

逐梦共赴精彩!

— 2003 年 **MBA** 成功申请人访谈 (六)

"Business Minds Meet Here, We Succeed Together!"

Welcome to ChaseDream

<http://www.ChaseDream.com>

ChaseDream

ChaseDream 荟萃新世纪新“华商”。
中国心，中华根；全球志，寰宇梦！

从椰影婆娑的马达加斯加到万里雪飘的西伯利亚，从资本涌动的华尔街到日新月异的上海滩，新一代高素质的“华商”正在打造 21 世纪最响亮的品牌——“中国”。

ChaseDream 不断完善现实和虚拟网络平台，使海外学子和商业精英在更高的起点归国创业；
ChaseDream 汇集最全的网上免费考试资源，使中华莘莘学子迈向顶尖商学院之路如虎添翼；
ChaseDream 速递最新的全球商学院申请信息，使中华申请人从容掌握选校简历文书面试签证；

人类因梦想而伟大；人生因逐梦而精彩！



---- World's Largest Organization for Chinese Students/Professionals from Elite Business Schools

“Open, Share, Free”

ChaseDream Business Student Fellowship ---- CBSF

“The strong and large alumni networks” —— 几乎是所有顶级商院的骄傲宣言，也是我们 B-school 莘莘学子们的美好向往！然而无论是志在四海的游子们，还是重返家园的海归们，我们的梦想永远牵系着中华民族这条古老的根！

CBSF —— 一个因为梦想而辉煌的群体，尊重理念，开拓进取，我们拥有上百名即将走入顶级 B-school 的兄弟姐妹，我们拥有 ChaseDream 这个互助友爱的网上家园，我们更拥有 *Share, Support, Sustain* 的宗旨精神！

欢迎您来认识我们多姿多彩的兄弟姐妹；欢迎您来分享我们已经在 B-school 就读的朋友们的系列讲座录音；欢迎您参与我们语音聊天室的有关签证，pre-MBA 的准备，美/加生活等的丰富聚会；欢迎您到我们 CBSF 咖啡厅畅谈……

欢迎您加入我们的团队！



ChaseDream 论坛 **【CBSF 专区】**

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=28>

“Share, Support, Sustain”

写在前面

近年来，MBA 在中国持续升温。对于许多年轻的中国商界精英而言，进入世界顶尖商学院学习并借此敲开机会的大门是很多人孜孜以求的梦想。在 ChaseDream 所提供的集商科考试申请以及未来事业发展于一体的平台上，就聚集了几千位这样的青年才俊。然而，对于大部分人来说，通向顶尖商学院的道路并非一帆风顺，其间既有内省中的凤凰涅槃般的煎熬，也有由于对陌生的申请规则和西方的思维方式不了解而带来的挫折感。当审视身边众多的申请人的经历的时候，我们却往往发现，一些非常优秀的人在申请中意外地遭遇失败，而不少看上去貌不惊人的申请人却如愿以偿地得到了顶尖商学院的录取。面对越来越严峻的 MBA 的申请竞争，我们不禁要问这样的一些问题：到底个人经历对 MBA 的申请有着什么样的影响？到底是什么在左右着 MBA 申请的成败？MBA 到底对将来的职业发展会有怎样的影响？等等。

每个人都是独特的，都有独特的个人经历，独特的个性，特点和独立的人格，因此个人发展和 MBA 申请不可能完全照搬他人的成功经验。但是不可否认的是，世间万物又有着共性，前人的经历能够启发我们对自己生活的思考，前人的成功经验和失败教训也能够让我们后来人在申请中少走一些弯路。因此，“探讨 MBA 申请经验”以及“MBA 与个人职业发展”这两个命题成为我们最初启动“2003 年 MBA 成功申请人访谈”这个项目的动机。在过去的两个月中，经过仔细的筛选，我们采访了一批今年申请成功的 ChaseDream 的成员。这些申请人的背景不同，经历各异：有的人在跨国公司里面有着多年的管理经验，成熟而睿智；有的人在美国发展多年，熟悉西方的文化；有的人白手起家，拥有自己的公司，充满商业智慧。我们希望从他们的经历里，其他的申请人不仅可以借鉴到一些申请的技巧和经验，也可以分享他们对生活的热爱和对未来的理念。

在这里，我们首先要对这些愿意接受我们采访的 ChaseDream 的成员们表示衷心的感谢，他们在百忙之中抽出宝贵的时间，和我们分享了他们申请过程中的酸甜苦辣，甚至是非常私人的经历。有的成员还提供了他们的部分申请文章。从他们的身上，我们看到了真正的 ChaseDream 精神：*Share, Support, Sustain!*

目前已经接受了采访或者已经答应接受采访的 ChaseDream 成员包括（括号内是录取他们的学校），另外，随着我们项目的进行，还会有更多的成功申请人接受我们的采访。

- Zyu (Kellogg, Chicago)
- Cynthia (Kellogg)
- Lvmei (Wharton)
- Hunterzhou (CMU)
- Tomex (INSEAD, RSM, Michigan,)
- Rainman (Kellogg)
- Hkgolfer (Darden, Georgetown)
- Sabine (Darden, Emory)
- Waynexy (Michigan, Yale)
- Fool (Kellogg, Michigan, UCLA)
- Feifeifeifei (UT Austin)
- Yale (UNC)
- Attic (TUCK, USC)

- Tsljz (CMU)
- Kevin (Rotman, Ivey)
- Sea (Michigan State University)
- Jill (Notre Dame, Kelley, U of Washington)
- Zm (Oxford)
- Abatis(CMU)
- Zgs (Michigan State University)
- Piloteer (Boston University)
- Andy (Rutgers University, part time)
- Dengshan (Kelley, Minnesota)
- Coopers (Olin)
- Fwbj01 (Minnesota)
- Smilingchen (CMU)
- Rich (Georgetown)
- Papaya (Haas part time)
- Cui Teng (Wharton)
- Cbsfan (Duke, Ivey)
- Qqredzoe (USC)
- Zzzxn (Michigan)
- Mei75 (Kellogg)
- Turnover (USC Master of Real Estate Development, University of Denver)
- Susan (Wharton)
- Vas (York)
- Steve73 (York)
- Helenhuijia (UT Austin)
- Jeffrey-N (RSM, W&M, UIUC)
- Zhongguo (Yale)

同时，我们还要感谢参加我们这个项目的十几位编委们。他们或是正在收拾行装准备出国，或是已经开始了密锣紧鼓的 2004 年的申请。但是为了给后来的申请人留下更多的资料，他们一次又一次的和被采访人联系，一字一句地修改采访的文稿。在整个项目的筹备和工作过程中，我们一次次的被编委的工作热情和认真严谨的工作态度所感染，谢谢全体编委！

主编：tsljz

付主编：jeremy, tian

编委成员：（括号内是编委已经完成的采访对象，其中文字修改、润色工作主要由 viviandq 和 papaya 完成）

➤ **北京采编团队**

- Jeremy (hkgolfer, Cynthia)
- Baobaobear (Tomex)
- Fwbj01 (fwbj01)
- Viviandq

- 华东采编团队
 - Tian (piloteer, lvmei)
 - Piloteer (yale)
 - Wujie_ren (fool, Cui Teng)
 - Haydn (zgs)
 - 山峰 (rainman)

- 广州采编团队
 - Allen2009 (Sea, smilingchen)
 - Sdyx0 (Jill, Sabine, zm)

- 美、加采编团队
 - Tsljz (feifeifeifei, zyu, hunterzhou, Kevin)
 - Feifeifeifei (tsljz)
 - Chipmunk (coopers, dengshan, waynexy, attic)
 - Papaya (andy2215)
 - Mindfree (abitis)
 - Andy2215 (Rich, papaya)

云飞扬, zgs, funnytiger, terry_tin 等朋友为这个项目提出了很多建设性意见, 在此表示感谢!

“ChaseDream 2003 年 MBA 成功申请人访谈” 编委会
2003 年 7 月 29 日

第一篇 Career Enhancer or Career Switcher?

Time: June 28 2003

Place: KFC near China World Tower, Beijing

Interviewee: Cynthia (Kellogg), admitted by Kellogg, Duck and CMU (with \$5,000 scholarship)

Interviewer: Jeremy

Background of Cynthia

Cynthia has seven years of working experience. One year of sales experience in an MNC and two years of channel management experience in a world famous sports outfits company. Cynthia's last employer is a brand management consulting company. GMAT 750 and TOFEL 610.

Why MBA

“I had a strong wish to broaden my vision and gain overseas experience. To pursue an overseas degree is my ultimate aim. Since business is the field that I have been doing and good at, MBA becomes a natural choice.”

“I hate repeating things or doing easy job. But my work was becoming boring after I had spent four years in the industry. Work was also becoming easy to me. I knew I need to find a more challenging career life.”

“I did not have a very clear plan as to what kind of job I would like to do after my overseas study, so I did not choose a specialized area, for instance MS of Human Resources. I think I can have many choices with an MBA degree.”

“Admission into Kellogg does not mean that marketing is my paramount choice. Like any other top school, Kellogg is a well-rounded school, strong in every field of business – general management, strategy, as well as finance. It is just a matter of perception that Kellogg is a marketing school.”

“It is natural that I presented myself as a career enhancer in my application to Kellogg as well as to other schools. This is not a good time for career switcher. Even MBA with pre-MBA experience have great difficulties in finding a job in finance. Every school pays attention to placement of their students even when they were only applicants. I believe I was at a disadvantageous position when I applied for Wharton and Chicago GSB.”

School Selection

“Like most of Kellogg's admitted students in China this year, I am overachiever along my career

path. Most schools on my target list are among Top10 schools. ”

“I targeted at Kellogg, Chicago GBS and Wharton because they are the world best programs.”

“I believe knowledge gained through quantitative study will be more solid than that through case study. Both Chicago GSB and Wharton are good at quantitative analysis. HBS and Stanford rely too much on case study (nearly 100%), so I applied for neither of them. ”

Interview

“I conducted a telephone interview with Chicago GSB. The interviewer in my interview with Kellogg was an '86 alumnus, who owned his own company, in Beijing. ”

“I figured out that Kellogg looks for strong sense of social contributions. I think this is weak point for most Chinese applicants since in China we did not have established a social system that facilitates our social contributions initiatives. It seemed that the interviewer appreciated one of my experiences, in which I carefully transferred account to my colleagues before job-hopping. I guess he would regard this story as an indication of ‘ethics’. ”

Essay

“I did not have any peer in application, but I did have my essays reviewed by many people. One of them was a quasi-native speaker, He commented on my essays from a foreigner’s perspective. One thing is very interesting: He persuaded me to slash off the words labeling myself smart. He said the Americans wanted to see personalities of applicants, not applicants’ IQ levels. ”

“Essays written for different schools should reflect schools’ characteristics. For example, essays written for Kellogg should indicate you have strong team spirit and you are an active social contributor; essays for Wharton, you should put more emphasis on innovation. ”

“How did I write the essay ‘You have been selected as a member of the Kellogg Admissions Committee. Please provide a brief evaluative assessment of your file?’? This is a three-step essay:

1. Summary of my profiles, including academic performance and professional experience.
2. Analysis of my application, including selection of examples, selection of recommenders, and way of presentation, how qualified and fit I am for Kellogg, where I need improving.
3. Conclusion: positive consideration.

Visa

“I received great help from Visa Forum at ChaseDream during my preparation for visa. I succeeded in second trial.”

My personal suggestion for visa preparation is to be 100% ready before applying visa. My preparations included:

- Prepare EVERYTHING that other people have, including return offer, tax receipt, finance, etc.
- Explore real work opportunities in China to prove that I am serious about coming back to China for future career
- Write down Q&A in paper
- Mock everyday to familiarize myself with my story

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法: <http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

第二篇 AA 采访实录

被采访人：Andy2215

采访人：papaya

(一) 写在前面的话

我认识 AA 已经很久了，经常有幸欣赏 AA 的摄影作品和文学作品。一个人也许可以在很多的事情上面戴上道貌岸然的面具，但是在自己的作品里会不由自主的显露出自己的真性情。在 AA 的作品里，永远洋溢着一种恬淡而悠远的意境，夹带着宽容的微笑和真正的幽默。我经常忍不住会幻想，到底是什么样的经历才能造就这样一个人，而又是什么样的力量让一个拥有了令人羡慕的家庭和事业的人下定决心重返校园接受 MBA 的教育？

AA 是一个什么样的人呢？简单的从表面来看，是一个似乎完美的人。有和睦的家庭，美丽的孩子，高薪的工作。业余时间的 AA 喜欢摄影和网球，也很享受和朋友们的交流。在朋友们的印象里，AA 是一个有主见的人，而深厚的哲学基础让任何有了 AA 的讨论都兴致盎然。一位朋友曾经用‘剑仙’来形容 AA。这似乎真的是形容 AA 最恰当的词汇了。这样的人，似乎和充满了激烈竞争以及尔虞我诈的商场完全不应当有任何的联系。但是在去年，AA 参加了 GMAT 的考试，在经历了漫长的申请过程之后，被著名的 XXXX 大学录取。现在 AA 已经是一名兼职的 MBA 学生，在经历了一个学期的学习之后，我在采访中问 AA，上学之后，MBA 给你的感受是不是和你当初的想象一致呢？有没有后悔？AA 略微的想了一下，回答我说，和想象的差不多，没有后悔。

已经是两个孩子的父亲的 AA 轻轻的把门关上，因为孩子们快乐的笑声正在这个夏夜里轻轻的传了过来。

(二) AA 的简历 — 一个不断追求的故事

采访的最开始，我们聊起了过去。

AA 当年在国内是学文的，曾经教过书。回忆高考的时候，AA 说他当年填报的志愿是法律和经济，但是却阴差阳错的进了政治学系。由于出色的学习成绩和社团工作经历，本科毕业后 AA 免试在母校读取了硕士学位。如果没有出国，AA 也许现在会是一名出色的外交官，或者出色的政治评论家。但是在 91 年 AA 放弃了在其他人看来非常光明的仕途，毅然来到美国，追求一种和过去完全不同的经历。

AA 到了美国之后，先是学习了一些会计学的课程，但是很快就发现会计学不是自己的真正兴趣，反而是在课程中应用的一些计算机软件引起了 AA 浓厚的兴趣。这时有人建议说，生存和发展，要先生存，再发展。一直学习政治学的 AA 这时认为，如果再继续这方面的研究，以后会只有教书这一条出路。此时的 AA 象所有在 90 年代刚到美国的人一样，突然从一个计划好了的世界跳到了一个充满了选择和机遇的世界。在这种巨大的文化反差的激励下，AA 决心走一条和以前完全不同的道路，一条非常实际的道路，计算机工程。

从学校毕业后，AA 进入了一家大型的公司，进行应用程序设计工作。随后又参加过通讯领域的研发工作。工程师的生活是一种非常单纯的生活，也充满了各种强有力的挑战。但是，经过了几年之后，AA 又隐隐的感到，单纯的工程师的生活似乎不能完全满足自己的追求。MBA 是 AA 一直在考虑的问题，AA 的很多朋友，包括 AA 的太太，都是 MBA 的毕业生。经过了一段时间的考虑和讨论，AA 终于下定了决心，终于在去年递交了申请。

对于未来，也许现在的计划还太早。AA 所居住的地方是全美的金融中心，也是高科技的龙头，机遇和挑战并在。究竟以后要做甚么，现在也许谁都说不清楚。但是 AA 肯定的说，不想简单的再只做一名通讯领域的工程师了。听到这里，我忍不住插了一句话，‘AA，我觉得很多在美国的人都有类似的想法。我们不知道我们将来能干什么，但是我们知道自己坚决不想干什么，对不对呢？’ AA 笑了笑，‘Exactly!’。

（三）为什么会出国 — 理想主义的世界

和大多数人不同，AA 是在到达美国之后才做出从文科转到理科的决定的。那么，到底是什么让 AA 放弃了国内大好的发展机会，来到了海外呢？

AA 回忆过去的时候，微微的笑了。他说尽管当初上了一个没有想到的学校，一个没有想到的专业，但是大学的生活还是充满了激情。八十年代是中国刚刚走向开放的年代，AA 始终记得那时的一套丛书，汉译世界名著，商务出版社的。当时很多西方的思考又重新进入了中国，所以文科法律，经济，中文以及政治系的同学们开始了一系列的文化沙龙的活动。尽管没有办法看到原著，但是在讨论中，一些西方的人文主义的思想慢慢的被接受了。对于 AA 本人，他当年最感兴趣的还是西方政治经济学以及哲学的一些理论。当年的激情也许让 AA 至今难以忘怀。也正是这种激情，让 AA 觉得一定要亲身体会一下真正的西方人文主义，亲自看一看西方的政治制度。AA 笑着说，当年他总觉得，美国的三权分立的制度是对一个不合理的社会的一个合理的解决办法。

一些当时发生的其他事情坚定了 AA 的想法，所以当各种机会成熟的时候，AA 没有犹豫。在很多人看来，也许 AA 的选择是很奇怪的，放弃了唾手可得的光明前途，却选择了一条未知的，也许是充满了荆棘的道路。但是当现在回头审视当年的决定的时候，AA 说，如果再选一次的话，出国的决定是不会改变的。

关于出国的最大感受，AA 说，现在真的没人管了，只能靠自己了。我们一起笑。真的，出国的最大感受就是在也没有人管了。再也不用汇报思想，却也要打理自己的一切，没组织管你喽。

（四）为什么要读 MBA — 回到原来的话题

AA 来美国之后开始读的是计算机的本科。毕业之后的 AA 一直有重返校园继续深造的想法，但是一直在犹豫是继续深造计算机的硕士呢，还是拿一个工商管理的学位。工作之后很多的事情纷至沓来，回学校的计划一直没能实现。

回忆过去，AA 觉得当年选择计算机本科有很多实际的考虑，比如生活，比如绿卡。正在这时，AA 的一位朋友 Betty 从哈佛取得了 MBA 的学位。Betty 出国之后有一些曲折的经历，最终在工作了几年之后毅然决定攻读商科学位。Betty 鼓励 AA 也去攻读 MBA，原因是她觉得 AA 兴趣比较广泛，喜爱社交，对一些新的知识和理念非常容易接受。最重要的是，她认为 AA 的表达能力非常出色，能让人感到非常的愉快。在 Betty 看来，这一点是 MBA 最重要的素质之一。

在工作中，AA 也渐渐的感到了一种失落的感觉。工程师的生活往往对人有一种局限，让人不知不觉的对个别的技术细节越来越重视，而忽略了一些全局的东西。AA 说，和工程师相处真的很容易，因为大家都很单纯，也非常的敬业。大家的交流完全不需要英语，计算机的语言本身好象就足够了。但是，这种生活真的是自己想要的吗？AA 慢慢的有了一种‘不甘心’的感觉。回想到 Betty 的建议，AA 开始真正仔细考虑 MBA 的可能性。也许是由于地域的原因，在 AA 的社交圈子里有很多的朋友都有 MBA 的经历。通过了和他们的讨论，AA 发觉 MBA 所涉及的领域其实很宽。AA 一直以来都对历史和哲学有浓厚的兴趣，通过了讨论，AA 意识到 MBA 并不仅仅是数字和计算，而更多的是一种哲学上的东西，即所谓的工商理念。这个领域 AA 并不陌生。在 AA 看来，很多的地方工商理念和政治学都有共通的地方，比如契约的观念，商业行为等等。这种相似性让 AA 不由自主的有了新的想法。

政治学出身的 AA 曾经有过的最大的理想就是设计一种理想的政治制度和法律体系。在现实生活里 AA 慢慢的明白了这个理想也许很难完成。在讨论里 AA 忽然意识到，企业的架构，人员配置，资源使用等等问题和政治学里让自己激动过的东西不是共通的吗？

经过了长时间的考虑，AA 终于做出了决定申请 MBA，追求自己真正想要的生活。

（五）申请的过程 — 一门心思申请兼职

对于已经工作了的人而言，全职还是兼职读书是重返校园第一个需要考虑的问题。AA 考虑的最终结果是决定兼职读书。AA 说，经济的因素是一个考虑，但是更重要的是不希望在学习期间与社会脱节。特别是作为一个 IT 人，在技术日新月异的今天，如果一旦放弃了全职工作，今后再重新进入这个领域会很难。

面对未来，AA 有一种恬淡的心情。他说当一个人的年纪慢慢大起来的时候，忽然会看开很多东西，不再有一定要在最短时间内完成学业的想法，反而希望能够更好的利用时间和精力，来得到更多的收获。

决定了申请兼职，AA 就忙忙碌碌的开始了漫长的申请之路。从去年 7 月开始，AA 开始了忙碌的复习考试阶段。10 月底考试正式完成，随后的一个月之间又一鼓作气的完成了申请的材料。与全职 MBA 很不同的是，兼职的 MBA 基本没有选校的问题。因为在一个大的区域之内，一般只有一所比较优秀的学校。对于 AA 来说，从决定读兼职的时候开始学校的目标就确定下来了。没有选校的压力让申请本身成了一件目的非常明确的程序。回忆起来，AA 有下面的建议：

1. MBA 的申请过程是一个非常主观的过程。
2. GMAT 只是让你进入学校的考虑范围的一个充分条件
3. 如果说申请过程是一个很主观的过程的话，那么客观的条件就是各种申请材料了。在这当

中，个人简历更多是一个‘面’的东西，涵盖了个人从工作到现在的经历。论文则是一个‘点’的东西，着重强调个人对一些事情的看法。整个的申请一定要把‘点’和‘面’结合好。

4. 最重要的，就是在准备过程当中，要注意诚实。想要说服别人，首先要说服自己。故事一定要连贯，要从头到尾很清晰，材料要互相支持。

AA 的申请无疑是一个很成功的案例。在短短的一个月的时间里 AA 完成了所有的材料，而且一举成功。我觉得这个成功的原因很大程度上应当归功于 AA 对自己的清醒认识。关于申请，我觉得最有说服力的一句话是，‘想要说服别人，首先要说服自己。’这也许是申请中最需要注意的问题吧？

（六）现在的生活 - 忙碌的一天

前面说过了，AA 已经在校读了一个学期。所以我很好奇的询问 AA 现在的生活。下面是 AA 一天的时刻表：

早晨

8:00 起床，洗漱吃饭上班

9:00 到公司。看一下商业周刊的新闻。

12:00 一个小时的午饭时间。如果有空的话，AA 会抽空访问一下 ChaseDream 论坛，看看最新更新。如果晚上没有课，AA 一般会在公司工作到晚上 7，8 点再回家。如果有课的话：

5:00 离开公司，开车或坐地铁去学校。在路上 AA 会收听商业新闻或者阅读商业周刊

6:00 三个半小时的课程

9:30 下课了，回家会花费另外一个多小时。AA 的晚饭一般是在课间的披萨饼或者在路上解决掉。

回家之后，酷爱体育运动的 AA 会忍不住看一下心爱的比赛，或者重播的喜剧。用这样的方式来结束忙碌的一天。在白天有空的时候，AA 也会抽空和朋友们聊聊，或者交换一些个意见什么的。AA 是一个很享受交流的人，朋友们也很享受和 AA 的交流。

现在 AA 每周有两次课，每次各三个半小时。每周用于阅读和做作业的时间大概是 10 个小时左右，另外还要用 4 个小时左右来准备各种考试。这样加上路上的时间，每周大概会投入 25 个小时左右。这对一个全职工作的工程师而言是个不小的负担。AA 一般利用周六下午和周日来完成作业，周六的早晨，AA 还是会痛痛快快的打一场网球。

AA 说现在是夏季学期，也许到了秋天可以松一口气。

AA 没有提起家务和孩子，让我觉得 AA 的太太一定给了 AA 最坚定和温柔的支持。

（七）Part Time MBA 的感受 - 总的来说挺好

已经读了一个学期的课，AA 有很多的感触。下面是摘录的我(F)和 AA(A)的编辑过的对话：

F: 很多人都说, MBA 中最重要的其实是 Networking. 请问你认为 Part Time MBA 能够满足 Networking 的需要吗?

A: 我觉得 Networking 本身是一件事在人为的事情。当然啦, Part time MBA 在这方面可能不能和 Fulltime 的学生相比。Fulltime 的客观上把学生捆绑在一起, 所以学生之间的接触会比较多一些。但是这并不是说 Part Time 就没有办法进行社交。在过去的一个学期里, 通过课堂的交流, 还是认识了很多的朋友。我觉得, 只要付出努力, 还是会有所收获的。

F: AA, 在开始 MBA 之前, 你大概在心里有一些个想象, 那么现在经过了一个学期之后, 你觉得 MBA 有没有达到你当初的想象呢? 有没有失望呢?

A: 怎么说呢? 念了 MBA 之后的感觉还是挺紧张的。比如我们上学期的写作课, 每周要写一篇文章。又比如讲演课, 要仔细准备。这些都很难, 但是对自己的帮助非常大。所以总的说来, 我的感觉还是很好的。

F: 能多谈谈同学吗?

A: 其实这一条是非常重要的, 就是由于我在读 Part Time, 我的很多同学, 在年龄上和经历上都和我很相近, 因此大家的想法也很相近。在班里的同学中, 有很多来自很好的公司的管理人员。在和他们的接触中, 我有时候觉得, 甚至在他们的着装里我都可以学到一些的东西。当然啦, 更多的是可以学习很多他们的表达方式, 也就是说, 他们怎么说客套话, 怎么表达一些思想。我感觉好像很多商圈的人士的语言体系似乎都和工程师大不相同, 所以好像说话要完全换一个体系才对。还有一点, 就是说好多老师本身也是兼职的。比如我们有一位讲法律环境的老师, 就会经常提到一些案例, 这样子在生活中就会自然而然的对这些东西感兴趣, 至少很多的东西熟悉了以后, 再看书, 看报纸就会觉得理解的更深刻了。

F: 是不是一种整个的和工程师不同思维方式的感觉, 要换一个角度去想的感觉?

A: 是的。其实我觉得, 美国的工商管理人文的东西很多, 并不完全就是算算算。当然啦, 算的东西也是有的, 比如我这学期就有一门数据模型课。那个的确就是用统计, 回归等等方法来算。但是, 透过这一切, 还是能感觉到很多人文的考虑。

F: 啊, 这样的确是和你的背景很合适啊。

A: 对啊, 比如那门法律的课, 就更不用讲, 它里面谈到很多历史的东西。那本书我就很爱看。我觉得一个人的经历是从小到大逐渐积累的。比如说哲学的东西, 比如说历史的东西, 我看起来就会很兴奋。只有从内心出来的东西才会兴奋, 对不对? 所以我想的话, 我一定要让自己激动。MBA 说实话并不是一个很专的专业, 它就是让你接触到很多的课, 最后找到你的潜力。

也许 MBA 好多的东西不是简单意义上的学出来的, 而是很需要悟性的一个东西。大概会和自己的人生积累有很大的关系吧? 通过了这个采访, 我忽然觉得 AA 其实并不是象表面上看到的那样, 从文科换到理科, 又最后回到了最早的选择。更多的是在这个选择的过程里, AA 积累了很多东西, 经历了很多的东西, 又最终确定了自己的方向。这也许就是为什么‘感觉还不错’的原因吧?

(八) 将来的打算 - 很多的想法

采访不可避免的谈到了将来。说起将来，AA 有很多的想法。AA 目前是一家通信公司的研发人员，至今仍然保有着当年让自己做出弃文从理的决定对计算机的兴趣。所以讲到未来，AA 觉得，很有可能自己仍然会从事高科技行业的相关的工作，毕竟未来是高科技的时代，在这个领域会有最激动人心的发展。

但是，在 AA 的计划里并没有留下单纯的程序员的工作的位置。这个过于单纯的工作也许充满了挑战，但是却缺乏令 AA 激动的热情。AA 半开玩笑的说，最好的工作，莫过于把兴趣和饭票联系起来。经过了这么多年，AA 觉得自己的兴趣还是在于研究社会，研究人，研究人的行为。

AA 觉得由于地利，也许今后会从事金融财务等等各方面的工作。非常有意思的是，AA 也提到了教育。AA 觉得自己很喜欢思考，也喜欢整理，传播的工作。所以也许将来会回到校园，做一名老师。我开玩笑的说，AA，你走了一圈儿，又回到当初的路上了。但是仔细想想，AA 的足迹并不是在原地打转，套用过去在初中老背的一句话，AA 的道路是螺旋上升的。经历了从文到理，又回归了人文思考的 AA，我觉得 AA 的路是一条在不断选择，不断思考的道路。

未来的事情谁也不能计划的那么全。

AA 说，我不知道答案，我只想找到一种生活的方式，我想要经历我的生活。

(九) AA 语录 — 聊天时候偷偷留下来的东西

Just one suggestion...when you write me, try to imagine a person who is "wondering"...

I don't have answer to a lot of questions yet (life, career, etc.)

I just want to find a way to experience life, to experience my own life.

To make me (myself) exciting...to make the people I love happy and to make the society I am living a little bit ideal.

I have a lot of weakness - for example, think too much...sometimes, too sensitive...too much interest...

But, on the other side, only living in the free society - I do have the privilege/space to create my own field...I am really happy about that...

Other than that...hmm...I really don't have too much to be proud of...and, probably, that is why "computer science" is kind of lacking of excitement now to me...

I don't know...

在 AA 的话里，对着这个 ‘I don’ t know...’ 我想了很久。在写这篇采访的时候我其实想了很

久。我到底要写什么？我到底要表达一种什么东西？最后我决定我要写的是一种追求，我们也许不知道答案，但是我们会去寻找。

我也想写一种海外生活的状态，就是我们都在不停步的向前走，身后似乎老有一种无形的鞭子。这根鞭子逼的我们不停的寻找，不停的追求一些说不清的东西。记得刚来的时候，我们以为读完了硕士就完成了一生的投资。后来我们发现毕业即失业，只得在人潮里挣扎着向各种公司递交简历。后来我们发现经济的泡沫破灭了，发现自己的公司倒闭了，发现自己的身份不合法了，发现自己的经验不值钱了。很多人说在国外会很辛苦，其实辛苦的也许只是心情。

在聊天的时候，我们也谈到了成功。我说，成功其实只是一种感觉。如果你不能感到自己成功了，那么你就没有成功。而成功的感觉，唯有做到了自己想做的事，做到了自己能做到的程度，尽力了，努力了，才会感受到。所以，AA 的故事也许说到最后就是一个找感觉的故事。在这个故事里 AA 在不停的努力，不停的奋斗。

重要的也许不是结果，而是过程。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

第三篇 DengShan 采访实录

被采访人: DengShan

采访人: Chipmunk

被采访人背景和读 MBA 的动机

我想我的背景在申请人当中可能属于相对比较弱的, 1990 年进的一所还可以的大学, 学的是英语专业, 从学士一直念到 1997 年硕士毕业。在 95 年我还在念研究生的时候, 我就和朋友合伙开了一家翻译公司。当时的目的比较单纯, 一来是为了更好地发挥自己英语的专长, 二来也可以让自己在经济上有一些积累, 如果光靠读研究生那些钱的话, 那就只能一直喝西北风了。95 年那时候, 上海的经济形式已经开始快步发展了, 越来越多的国外大型公司开始陆续进入中国市场, 而上海作为中国最有经济活力的城市, 自然是他们的首选。因此对于我们这个翻译公司来说, 机会还是相当多的, 包括象外商的展示会, 技术的推广会, 以及其他相关文稿和资料的翻译等等。随着公司业务的飞速发展, 我们也开始在外资企业中建立起了不小的知名度, 并且也和他们建立起了一种良好的关系。在和我们建立业务关系的那些企业中间, 有一部分在国内还没有开设分公司, 但是又迫切想打开国内这个大市场。因为我的工作时间相当比较灵活, 没有翻译业务的时候就非常空闲, 所以我就同时又兼任一些公司在中国的业务代表, 工作内容包产品的市场开发和销售。就这样我就一边管着自己的翻译公司, 一边给外商做市场和销售, 一直到 2001 年我把自己在翻译公司的股份转让给了其他合伙人, 然后加入了一家广告公司做全职的业务经理。现在回过头来看, 我真的对于我有这么一段经历感到非常幸运, 自己不光从一个小公司白手起家, 学会了处理方方面面的事情, 和不同的人打交道, 更重要的是, 在和众多外商交往的过程中, 我学到了许多各个不同行业中那些成功人士的行业经验和知识。另外通过这些年做了各种不同的事情, 我也逐渐认识到自己的长处其实是在 Sales 和 Marketing 方面。另一方面我也意识到如果自己要在这一行有所作为的话, 光靠自己在小公司实际操作过程中慢慢琢磨体会, 那显然是太慢了, 而一个好的 MBA Program, 不光能在理论上让我的管理能力有一个质的提升, 而且还可以弥补自己那些所不擅长的领域的缺陷, 譬如象财务和人员管理等等。

申请过程

我的工作经历虽然非常丰富, 但是都没有什么太多的管理上的经验, 所以我想我的背景还是算比较弱的吧。而且我的 GMAT 成绩极低, 虽然我是英语专业毕业的, 但是考了两次, 第一次才 600, 第二次也只有 630。所以我深刻地认识到 GMAT 并不只是一个英语水平的测试, 它所测试的更主要的是你的逻辑分析和综合分析的能力。正是有了对这一点的认识, 尽管其他朋友极力鼓励我再考一次, 我也坦然地放弃了, 而决定把宝贵的时间和精力放在选校和申请的其他方面的提高上。

对自己的实力有了一个清晰的认识之后, 我决定把主攻方向放在 20 名以后的学校, 另外也尽量避开西海岸的加洲和东北部的那些竞争比较激烈的学校。因为我以前有机会在 Indiana 附近工作过一段时间, 所以对那里的经济和生活情况比较了解, 也有非常好的印象。其实那里也是美国经济比较发达的地区之一, 譬如象 Minneapolis, 在美国 500 强总部集中的城市中, 它是排

在第三位，仅次于 NYU 和 Chicago。而且更重要的是那里的大企业大都属于传统型企业，所以整个地区受经济衰退的冲击相对于其他地方就要小很多。在进一步考虑，其实在这个地区还是有许多历史悠久而且很有实力的商学院的，譬如想这次我申请的 University of Minnesota, Norte Dame, Michigan State, 还有 Indiana 等等。

尽管那些都是 20 名以后的学校，我还是清醒地认识到以我的背景和 G/T 成绩在众多中国的申请人中间绝对是没有优势的，因此我就考虑除了在 Essay 上面多下功夫以外，我还想了一个办法，那就是充分利用我在英语上的优势以及对美国生活的了解，亲自飞到这些学校去进行面试，这样一方面可以对学校有一个感性的认识，了解一下学校是不是适合我；另一方面可以有机会和 Admission Committee 有一个面对面的接触。我想这一点对申请来说，肯定是有极大的好处的，特别是对中国的申请人来说，每年都有无数的从大陆寄来的申请材料，但是我想有机会去学校实地考察的人还是非常少的吧。商学院的申请本来就是一个主观性非常强的事情，如果学校和你没有面对面的接触的话，那么他们对你的认识就仅仅是停留在纸上，而对于象我这样一个普普通通的申请人来说，很可能材料已经被淹没在海洋里了。反过来说，如果你能够亲自跑到学校去，一方面可以让学校感到你对他们学校的申请是非常认真的，另一方面可以给 Admission Committee 留下一个更加 Personal 的印象，至少可以证明除了 GMAT 成绩偏低以外，我是一个完全合格的申请人。有了这个印象以后，学校在以后录取工作中就有可能优先考虑到我。

那么，到底如何安排对学校的访问呢？通常最好的时间是在 9 月底或是 10 月初，太早的话，很多学校还没有开学；太晚的话，Admission 办公室的人大都出去到其他城市做巡回推广去了。如果决定了要访问哪些学校的话，就应该及早通过电话或 E-mail 和学校联系，商订好访问的时间和其他活动的安排。其实 Campus Visit 还是有很多事情可以做的，除了参加学校安排的 Information Session，参观校园以外，还可以去旁听一些自己感兴趣的课程，并且有机会和一些 1, 2 年级的学生聊聊天，了解一些学校内部的实际情况，我想通过所有这些活动的收获绝对要远远超过仅仅从学校的网站或是其他公开资料所提供的。

我这一次一共访问了 5 所学校，University of Minnesota, Norte Dame, Michigan State, U of Chicago 以及 Indiana Kelley。在所有这些学校中间，给我印象最好的是 Indiana，所有我接触的学生都显得非常友好。U of Minnesota 和 Indiana Kelley 给我的印象也很不错，校园都非常的美丽，Admission Office 的工作人员也非常地有效率，所有的人都非常地友善，我想可能和这一地区的生活氛围有关吧，中西部的生活相当于东北部的大城市来说要宁静友好得多。

关于 Essay 的写作，我的体会是一定要多花时间，而且不管第一稿如何的烂，一定要及早动笔。就我的例子来说，尽管英语是我的专长，但是我写第一个学校的 Essay 的时候，还是用了差不多一个半月的时间。我先是看了以前其他成功申请人的 Essay，主要是为了了解一下大致的写作思路，然后自己就一遍又一遍地修改，前后大概一共改了有 7, 8 稿，虽然这是一个很折磨人的过程，但是如果这样的话，就拿不出会让 Admission Committee 有深刻印象的 Essay 来了。对于具体 Essay 的 Topic 来说，我也有一些不同的策略。譬如象对 Why MBA 这个题目，我就在对自已以前工作生活经历总结的基础上，着重提到了自己的一些弱点，在对自己的弱点有一个清晰的认识的基础上，一方面向学校证明 MBA 确实是在各方面对自己事业上的发展有一个提升的作用，另一方面也强烈地表现出自己所具有的敢于接受挑战的勇气。对于 Why XXX School 的问题，我认为最重要的是要结合自己的职业发展目标，重点突出学校的长处，这样整体上会比较有说服力。当然对我来说，因为已经访问过了学校，所以可以把自己的一些深的体

会感受写到 Essay 里面去。至于其他具体事例的一些 Essay 题目，象 Leadership 和 Teamwork，因为我以前的经历比较丰富，所以要从其中挑出一些有吸引力的事例并不是太难。另外在让推荐人写推荐信的时候，我也刻意让他们强调了我在 Essay 里面提到的经历，这样我想会比较得前后一致。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法: <http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

ChaseDream.com

第四篇 CuiTeng 采访实录

时间：2003年7月23日晚

方式：face to face

受访人：Cui Teng

采访人：Jennifer

被采访人背景

GPA: 3.0

GMAT: 730

TOEFL: 630

工作经历

我是交大97届，学自动控制的。因为我是交大试点班的，所以可以选专业，工程或者管院。我家里都是工程师背景，我祖父，爸爸，妈妈都是工程师，我小的时候也对机械，工程类感兴趣，以为自己将来会做工程师一类的工作，没想到将来会做管理的工作。

毕业后，我拿到了几个 Offer，去了 Sun Microsystem 做 Presales Consultant，就是做售前咨询，客户服务，告诉客户为什么要买这些东西。因为我比较外向，挺能说的，所以我觉得我比较适合这个工作，也做得蛮开心的。那是一段最开心，没有压力，很轻松的日子。

我在 Sun 做了二年不到，在 98 年的时候，Java 技术在国内很热，市场机会也很好，客户会提出一些要求。但是 Sun 是一个很大的公司，难免有一些官僚。我给我的经理提了几个 Proposal，但是他们并不看重我的建议。我想 Sun 不要这些机会，我可不能不抓住机会。当时创业很热，我也比较年轻，Hot Money 也比较多，所以我一脚就踏进了这个深渊。

创业之初是非常令人兴奋的，我做了很多以前都不敢想象的事情。我的公司最早做 Java 纯技术平台，但我认为长久做技术不具有竞争力，於是，我们从最早的技术，吸引到风险投资，得到客户认可，然后转到企业管理这块，做分销管理。最早开始是我一个人，然后我拉来了我的三个大学同学，最后我把我在 Sun 的二个老板也拉了进来。

我在关于 Accomplishment 的 Essay 中就写到我是怎样把好的人才吸引到我的身边，这就是一个重要的 Accomplishment。具体的说，就是让他们看到你每天的进步，一步步的成功，让他们加入你的日常工作。项目本身的成功，有吸引力是基础，个人魅力也很重要。光说没有用的，关键是要让他们感受到你感受到的东西，让他们 Involve，让他们自己感受是最有效的方式。比如说，有一个销售方面的工作，其实我自己是可以拿下来的。可是我就去和我的老板说我要他的帮助，希望得到他的支持。然后我们每天讨论，做得很开心，很有热情，等合同签订下来时，他比我还开心，很有成就感。

我的另一个在 Sun 的 Supervisor 是一个很好的技术人员。我当时有一个产品对性能要求很高，于是我就去请教他可不可以用(其实我知道不可以)，他告诉我这个产品有问题，那我就请他帮我解决，就这样，他也一点一点 Involve 进来。

然后就是 Golden Age，公司发展一直很顺利，很成功，包括我自己签的第一个 100 万的单子。那是一段很 Exciting 的日子，我经历了很多，从销售，技术开发到融资，对我个人的帮助很大。当时，我才 23 岁。在两年中，公司的收入从 0 增加到 1,000 万，员工从 1 人发展到 60 人，当时一些全球最好的风险投资商在我公司投资。由于发展很顺利，比较成功，很少犯错误，导致了我的自大。因为我的年轻和血气方刚，我犯了一些错误，但是却听不进别人的意见，独断专横，只相信自己，不相信别人。在我们业务最好的时候，突然有一天，公司中层和我的一些创业伙伴提出集体辞职，这对我是一个很大的打击。我考虑了几天，最后我决定离开。那是一个很困难的决定，但是如果公司核心人员离开，公司会崩溃，基于为公司的考虑，和对股东的负责，我决定离开。

这段经历对我是一个很大的改变。刚离开时，我还是觉得我是对的，他们错。过了很久，通过反省，我才认识到自己的错误。在那二年中，整个商业运作过程我都经历过了，从开始创业，融资，建立团队，以及扩张，最后扩张出问题。这是一个很好的经历。

随后，在朋友的帮助和鼓励下，加上我不服输的个性，我重整旗鼓，开始了第二个公司。因为以前有看到相关业务的商业机会，我就把各种资源整合起来。我第二个公司是做咨询的，是关于生产企业的供应链和生产运营管理方面的。我负责前期筹备和 IT 方面的工作，我的几个合作伙伴都很有经验，有很强的专业背景和资源。当时这个行业很新，很专业，而且国内外制造业在理念和管理上差距很大，比较难做，所以做的人很少。我们是真正去做的，而且比较成功的公司，在国内小有名气。一个最成功的案例是帮一个企业，在不增加人力的情况下，产量几乎提高了 2.5 倍。我们做了二年，业务虽然不错，但财务不是特别理想。我做了以后，觉得咨询是很难做的，特别是 Local Brand，没有品牌，收费也上不去。意识到这一点，我们和一个国外公司合并了，按他们的标准收费，比我们的好。在去年年底，所以才有时间申请 MBA。

读 MBA 的动机

其实我毕业后大部分的时间都是在做管理方面的工作，我觉得我天生比较适合，与我的性格也有关系。

在创办了两个公司之后，我有很多问题要重新思考，也希望和别人交流自己在创业过程中的很多感受。另外我也希望换一个环境，认识不同的人，感受不同的思路。除此之外，还有就是对管理有兴趣，这是一个很吸引人的领域。

个人职业目标

坦白的说，我现在还没有关于将来的非常详细的计划，毕竟，在接下来的两年中会发生很

多事，也会有很多新的机会，同时也有一个重新认识自己的过程。从大的方向来说，以我过去的经验和背景，比较适合做投资管理，我对这方面也比较感兴趣。从资源整合，把一个公司带上去，再卖掉，比较有挑战性。当然，也不排除看到好的机会，再去做一个公司，我觉得我还是比较有自我创业精神的。

申请过程

我申请了 Harvard, Stanford 和 Wharton 三个学校。我选这三个学校的原因是他们的声誉。美国人说的 Magic Seven, 指的是七所名校，其中这三所是超一流的，所以我就选了这三所。结果只有 Wharton 录了我。我也蛮喜欢 Wharton 的，将来想做 Investment 这一块。

我最初申请的时候，认为申请一所也够了。我认为我的背景应该有足够的竞争力，申请哪一所都可以进。尽管我也许不是最好的，但我确实可以给学校带来独特的 Value, 应该可以被录取。后来我觉得我错了，我觉得运气在申请中占了很大的成分。我认为这三所学校中，Wharton 是唯一做出正确选择的，相对而言，我对学校的帮助和贡献会比较大。另外二所学校 Ding 我的原因，我觉得是我申请得太晚了，早一些申请，机会会多一些。我当时决定申请，已经快到年底了，三个学校的 Essay 用了个把月，都是赶在第二轮的最后一天寄出。

我写 Essay 是先想后写，把以前的一件件事情都列出来，每个故事写几百个字，每件事尽量详细，越细越好，细节可以保证你的故事的可信度和可读性。然后根据每个学校的 Essay Topic 把故事浓缩之后串联起来。我觉得 Essay 中比较重要的是细节和诚实。还有就是 Be Yourself, 你是怎样的人，你就怎样写。你是自信的，就写你是自信的，你是自大的，就写你是自大的，不要去考虑学校喜欢怎样的人。我的 Essay 写完给一个在 INSEAD 的朋友看了，他给了我很大的帮助，每个都给我写了批注。

我在申请时看了 BEBEYOND 的《其实你可以很酷》，我觉得蛮有帮助的，而且看了之后，信心大增。

关于 Interview, 我只做了 Wharton 的 Interview, 而且我也没怎么准备，只是如实回答他的问题。我介绍了我的背景之后，他就跟我说 Wharton 非常适合我，很希望我去，他认为我很 Qualified。我当时比较轻松，没有心理包袱。

我做得不够的地方就是申请得太晚了。

有任何问题，意见和建议，请告知，我们会将在后续项目中改进。

反馈方法：<http://forum.chasedream.com>

<http://forum.chasedream.com/list.asp?boardid=13>

第五篇 SmilingChen 采访实录

时间：2003 年 7 月 16 日下午

方式：电话

被采访人：SmilingChen

采访人：allen2009

可能是快出国的人都有太多的东西要准备，虽然 SmilingChen 很早就极其爽快的答应进行访谈，但直到今天下午我才能“抓”住她。虽然，SmilingChen 一直强调她的“Lucky”，但我觉得，发掘隐藏在“Lucky”后面的东西，才是我们这些想要申请名校的人，真正应该做的。下面我以第一人称的方式介绍这次采访的详细内容。

被采访人背景

GMAT: 680

TOEFL: 663

工作经历

其实，我的经历比较普通。就读于一所普通大学的普通专业（不象我遇到的周围的成功申请者，几乎个个都是从中国的名牌大学毕业的）。大四的寒假，从学校回到福州后，有机会进入 Dell 公司实习，后来的半年时间，几乎就全部呆在这家公司。（我想，我的幸运之旅，是从这里开始的）。毕业时，该公司从实习的 13 人中留下了 3 人，我是其中之一。在这家公司主要是做 Sales 的工作，我的业绩比较突出。后来，在完成申请后，由于男朋友在广州，我又到广州来，也幸运的进入了另一家更为著名的外资 IT 公司：微软。直到现在，我的全部工作时间还不够两年，却能够申请到 CMU 这样 TOP 的学校，真是蛮幸运的。

读 MBA 的动机

对于为什么读 MBA，我想，这和我的环境有很大的关系。从很早开始，我妈妈孩子们就开始出国了。随后，我家里也在开始帮助我考虑这个问题，所以我会把 GMAT 和 TOEFL 都考过了。我的本科专业是 International Business English，其实是英语和国金各学了一半。象我这样一个背景的人，出国往往选择教育或英语等专业，我却不太喜欢太偏文科。最后，选择了 MBA，是因为学到的东西多，面也广，将来选择的范围会大一点。

个人职业目标

说到将来的职业发展目标，我其实最希望是在 Marketing 方向发展。我自己对数字不太敏感，而且我是个坐不住的人，所以我不会去学 Accounting。而 CMU 在 Marketing 方向不是太强，

它的强项是 **Operation Management**。也许，我会选择这个方向，将来管理一个部门或是一个 **Function**。当然，在毕业之后，我希望能够在美国工作一段时间，积累一定的经验后再回国发展。同时，我希望过一个比较平衡的生活，也就是作到兼顾事业和家庭。

学校选择

我花在选择申请学校上的时间并不多。首先，我意识到以自己的背景，申请 **Top10** 会很困难，所以我定位的学校在 10 名到 30 名之间。同时，我主要是通过一些关系，找到已在学校就读的学生了解学校的情况。当然，学校网站是另一个主要的消息来源。----谁叫 **CD** 网建立得这么晚，让我只能盲人摸象呢？：)

具体说来，我选了大概 5-6 所学校: **CMU**, **Indiana (Kelly)**, **Michigan**, **University of Washington at Seattle**, 其他的记不大清了(不好意思)。选 **CMU** 是因为我在上海有一个朋友，他老婆是 2002 年从 **CMU** 毕业的，所以我对 **CMU** 了解得十分清楚。同时，因为 **CMU** 比较注重技术背景的申请者，这样我的背景与其要求很吻合，所以我就把 **CMU** 作为首选。选 **Indiana (Kelly)** 和 **Michigan** 是因为它们是中国申请者比较热门的两所学校，于是就申请了。不过，我申请 **U. of Washington at Seattle** 还是有原因的--我以前的外教大力推荐的：他的小儿子在该校就读，所以他知道这所学校不错。

其实，我的工作时间比较短，因此，我今年的申请不是太用心，只是本着练练兵的目的。没想到真的被录取了，所以说运气好嘛。

申请过程，成功经验，失败教训

我觉得，最重要的一点，就是要展示真实的自己。我自己的经历并不特别：普通的本科学校，普通的分数，工作单位还可以吧。不过，我能够从普通的地方找到一些闪光点，通过这些闪光点，把自己的各种特质以及 **Confidence**, **Power** 等写出来。

比如说，**CMU** 的第一篇 **Essay** 要求的是自我介绍，我就从一些细小的方面展示了我的闪光点。(1) 我们一共有 13 个人进入 **Dell** 实习，最后留下来三个(包括我在内)，这一点，可以说明竞争很激烈，而我是很有能力的，才能从竞争中脱颖而出。同时，**Dell** 公司在此之前，从来不会直接招刚毕业的大学生进入公司工作，我们的出色表现，使我们有了极大的影响力，使 **Dell** 开了先例。(2) 在上大学之前，由于家庭原因，我从小在很多地方生活过，这一点可以来说明我的适应能力。(3) 我们学校是全国仅有的五所航空学校之一，这也是一个卖点。在学校里，我们曾经鼓捣过一个无线电台，这被我引用在 **Creative** 方面。(4) 还有，我的工作经验比较短(不够两年)，我就特意说了，工作的年限不是最重要的，重要的是从工作中学到了什么东西。

Essay 的重要性我想不用在这里多说了，我想强调的是，除了自己修改之外，一定得找人改改。这个人必须是了解你的人，这样他才会知道你有没有把你的特色表达出来；同时，他还必须是欣赏你的人，他才舍得为你花那么多的时间。就我自己的例子来说，我完成了自己 **CMU** 的 **Essay**，觉得比较满意，就邮寄给学校了。后来，想了一想，还是给我的外教寄了一份，请

他帮助修改。他改的特别仔细，而且，读改过的果然效果不一样。于是，我硬着头皮把改过的 Essay 重新打印了一份，寄给学校，并写到“I hope it is never too later to make improvement.”我不知道重新寄的到底有没有用，但我相信是起了作用的。

关于 Essay 的经验教训中还有一点是不能乱 Copy。我的 Essay 中，我就认真写了 CMU 的，其他大都是把 CMU 上的故事 Copy 过去。正因为这样，在没有好好研究这些学校的情况下，自然不能取得满意的结果--我没有拿到 INDIANA 的 Interview。所以，一定要研究每一所你想申请的学校，再按照不同学校的要求，展示你的不同的闪光点，这样你的 Essay 才会有竞争力。

刚才谈到了 Interview，我的体会是，一定要放松。当时，CMU 提供 Face-to-face 的和 Phone Interview 两种方式。我想面谈会比较好，因此就选择了去上海见面。我们约好了在 Reception 见面。我早到了 5 分钟，一直在想可能见到一个老头（我当时以为会是学校的教授面试），但一直找不到这样的一个人。后来，才知道面试的是一个 29-30 岁的小个子黑人，蛮亲切的，没有距离感。我告诉他原以为会是一个老教授面试，我们都笑了。那次面试的效果挺好，我觉得关键是我放松下来了。我没有背答案，因为那样太机械，给人的印象不好。我把几个问题的关键点写下来，在脑海里想几次就行了。最后补充一点，CMU 的面试挺传统，尽是 Why MBA, Why CMU, Leadership 等问题，没什么刁钻的问题。

其他心得

想到了就去做--我补寄了一份 ESSAY。也许当处于和我同样的情况下，有些人会考虑更多一些，担心由此带来的负面影响。我觉得，只要自己认为是对的，就去做。

编者后记

回顾 SmilingChen 的申请，不难发现她的 N 多硬伤：工作经验太少，GMAT 分不高，本科背景不牛。而且，她申请时好象对申请也不是很了解。可是，她却成功的进入了 CMU，为什么呢？我想，从平凡中挖掘自己的闪光点，再以适当的方式表达出来，应该是她申请成功的最主要因素。懂得了解和欣赏自己的独特之处，不仅仅能提高我们成功申请的可能性，更有助于我们在生活中成为真正的全面的、成功的人。

附录一 Dengshan's Essay-1

Please evaluate yourself as a leader. Where have you demonstrated excellence? (200 words)

I would characterize myself as an effective and compassionate leader. I prefer to work through people rather than around them. My experiences growing up in a poor farming village taught me perseverance, gentility and a keen sense of staying focused. I believe these are all important qualities of a leader.

As I progressed in my career, first as a student leader, teacher, interpreter and then business manager, I continually developed my interpersonal skills. I not only care that a job gets done but also care about the people doing the job. I believe that I have strong personal integrity, which draws people together and make them willing to work with and for me.

Doing business in China, which has a premature market economy, requires substantially on communication and interpersonal skills. Here we call it Guanxi (Relationship) Marketing. While I was working with XXX and XXX, I had the responsibilities to deal with government regulation bodies. Gaining product approvals and acquiring sales permits/licenses are not simply about presenting the company and products, more importantly I formed personal relationship with the government regulation staff. This is particularly important considering the tradition and culture we have here in China.

附录二 Dengshan's Essay-2

**What do you consider to be your most important personal and professional accomplishments?
(Please limit to three) (400 words)**

Personal achievement:

1. I was born and raised in a small rural village in northern China. I am especially proud of my education from high school, to undergraduate school and finally graduate school. This was no small accomplishment considering that children from the countryside in China have a substantial disadvantage to city children. Not only is the countryside very poor and underdeveloped, but there are very few chances to receive quality education there. I left home when I was 13 and lived in boarding schools through high school. After that I moved on to a regional university and then on to Shanghai for my graduate studies. My education presented many opportunities for me along the way. Without a university education I am sure my life would be very different. Even today I am the only boy from our village that has earned a Masters Degree.

Professional achievements:

2. During my earlier graduate study, I set up a translation business with a business partner. As with most start-ups, we had to perform all duties in order to get the business up and running. We turned our business into a profitable venture and earned a good reputation among the Shanghai business community. Many multi-national companies were among our clients in addition to individual business travelers that required translation services. In 1999, our company won the one-week interpretation project for the Academic and Industrial Conference for the Swedish Consulate in Shanghai. This event was part of the overall program to celebrate the 50th anniversary of diplomatic relations between China and Sweden. During that week, I worked with professors from Gothenburg University and Chalmers University of Technology as well as senior executives from Ericsson, Volvo, Adtranz, Port of Gothenburg and other Swedish corporations. I also had the honor to interpret for the Vice-mayor of the city of Gothenburg.

附录三 Dengshan's Essay-3

Why are you applying to the full-time Carlson MBA Program, what do you hope to experience and contribute, and what are your plans and goals after you receive your MBA? (600 words)

I am applying to the Carlson MBA program for the following reasons: First is its location. The Twin Cities offer a vibrant and viable business community. With numerous Fortune 500 companies headquartered there, I feel that there is a wealth of corporate experience at my front door. Second is the program's size, I am particularly attracted to its smaller size. I like this because I can have more interaction with other students. Here I can develop social and business friendships with talented people from all over the world. Moreover, the smaller program allows me to gain more support from others like myself. Third is the friendly atmosphere of the campus. I definitely sensed this during my campus visit earlier this fall. I was impressed with the friendly culture and the hospitality I received which reinforced my desire to pursue an MBA education at Carlson. In several phone conversations and email communications I had with alumni Mr. Luis Moreno, I have a strong feeling about the quality of Carlson people. Here people care and reach out to help even if they have never met before. That simply makes a whole lot difference in life and in business.

I look forward to spending two exciting years at Carlson. First, I would definitely love to experience more about the American culture and economy. Second, it will be fantastic to meet people from all over the world. Under one roof, I would be able to learn more about different cultures and economic systems. Third, I plan to get involved on the local level with community projects and look forward to interacting with top-level business executives. I hope to apply what I learn into the real business practices.

While I firmly believe that I will grow tremendously from the program, I am also confident that I can contribute. First, as a Chinese national, my ethical and cultural background can add to the diversity of the Carlson community and enhance the life experience of others. More importantly, I was born and raised in a small rural village, where my family farmed. I rose from these harsh surroundings to become a business professional. I believe these experiences will be good assets to share with the Carlson MBA community. Secondly, I have solid analytical skills and can be a good team player in the study group. My business start-up experience will enable me to contribute more in the learning environment, which will be helpful to those who would like to start a business after graduation. Thirdly, I have worked and lived in Shanghai for eight years and have been personally involved with and witnessed the greatest economic development in that city's history. Coupled with my extensive working experiences in different industries and various functions, I will be able to share the firsthand information and bring the inside stories from Shanghai to the classroom setting. This is particularly important in today's economy as Shanghai is one of the few regions that still maintain a high economic growth rate. Fourth, my international exposure together with a global business perspective will also enhance the learning experiences of my fellow classmates. Finally, I have held many leadership positions while in college and graduate. I will definitely use those experiences to help my classmates, the program and the communities I volunteer in.

My first post-MBA goal is to pursue a management position in sales or marketing with a multinational

consumer products company in Shanghai. With the experiences that I have gained so far, I believe a MBA from Carlson School of Management will help me achieve my long-term career goal of becoming head of a sales and marketing section in a large international company in China. Undoubtedly this will help other aspiring Chinese to seek further education at Carlson and will help American graduates seeking to find a conduit into China’s complex business society.

ChaseDream.com

版权声明

《逐梦共赴精彩!—2003年 MBA 成功申请人访谈》由 ChaseDream 网站采编完成, 版权属 ChaseDream 网站及被采访人所有。其中的所有内容, 包括(但不限于)正文、附录、图片和图标, 受中国版权法和其它国际版权法的保护。在任何单机上, 您都可以下载、查看这些材料或打印仅作为个人使用; 网络转载必须标明出处, 并保证资料的完整; 不允许用于其他任何目的地打印、复印、复制、再加工、分发、传送、上载、下载、存储和公开演示, 不得随意修改、和改变这些资料; 严禁利用此资料的全部或部分内容进行任何商业性应用, 否则将受到依法追究。

为维护 ChaseDream 网站及用户的合法权益, 建立健全本网站现代管理制度, 维护正常的网络秩序, ChaseDream 网站已经聘请北京市一格律师事务所首席律师于国富为法律顾问。本网站相关法律事务请与于国富律师联系, 并取得满意解答。

于国富律师的联系方式为:

电话: 8610-85804928

传真: 8610-85804926

电子邮件: yuguofu@263.net

邮政地址: 北京市建国门外大街郎家园 16 号鸿信写字楼 602 室

邮政编码: 100022

"Business Minds Meet Here, We Succeed Together!"

Welcome to ChaseDream

<http://www.ChaseDream.com>