就不用发愁没有例子。安达信之所以会倒，就是因为公司在商业道德方面出了问题，而我的职业轨迹也因此发生了改变。所以后来我就用了我在安达信的经历来回答这类的问题。

读 MBA 的动机

实际上，当时我申请 MBA 还是比较盲目的。我最初的想法是，工作了两三年了，希望寻求一点突破。正好我读研三的时候不是很忙，所以考了 GMAT 和 TOEFL。当时我是觉得先考吧，考完再算。后来安达信出事之后，我觉得与其去做一个自己不太喜欢的行业，还不如先去读书呢。所以也没有太多想，就申请了。到现在，我拿到学校的录取通知的时候，反而决定不走了。一方面是觉得当时申请的动机很盲目，另外一个方面是后来在普华工作了一段时间，把这些经历和在国有企业的经历进行比较之后，我对于读 MBA 的想法发生了一些变化。

最初我读 MBA 的最大目的是毕业之后去大的咨询公司或者投资银行，但是后来我逐渐觉得那样并不见得是我个人职业发展的最好的选择。

回过头来看看，在经历过国有企业和外资企业这样两种完全不同的工作经历之后，我的感触很深。现在的毕业生普遍希望毕业之后能够去外企或者金融机构，但是实际上，我觉得在国有企业内部还是有不少机会的。比如说，我原来的公司的上市，以及上市之后进一步改制，通过 MBO（管理层收购），那么这个公司的经营就成为你自己的事业了。这种机会你在外企是不可能得到的。因此，我认为如果你希望追求的是一种事业成就感的话，我想可能在国有企业的机会更多一些。实际上，很多国有企业之所以不景气，并不是因为产品不行或者是技术不行，而是由于管理机制太落后，不懂得主动拓展市场，逐渐地被市场所淘汰。如果在管理机制和用人机制上进行改革，那么它们重新占领市场并不是天方夜谭。

因此，我决定在普华再工作两年，希望多积累一点在外企的工作经验，然后和在国企的工作经验进行比较，选择一条更适合自己的路。

个人职业发展目标

就中期的目标来说，我会在普华继续工作 2-3 年。通过审计的工作，我同样可以接触不同的行业和不同的公司。2-3 年之后，如果我不喜欢这个公司的话，也许会再寻求进一步的改变。但是到底是选择出去读书，还是转换另外一份工作，我目前还不是非常清楚。从长期来说，我

希望有一份事业的成就感，我想自己是不会在外企一直工作下去的。

学校选择 申请过程 成功经验 失败教训

我这次申请了两个学校，其中，CMU 申请了第一轮，Yale 申请了第二轮。其实当时我的选择很仓促，也没有仔细研究学校的情况，基本上也就是按照排名，前 10 名两所，前 20 名两所。但是后来由于时间的关系，只申请了现在的两所。我首先准备的是 CMU 的申请材料，还算做得比较细致，到后来 Yale 就比较随便一些了。后来被 CMU 录取之后才发现，其实这个学校不是我想要的，原因在于它不给国际学生提供奖学金，也没有免担保人的贷款。这也是我没有仔细进行学校情况调查的后果吧。

我的整个申请是从九月下旬开始的。先做简历，开成绩证明等材料，到十月中旬的时候选定学校。CMU 的面试是 11 月 1 日在北京进行的，那时候申请文章还没有写好，直到面试回来之后才完成。Yale 的申请材料在一月份寄出。后来发现成绩单寄丢了，只好又补了一份，结果材料晚到了 20 多天，不过好像对最后结果也没有什么影响。

从我申请的各方面的条件来看，应该说我各方面都比较一般，可以说没有什么太突出的地方。所以申请的时候，我的主要想法就是要从一般的经历里面挖掘出和别人不同的东西。我想，最主要的地方可能就是我的工作经历和别人不太一样。

在别人眼里看来，我在国有企业三年的工作经历和一年的外企工作经历可能不算什么。但是我想，在所有的申请人里面，有多年国企经历的应该不少，而有多年外企经历的申请人也很多。但是同时具备两者经验，并且能够通过两者的对比，自己能够得出企业管理和经济发展方面一些独特见解的申请人可能会比较少。因此我在申请文章中就突出这一点。特别是把自己的职业目标和工作经历相结合。在申请文章中，我提到希望毕业之后回国开一家咨询公司。这家咨询公司主要是针对国企。在我看来，国企面临的发展机会太多了，但是它们自己本身没有意识到咨询的需要，而且大型跨国咨询公司为他们提供的服务也未必合适，我认为这是一个空档。我自己具有国企的经验，也有外企的经验，而在外企工作的时候，也能够不断的接触到和国企相关的项目，从而了解到不同行业的国企，然后再去读 MBA，从中学习西方先进的管理经验，进行一些案例分析，再回国开这样的一个咨询公司。我想可能比那些大型的跨国的咨询公司更能贴近国企的需要。

就文章的写作过程来说，我建议大家尽量找一些对 MBA 申请熟悉的朋友帮忙修改。我当时通过朋友介绍找了一个 Simon 的 MBA 中国学生。他当时也经常帮学校的录取委员会审阅材料，所以对于商学院的要求比较了解。应该说，他所起的作用非常大。他为我提了很多意见，比如说，在我的文章里面曾经提到宗教方面的例子，他建议我尽量回避这类的问题。又比方说，他看了我的 Yale 申请文章，就说我文章中材料堆砌太多，没有分析，例如这个例子说明了你的什么优点等等，同时建议我去掉几个例子，充分分析一下。

在例子的选择方面，我基本上是工作的例子和学生时期的例子各占一半。关于 Failure 的文章，我选了学校里面的例子，关于 Leadership 的文章，我既选择了在学校里面的例子，也用了工作中的例子。关于职业道德的文章选的当然是工作里面的事例。关于对学校的贡献的文章主要就是介绍个人经历，包括我为什么作出这样那样的选择，这些经历对于我的职业目标的影响

和领导才能的提高。正如我前面讲的，我对于国企和外企的工作经验，对于管理和企业运作的体会就是我对学校的贡献。

关于挫折类的文章不是很好掌握。我选择的例子是我在大学本科的时候参加学生会主席团的竞选，事前我觉得按照自己的条件，当选应该没有问题，可是最终的结果却是我以两票之差落选。这件事情对于我的职业选择产生了比较大的影响。当时如果我进入了主席团，那么估计我就没有时间去考研和考虑出国的问题，很可能毕业之后就去了政府机关或者国家部委工作。同时，这次落选对我来说还有很多的感触。在文章里面，我讲了在落选以后并没有怨天尤人，而是思考为什么失败，自己如何思考了半个月，还找到以前的朋友，请他们坦诚的告诉我是什么原因落选，自己以前在学生会工作和领导才能方面有什么缺陷。通过和别人的沟通，我意识到自己以前太咄咄逼人，不够顾及别人的感受，让别人觉得不舒服。这件事情对于我提高自己的领导才能有很大的帮助。后来我在学生会中担任了另外一个干部职位。由于这次落选的教训，我在工作中特别注意改进自己的工作方式，结果在学校年度十大学生干部的选举中，我被选上了。

我申请中做得比较成功的主要是两点，第一是自信。在申请过程中，包括面试，我都很自信，从来不觉得自己不行。在 CMU 的面试之前，我上网找了一些面试的问题，不过都是关于 PHD 申请的问题，也没有过多的准备。但是面试的效果非常好，尽管我的口语和听力不是非常好，但是我的自信感染了面试官，在面试的时候还和面试官开了不少玩笑。第二是我的经历比较特别，学校不是强调多元化吗？我想我的经历也能为学校带来不同的东西。

我申请中做得不够好的地方是没有很好的挑选申请的学校。将来我也许会再申请，那时候我一定选最好的学校，如果去不了的话，我可能会选择去那些给我奖学金的第二流学校，我个人还是希望到国外长一点见识，接触不同背景的人。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

第二篇 Sabine 采访记录

被采访人: Sabine

采访人: sdyx0

被采访人背景

Sabine, 女, 华南一所著名大学国际贸易专业毕业。GMAT780, TOEFL677, GPA3.6。任职于一家欧洲运动用品企业, 从事 Supply Chain 的工作, 4 年工作经验。申请了三所学校: Darden, Yale 和另外一所 top 20 的学校。(下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。)

读 MBA 的动机

我毕业后就在这家公司一直从事 Supply Chain 方面的工作, 从 Operation 做到 Coordinator, 去年被提升为部门经理。Supply Chain 近十多年来随着全球化而蓬勃发展, 涵盖了 Strategy, Operation 以及 MIS 等范畴。目前总体来讲中国并不处于行业的核心位置, 而主要是集中在 Manufacturing 和相关的物流。和上海、香港和北京相比, 广州的发展定位不同。上海和香港定位于金融中心, 北京定位于政治文化中心, 而广州则定位于制造业中心(这可从现在广州市政府大力扶持两大汽车生产基地看出), 因此在 Supply Chain 方面广州始终只能处于供应链下端的 Operation 上, 而高端的 Strategy、系统设计等方面即使有, 一般也只能由外资企业的总部掌握。对于我个人而言, 由于 Operation 的工作我已经从事了几年, 基本熟练掌握其运作, 事业的发展已经碰到瓶颈, 而我的职业目标是 Supply Chain Management 领域里高端的 Strategy、系统设计或 General Management, 这就需要通过 MBA 搭建一个平台在短时间内为我实现这个目标。

学校选择

我选择学校主要是根据我今后的职业目标, 同时结合综合排名来选择, 另外一定要使自己和学校互相 Match。具体的说, 我的工作目标有以下几个方面的考虑:

- a) 我的职业发展方向之一是 Supply Chain, 我可以从事 Consultant 及 Management 方面的工作。因此我希望选择在 Supply Chain 方面比较强的学校, 比如 Maryland 和 MSU;
- b) 同时, 我也考虑以通用管理(General Management)作为我的职业发展方向, 这样我的 Supply Chain 背景就很独特, 相对来讲找工作容易。出于这种考虑, 我选择了 Darden;
- c) 出于 Non-profit 方面的考虑及在中国的名气, 我选择了 Yale。
- d) 因为对文化的深度认同而选择了另一间 Top 20。

因为自己不属于那种 Aggressive 的人, 所以没有选择象 HBS 这样太 Aggressive 的学校, 另外自己也没有打算将来从事金融方面的工作, 所以没有选择金融方向比较强的学校(实际上我觉得自己也不是这类牛校喜欢的 Candidate, 录取机会很小)。在实际申请的时候, 由于我在 11 月中旬就已拿到一间很喜欢的学校的 100% 学费豁免, 因此没有申请其他的 3 间学校。

选校建议：大家应该选择自己喜欢的、录取之后肯定入学的学校 6—8 所，不能把综合排名作为唯一的标准。一定要和自己的 Career Development 相适应。在申请学校的数量上，我不建议大家选择太多的学校。我在写了 3-4 间学校的 Essay 后就已经有江郎才尽之感，打算撒大网的朋友要有充分的打硬仗准备。

申请过程

我是在大三考的 GMAT 和 TOEFL，因为 TOEFL 过期，所以 2001 年 8 月又考了一次。我的第一次申请是在 2001 年，共申请了五所学校，因为工作原因，实际做申请材料的时间只有十多天，最后只被 Darden 放在 Waiting List，其余全部被拒。

2002 年第二次申请的时候，我从 8 月 1 日开始准备申请材料。8 月份研究学校的特点，上一年的 Essay 的特点，研究出各个学校的 Essay 实际上是想要看到你的什么特点，我自己和学校有哪些方面 Match。这些都是非常重要的东西。8 月份将 Essay 基调及例子基本想好。我觉得 4—5 个例子基本就可以满足 8 所学校的 Essay。

9 月至 10 月中旬我利用晚上的时间写了 20 篇 Essay，3 封推荐信，另外还办好了大学成绩单以及 GMAT 和 TOEFL 的成绩单寄送，全部材料按照学校的 Deadline 提前几天寄送。

由于在 11 月 18 日我就收到了一间 Top 20 的 Offer，所以未再申请其他学校，实际上，最后我只申请了 Darden, Yale 和一间 top 20。

Essay

Essay 的作用是告诉 Adcom 你是一个具有崇高目标并知道如何去实现它、心地纯良并知道心存感激的人。写 Essay 之前一定要将自己的经历想好，列出 4—5 个 Unique 的例子来。Essay 的文风(Style)要有变化，例如以我的申请文章为例，我的第一篇文章采用的是直叙的写法，第二篇文章从回忆开始，第三篇文章则采用倒叙的写法。

我的 Essay 全部是自己写和自己修改的。每写完一篇 Essay 后，我都会把它放下，三天之后拿起来重新再读，看了不满意就自己修改。每次可能都有较大改动。我的每篇文章都改了 3—5 次，直到自己很满意无法再改了为止。

道德困境类 (Ethic Dilemma) 的文章忌唱高调，并且要与自己的工作相贴合。文章里面要强调的是你如何去解决这个问题，在解决这个问题时即可显示你的处世原则。我用的是这样的例子：我在选择工厂加工我们产品的时候，发现一家工厂的报价比另一家低，但是报价低的工厂有使用童工的现象，这就产生了一个 Ethic Dilemma：是选择报价低但使用童工的工厂还是选用报价高但不使用的工厂？

缺点类的文章要写自己真正缺点，但是是小的缺点，写作的关键是你如何克服它，并在以后的工作和生活中没有再犯同样的错误。

Essay 应该避免简单化和口号式的目标（比如说，I want to be a consultant）。当学校问你的 Career Goal 时，其实他们不单单希望知道这个，他们更加希望知道你的背景，也就是说，你是如何由本科一步步走到现在，并最终形成了现在的职业目标。Essay 主要作用是说服 Adcom 相信你能实现你的目标。因此要浓墨重彩地渲染 - 你实现目标是顺理成章，理所当然的。

建议：先将常用的词（如表达好的、赞美的词）全部列出来，在一篇 Essay 中，同一个意思尽量不用相同的词表达。大家可以参考 How to get into the top MBA programs (Richard Montauk) 这本书的介绍。

推荐信

推荐信我找了三个人写：公司的总经理，我的直接老板，还有一个论文教授。因为推荐人十分忙碌，我在取得他们的同意之后，自己先打好草稿。我将所有学校的推荐信的 Points 做一个 Summary。我直接老板的推荐信基本涵盖推荐信要求的所有问题，大老板的推荐信则近似平铺直叙，教授的推荐主要集中在我的智力方面，同时兼顾了一下我的 Personality。在写推荐信草稿的时候，我注意了不同地位的人应有的不同角度和语气。直接老板可能比较 close，但大老板口气一般会比较就事论事。另外自己起完草稿后，一定要经推荐人仔细过目并删掉他认为不合适的语句，这是诚信问题，也是做人的原则。可信的推荐信比夸奖的更重要。我以为推荐信对申请最大的贡献就是证明 Essay，因此和 Essay 必须 100% 一致。一些不好自夸的话不妨放在 Recommendation 在中，但一定要得到推荐人的首肯。

学校推荐表格上一定要填写好，注意不要每一项都是 Exceptional (就是 Top2% 或 Top5%)，因为人无完人。另外要根据学校的特点来填，例如对于采用 Case Study 的学校 (Harvard, Darden)，Oral and Writing English 要填最好的，每个学校的 Ethic 要填最好的。

建议：与推荐人的关系在文章中不要表露得过于亲密，以免 Adcom 怀疑推荐信的可信度。

Interview

我 2001 年申请时没有一个学校进行了 Interview，最终结果是除了 Darden 在 Waiting List 之外，其余全部被拒。而今年的申请中，我参加了全部三个学校的 Interview，结果获得了两个学校的录取，所以我认为 Interview 非常重要。

我在上海参加 MBA Forum 时进行了一间 top 20 的 Interview，由于是最后一个面试的，总共进行了一个半小时左右。面试前半小时间问了一些常规的问题，如 Why MBA, Why this school 等，后面基本上是在跟面试官探讨一些中国的经济问题。

Darden 是在深圳进行的校友面试。我是前一天到的深圳。因为该校友仅在深圳停留半天，而且日程表已经排满，因此我的面试约在第二天早上吃早餐时边吃边谈，气氛比较轻松。

Yale 是电话面试，是那种很正规的面试，20 多分钟。由于我对电话的延时很不习惯，所以感觉这个面试做得不好。

建议：尽早预约面试，但也不一定要 Adcom 面试，因为 Adcom 一般只在 MBA Forum 时来中国。第一年申请时不妨申请一些会面试每个人的学校，取得面试经验。如 Michigan。

申请成功的建议

- 1) 申请之前一定要深入了解学校，尽量申请和自己 Match 的学校；
- 2) 尽量尽早预约面试，尽早练习面试，面试过程中的 Passion 很重要；
- 3) GMAT 达到 700 就可以了，It won't make or break a person;
- 4) 第二次申请时如果还申请上次已经申请了的学校，全部重写其 Essay，以示忠诚，并且一定要着重强调在过去的一年里面你的进步。
- 5) Darden 对学生很友善，特别是对中国学生很友好，它非常重视 Interview，我觉得自己 Darden 还是做得不错。

第一次申请的教训

- 1) 时间没有安排好，准备申请资料的时间太少；
- 2) 工作经验少，尤其是没有管理方面的经验；
- 3) 我所在的公司美国人不了解；
- 4) 申请的思路不清晰，对于自己所处的位置、自己想要什么不是很清楚，当然也就不清楚告诉学校我能给学校什么和学校能给自己什么，而这些都恰恰是申请中的基本问题。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

附录一 Sabine's Essay-1

Darden Essay Question 1: Specifically address your post-MBA short and long-term professional goals. How will Darden assist you in attaining these goals?

After getting my bachelor degree in International Business I joined the supply sector of XYZ. The mission of my office is to mobilize the most efficient business forces in South China to develop, produce and transport a wide range of sporting goods with competitive quality/price ratio. Accordingly since the very beginning my work has been closely linked to supply chain management. In 3.5 years I was assigned to 3 different but coherent positions. This fast evolution of responsibility has brought me rich experience, general perspective and in-depth knowledge about supply chain, while at the same time shaped my management and leadership skills.

(Here use one short paragraph to summary my work experience)

Alongside my quick-paced personal growth is the rapid evolution of supply chain management ways. In a fast changing global competitive market coupled with the heightened expectations of increasingly sophisticated customers, an efficient supply chain is more and more recognized as the powerful profit engine that pumps bouncy impetus into the added-value chain. In recent years, in XYZ as well as in the world, the 2 things causing tremendous structural change to supply chain are information technology and global sourcing. Web-enabled systems net suppliers, product marketers and customers and streamline the goods, information and money flows, while international practice reduces cost significantly and increases competitiveness strategically. These innovative elements, however, have posed unprecedented challenges to supply chain managers, especially those in China. As the future “workshop of the world”, China has seen its manufacturing blossom these years. FDI pours in, much of which has gone into manufacturing investments that produce for the international market. And local retailing market has also experienced exuberant development. However, in this very country where supply chain holds vital importance, supply chain systems are in primitive status. Partly due to stringent government regulations, which will be abolished step by step with China's integration into WTO framework. Nevertheless, if we can't solve the business-oriented problems of limited investment capacity and intension, inferior expertise level and serious shortage of competent supply chain managers, inefficient supply chains will be an abhorrent bottleneck to the global development of Chinese economy. The telling example is Wal-Mart. This international retailing shark has swum in China market 6 years, still in the red. It can't swim well because its best fin—the satellite-backed advanced supply chain system is seriously crippled.

I, with insider's understanding in Chinese business practice, strong background in supply chain management and proven analytical and organizational abilities, am determined to be that much-needed enlightening power to upgrade and vitalize China's supply chains. My short-term professional goal is to secure a managerial position in an energetic enterprise where I can gain hands-on experience about supply chain strategy and innovation in an international context. It can be in either a corporate or a consultancy setting. After 5-7 years' with this company, I will have accumulated rich experience in real-world problem solving while broadening my vision and honing my professional skills. Then I will pursue my long-term goal in China, to be a senior-level general

manager in the supply chain wing of a leading multinational, or to establish a consultancy partnership specialized in providing advanced supply chain solutions. In either case I will build up efficient, well-strategized, e-powered integrated supply chain systems that always have room for innovation. And I will rally the whole supply chain to follow this productive direction. By doing so I will make contribution to the society as well as actualize myself.

To achieve either my short-term or long-term goals I need Darden MBA education, because in addition to what all top MBA programs can offer, like forging my managerial skills, broadening my horizon, developing my analytical power, providing me with high quality faculty and intelligent classmates etc., it can assist me in some other decisive ways.

Darden’s general management perspective is invaluable to me like how water to a flower. I want to specialize in supply chain. I prefer Darden over other programs with stronger focus in supply chain management because I believe that, first of all, supply chain management in real world is not single-functional, but cross-functional. Operations and Information Technology are undoubtedly the cores. Since supply chain stretches to the customer end, it’s closely linked to Marketing; since it spans the whole value chain it can never be separated from Corporate Finance. Especially when my interest is in strategy and innovation, rigorous training in Strategy, Quantitative Analysis and Organizational Behavior is indispensable. In short, to be a good supply chain builder and innovator I must have excellent general management perspective, which I am sure Darden, with its distinctive emphasis on general management, its integrated curriculum, and its famous “no major” policy, is the best program to provide. This perspective, cultivated by Darden’s renowned faculty and the rigorous case method, will accompany me down the road and help me attain my long-term goal to be an influential general manager or entrepreneur.

In as short as 3 years I received more than 10 emails from XYZ general management announcing new establishments in Asia, African, Latin America and US. But this is just a tiny fraction of the globalization activities in the world supply chain field. In face with the sweeping internationalization trend, I must further develop my international perspective. I have already had quite a lot of international exposure and cross-cultural experiences. But what Darden can offer is amazing. Imagine establishing life-long friendship with business elites from every corner of the globe, having direct contact with prominent international scholars and leaders, exploring international business arenas in the GBE program... Darden will inject global perspective into my gene and give me the weapon of cultural adaptability that will make me stand out in my post-MBA life.

Finally let me pay tribute to Darden’s prestigious reputation. Darden MBA will be my welcomed pass not only in US but also throughout the world. And I particularly long to find the people in Darden community who share the same professional passion with me and will be my partners in our long-term entrepreneurial attempts.

I am convinced that Darden will help tailor me into what I want to be and can be.

附录二 Sabine's Essay-2

Darden Essay Question 2: The Darden School seeks a diverse and unique entering class of future leaders. How will your distinctiveness enrich our learning environment and enhance your prospects for success as a leader?

When candidates with background in consulting, accounting, banking or engineering year and year again amount to a large percentage of the applicant pool, my profile is out of that common coverage. My in-depth insight into supply chain management, first-hand knowledge about business pattern (manufacturing, trading practice and the relevant government regulation) in China, and broad experience in retailing industry in Europe and China will no doubt bring unique perspectives into Darden MBA and be interesting sources for my classmates.

During my 3.5 years with XYZ, I have experienced tremendous external and internal change. In an international scope supply chain management has been subjected to the surging waves generated by IT innovation and globalization; while inside XYZ, to remain competitive and grow in size and profitability, we've launched critical strategic reforms in company objectives, organizational structure and position definition. Alongside, individually I had to address the great challenges brought by quick change of positional responsibilities, especially when 2 out of my 3 positions were new practice. In such a dynamic environment I have been not only reactively adapting to but also many a time proactively initiating changes. My proven ability to accommodate and effect change, I believe, will distinguish myself in both Darden and the business world where change is considered constant and inevitable while change management ability is greatly valued; and my knowledge about changes in retailing industry, supply chain management and Chinese market can enrich Darden's database from an insignificantly represented point of view.

My cross-cultural perspective and experience is another distinctiveness that will enrich Darden's learning environment and enhance my prospects for professional success. I was brought up in Guangzhou, one of the most open cities in China, and openness to different cultures is rooted in my mind. My high quality studies of international business in Zhongshan University cultivated insightful understanding of western, especially American economics and business. I have worked more than 3 years in a France-based multinational where I've immersed myself in European corporate cultures. I had effective daily contact with European people in different job functions. I had training and worked in XYZ's headquarter two months and visited some French factories. I traveled through France, Austria, Italy, Germany and Netherlands. I studied the European arts and history in museums, observed business styles and mixed myself into their daily life. I believe that my extensive cross-cultural exposure and my advanced linguistic ability (I speak Cantonese, Mandarin, English and French) will, both in Darden and in my post-graduate workplace, build a bridge between people with western and eastern cultural backgrounds and lubricate the communication stream. In the globalization waves I will be an agile fish that swims well and fast, and at the same time catches the nutritious food to grow.

In addition, my excellent communication skills will add light to my distinctiveness. I am a professional communicator, for I have been trained to be internal instructor and quality auditor. I have

written training tutorials for several topics (e.g. Apparel Technology / Consumption Control) and have given numerous effective training sessions to my colleagues throughout China and to many suppliers in China. I have conducted a dozen audits to the factories of varying management levels. This training giving and auditing experience has developed to a superior level in me the skills to organize my speeches in concise and precise wording, to listen actively and exchange ideas efficiently, to adjust my vocabulary in face of different targeted audience, to discern the implications, and to promote a positive atmosphere in a group event. I believe I will bring this communicativeness into Darden and, combining with my rich experience, will make a good student in a rigorous case study learning environment.

And finally, if the mentioned distinctiveness can do any good to Darden or myself, it's because I have strictly guided them with personal integrity and professional ethics. I will not cheat, I will not steal, and I will not break the law—they're what my parents taught me and what I have acted upon. They might seem simple, but I know if I violated these principles, all my professional and personal efforts would turn into naught.

I am confident that all my distinctiveness will make me a good student and a successful leader.

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法: <http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

版权声明

《逐梦共赴精彩!—2003年 MBA 成功申请人访谈》由 ChaseDream 网站采编完成, 版权属 ChaseDream 网站及被采访人所有。其中的所有内容, 包括(但不限于)正文、附录、图片和图标, 受中国版权法和其它国际版权法的保护。在任何单机上, 您都可以下载、查看这些材料或打印仅作为个人使用; 网络转载必须标明出处, 并保证资料的完整; 不允许用于其他任何目的地打印、复印、复制、再加工、分发、传送、上载、下载、存储和公开演示, 不得随意修改、和改变这些资料; 严禁利用此资料的全部或部分内容进行任何商业性应用, 否则将受到依法追究。

为维护 ChaseDream 网站及用户的合法权益, 建立健全本网站现代管理制度, 维护正常的网络秩序, ChaseDream 网站已经聘请北京市一格律师事务所首席律师于国富为法律顾问。本网站相关法律事务请与于国富律师联系, 并取得满意解答。

于国富律师的联系方式为:

电话: 8610-85804928

传真: 8610-85804926

电子邮件: yuguofu@263.net

邮政地址: 北京市建国门外大街郎家园 16 号鸿信写字楼 602 室

邮政编码: 100022

"Business Minds Meet Here, We Succeed Together!"

Welcome to ChaseDream

<http://www.ChaseDream.com>